



DER TECHNOLOGIEKONZERN  
FÜR SICHERHEIT UND MOBILITÄT

**RHEINMETALL AG – HAUPTVERSAMMLUNG 2014**

BERLIN | 6. Mai 2014



---

SICHERHEIT & MOBILITÄT



## DAS GESCHÄFTSJAHR 2013 IM ÜBERBLICK

### PROGRAMM “RHEINMETALL 2015” BESTIMMT STRATEGISCHE AGENDA

- Auftragsbestand im Konzern um 20% auf **Rekordniveau von 6,5 MrdEUR** gesteigert
- Konzernumsatz mit 4.613 MioEUR um 2% unter Vorjahr, **währungsbereinigt auf Vorjahresniveau**
- Operatives Konzernergebnis (EBIT vor Sondereffekten) mit 213 MioEUR **über der letzten Prognose – aber deutlich unter Vorjahr**
- Für **Übergangsjahr 2013 Dividende von 40 Cent vorgeschlagen**

# DAS GESCHÄFTSJAHR 2013 IM ÜBERBLICK

## PROGRAMM "RHEINMETALL 2015": INTERNATIONALISIERUNG



### **DEFENCE**

Außereuropäischer Auftragseingang 2013 von 2,4 MrdEUR (72%)

### **AUTOMOTIVE**

Ausbau der Fertigung in China (Umsatz +32%), Mexiko (Umsatz +38%) und Tschechien (Umsatz +14%)





# DAS GESCHÄFTSJAHR 2013 IM ÜBERBLICK


## PROGRAMM “RHEINMETALL 2015”: WACHSTUM UND INNOVATIONEN

- **Zukunftsinvestitionen:** F&E-Ausgaben und Sachinvestitionen von über 400 MioEUR in 2013
- **Automotive:** Anläufe von 19 neuen Produkten mit relevanten Umsatzbeiträgen
- **Defence:** Produktionsstart für neue Verteidigungssysteme – Puma (Deutschland), Boxer (Niederlande) und Fuchs (Algerien)

➔ **ORGANISCHES UMSATZWACHSTUM VON 3-5% (CAGR) AB 2015**

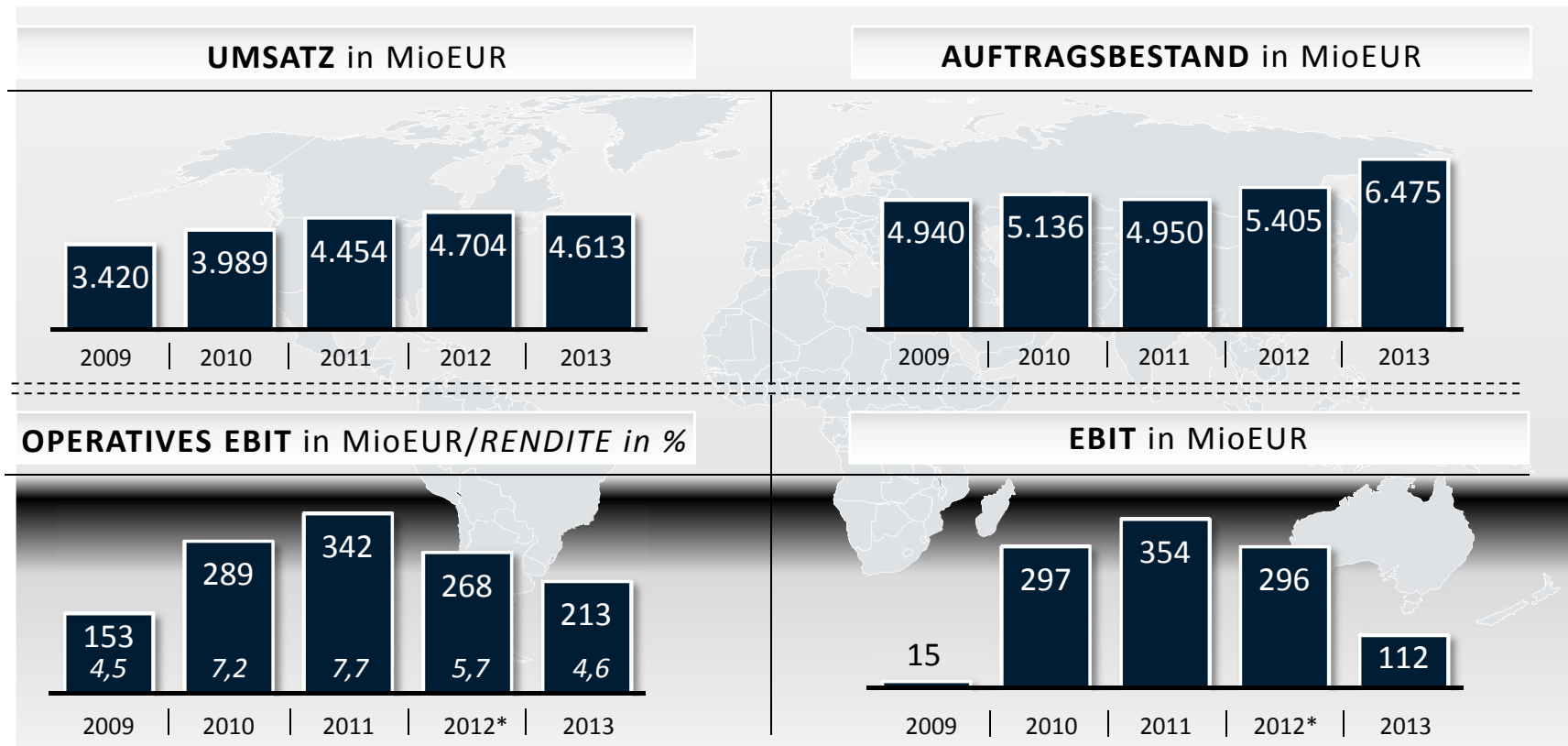
# DAS GESCHÄFTSJAHR 2013 IM ÜBERBLICK

## PROGRAMM "RHEINMETALL 2015": KOSTENEFFIZIENZ

- 
- **Restrukturierung** im Übergangsjahr gut vorangekommen
  - **Kosten in 2013:** 86 MioEUR
  - Mehr als **50% der Maßnahmen** bereits umgesetzt
  - **Erste Einspareffekte** von rund 25 MioEUR in 2014

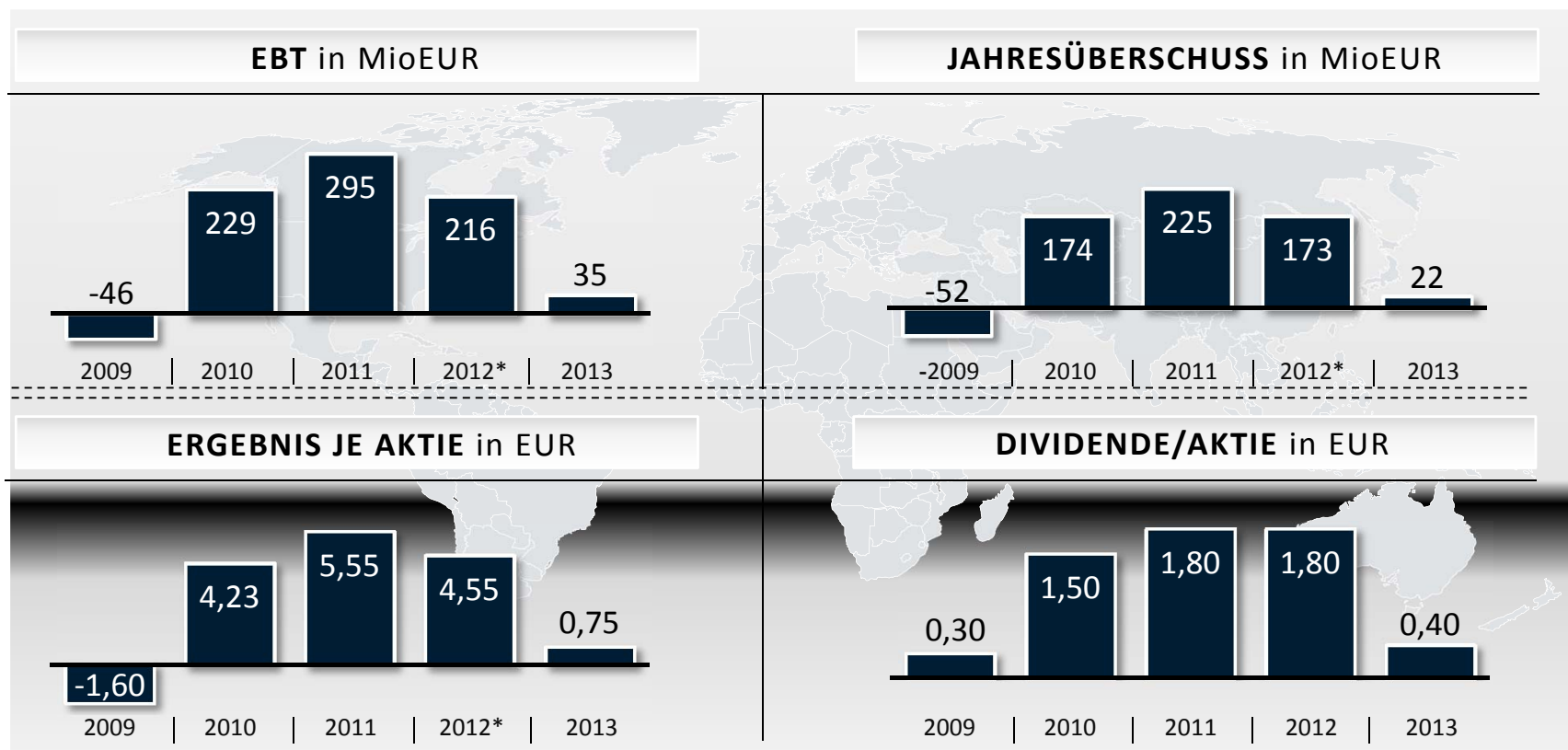
➔ **VOLLER EINSPAREFFEKT VON 60-75 MioEUR PRO JAHR AB 2015**

# ENTWICKLUNG WESENTLICHER KENNZAHLEN



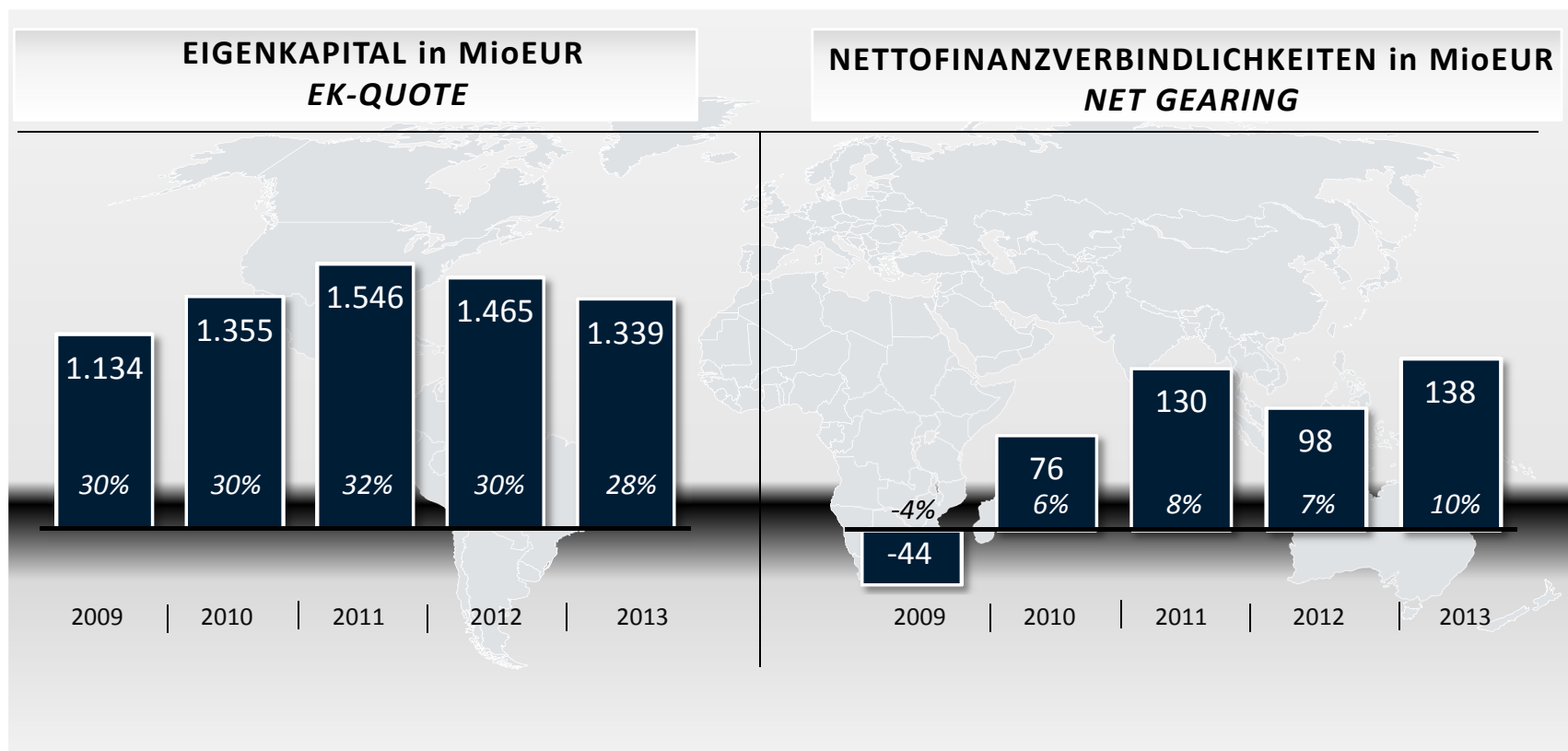
\* Werte gemäß IAS 19 angepasst

# ENTWICKLUNG WESENTLICHER KENNZAHLEN



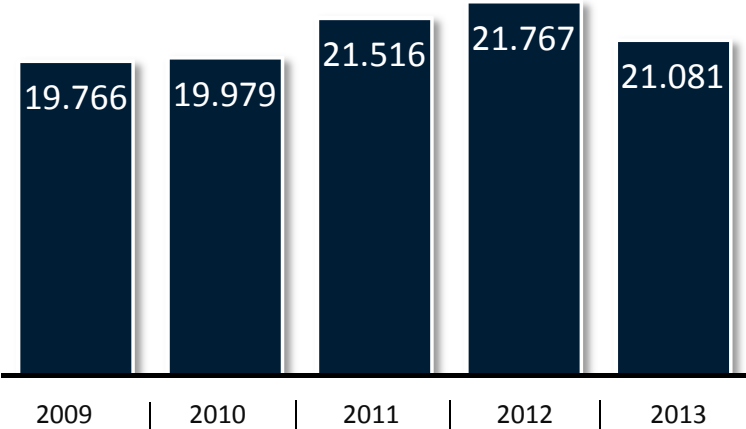
\* Werte gemäß IAS 19 angepasst

# ENTWICKLUNG WESENTLICHER KENNZAHLEN

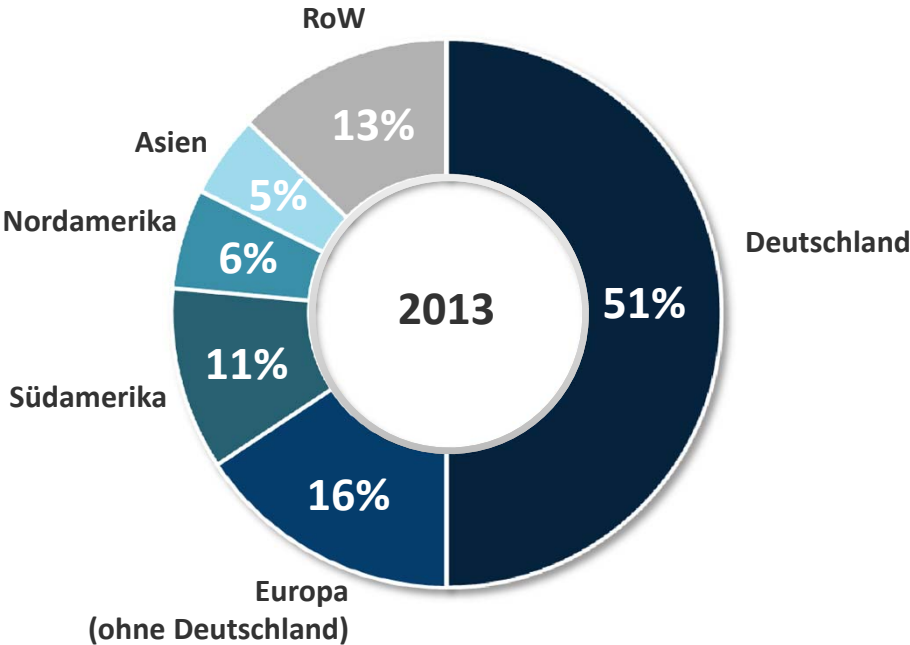


# ZUNEHMENDE INTERNATIONALISIERUNG DER BELEGESCHAFT

**MITARBEITER** am 31.12.



**BESCHÄFTIGTE NACH REGIONEN** in %

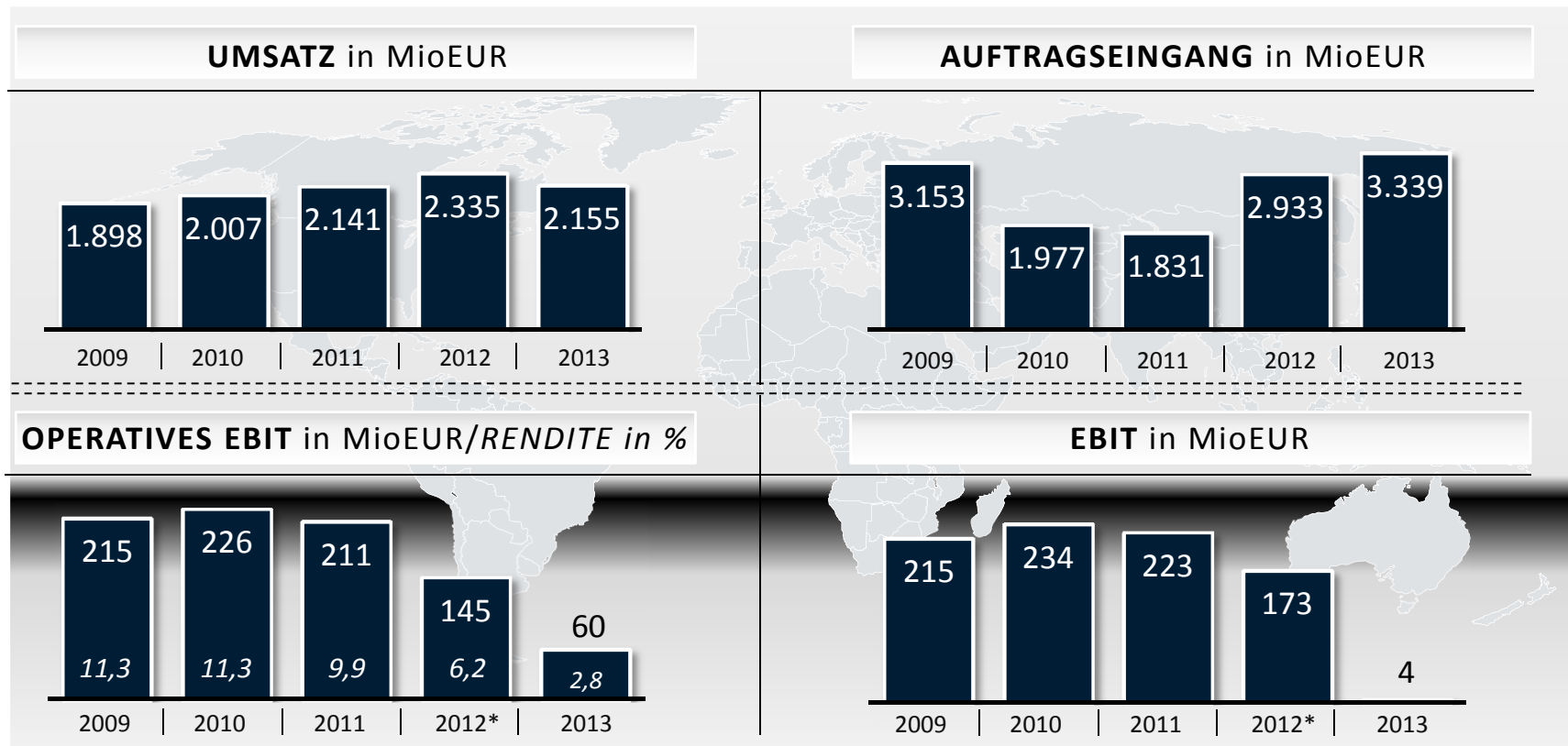




RHEINMETALL DEFENCE



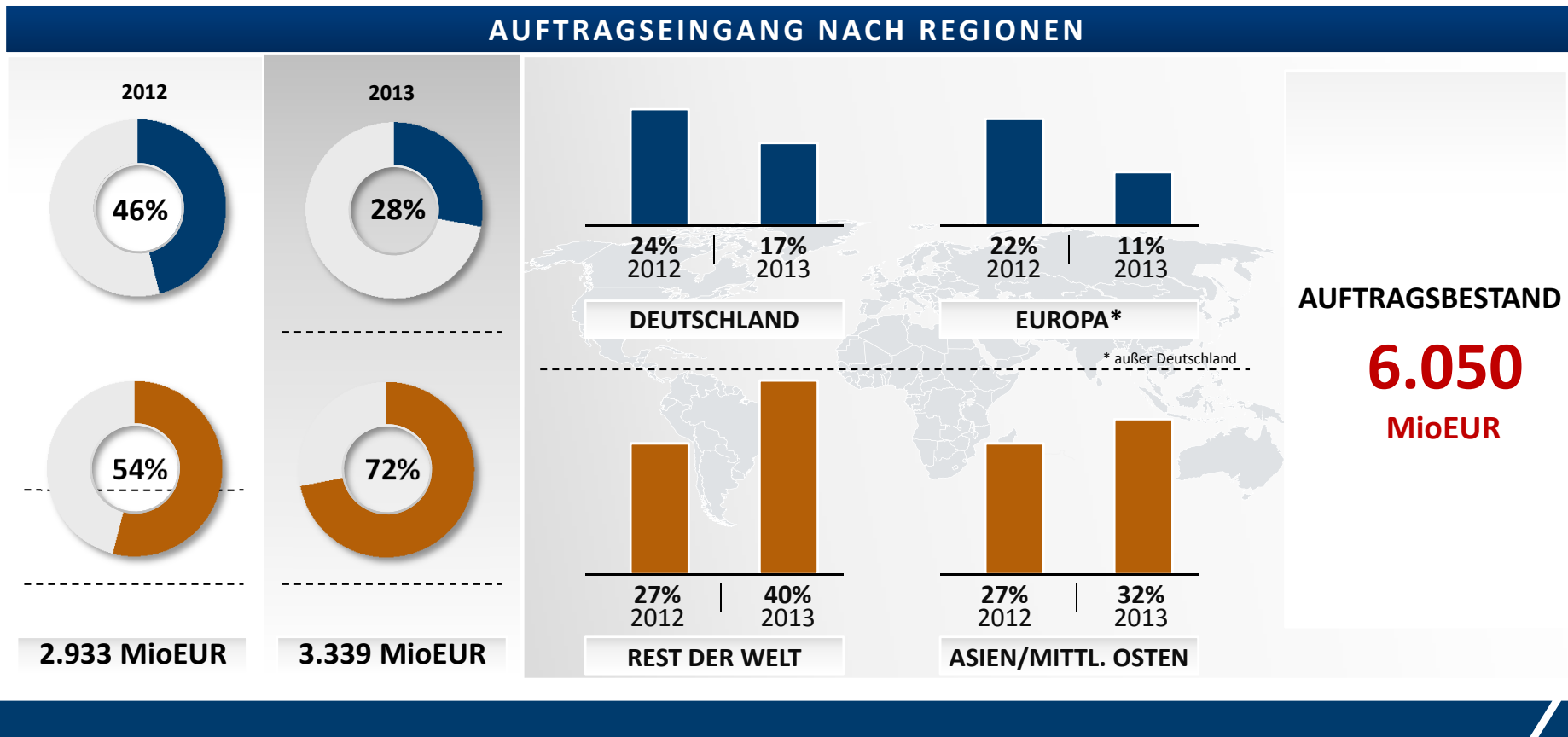
# DEFENCE: ENTWICKLUNG WESENTLICHER KENNZAHLEN



\* Werte gemäß IAS 19 angepasst



# STEIGENDER AUFTRAGSEINGANG AUS WACHSTUMSREGIONEN



## AKTUELLE GROSSAUFTRÄGE



**INDONESIEN**

Auftragsvolumen: 216 MioEUR

## AKTUELLE GROSSAUFTRÄGE



**KATAR**

Auftragsvolumen: 475 MioEUR

## AKTUELLE GROSSAUFTRÄGE



**AUSTRALIEN**

Auftragsvolumen: 1.100 MioEUR



## AKTUELLE GROSSAUFTRÄGE



**DEUTSCHLAND**

Auftragsvolumen: 110 MioEUR

## NEUES JOINT VENTURE



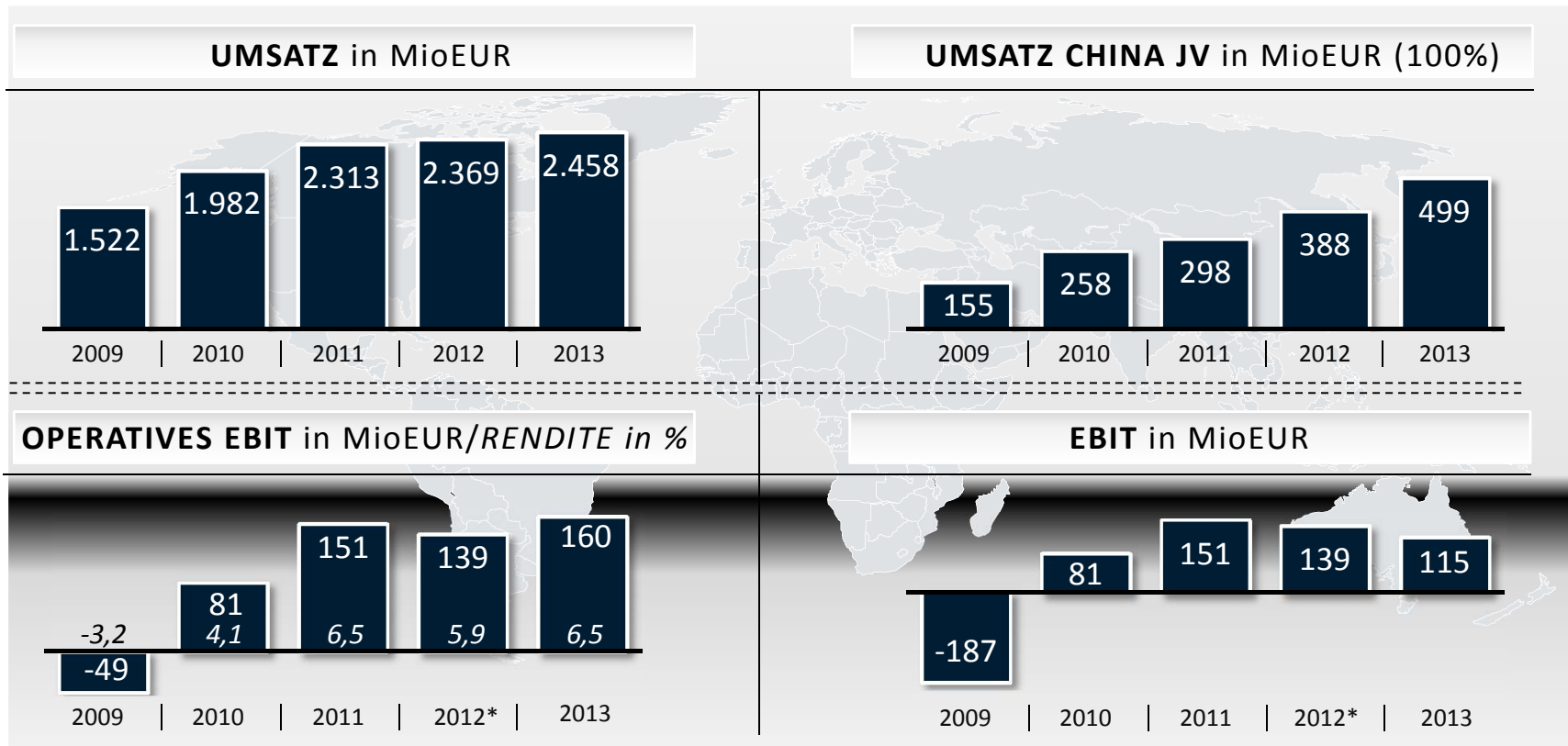
- 1 BESCHLEUNIGUNG DER INTERNATIONALISIERUNG**
- 2 WACHSENDE NACHFRAGE NACH LOKALER INFRASTRUKTUR FÜR VERTEIDIGUNGSTECHNOLOGIE**  
(z.B. schlüsselfertige Anlagen)
- 3 VERBESSERUNG DER FÄHIGKEITEN IM PROJEKTMANAGEMENT**



RHEINMETALL AUTOMOTIVE



# AUTOMOTIVE: ENTWICKLUNG WESENTLICHER KENNZAHLEN

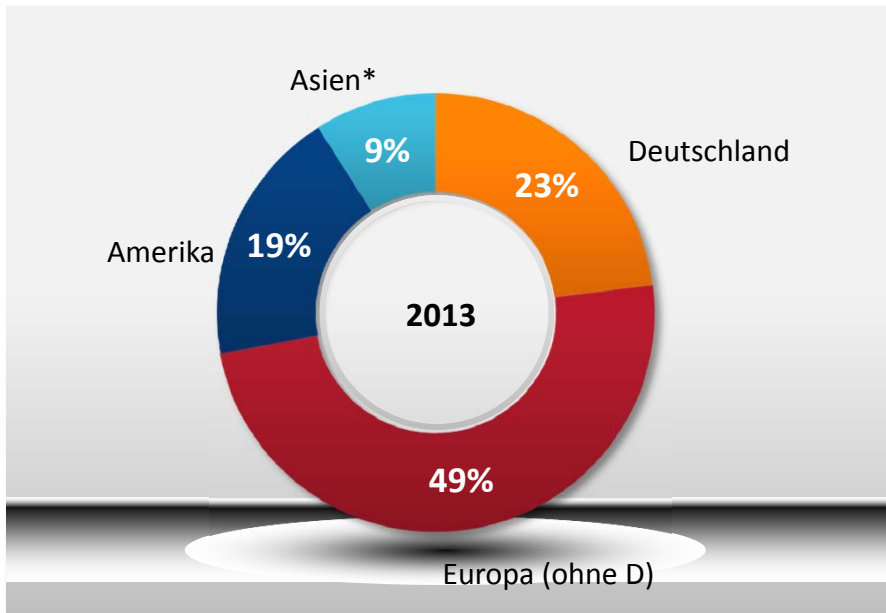


\* Werte gemäß IAS 19 angepasst



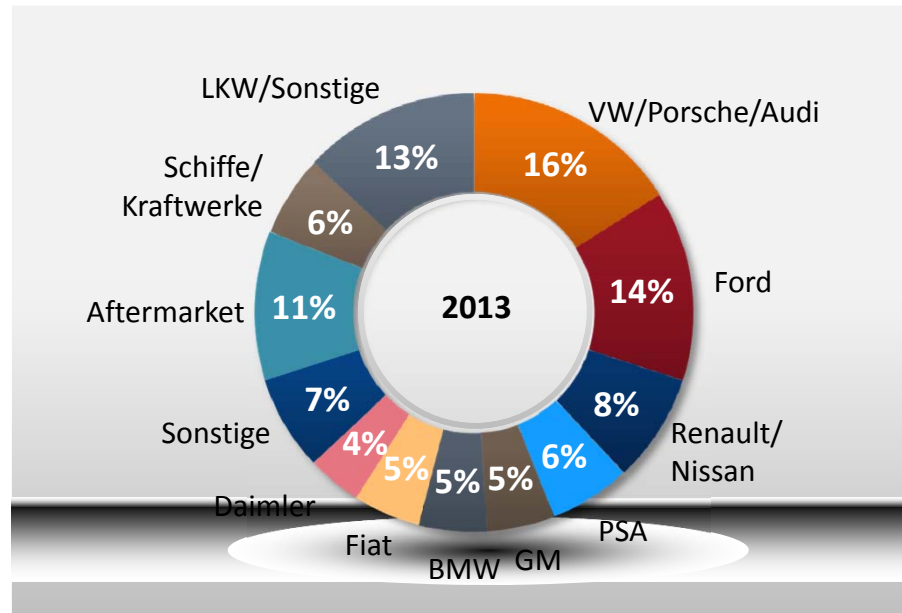
# AUTOMOTIVE: REGIONALE UMSATZVERTEILUNG UND KUNDENSTRUKTUR

## UMSATZ NACH REGIONEN



\* Ohne Umsätze China JV

## UMSATZ NACH KUNDEN



# AUTOMOTIVE: 3.500 MITARBEITER IN CHINA

## JOINT VENTURES (50 : 50)



**KPSNC**  
Shanghai /Loutang (HO)



**KPSNC**  
Kunshan



**KPSNC**  
Yantai /Fushan



**KPSNC**  
Shanghai/Waigang



**KSSP**  
Shanghai/Anting



**PHP**  
Shanghai/Yuepuzhen

## WHOLLY FOREIGN-OWNED ENTERPRISES



**Pierburg China**  
Kunshan



**KS Large-bore pistons**  
Kunshan



**MS Motor Service Asia Pacific**  
Shanghai Waigaoqiao, Kunshan

## TOCHTERGESELLSCHAFT EINES JV



**Pierburg Mikuni Pump Technology**  
Shanghai/Zhangjiang

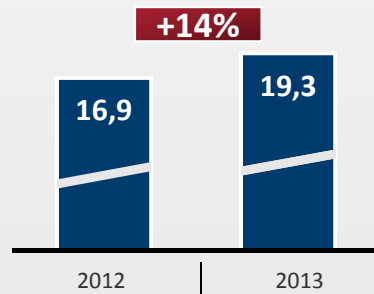
## KSPG HOUSE



**Head office**  
Shanghai/Zhangjiang

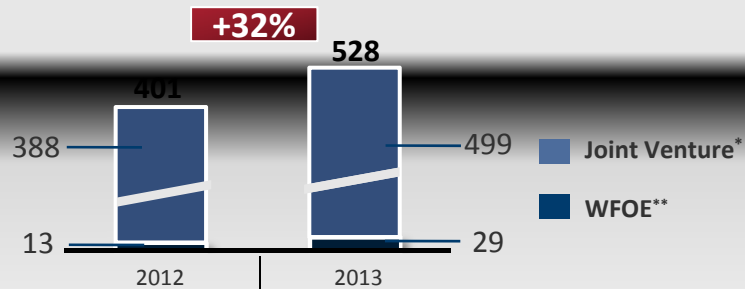
# CHINA: DEUTLICH STÄRKER ALS DER MARKT GEWACHSEN

PKW PRODUKTION CHINA in Mio. Einheiten



Source: IHS Automotive (Februar 2014)

AUTOMOTIVE-UMSATZ CHINA in MioEUR



\*Rheinmetall Automotive 50%

\*\*WFOE = Wholly Foreign-Owned Enterprise



YANTAI

KUNSHAN

SHANGHAI



MÄRKTE UND AUSBLICK



# UNTERSCHIEDLICHE ENTWICKLUNG DER VERTEIDIGUNGSBUDGETS

## VERTEIDIGUNGSBUDGETS in MrdUSD

**USA** ↓

664	582	575	535
2012	2013	2014	2015

**Europa** ↓

276	271	266	262
2012	2013	2014	2015

**MENA\*** ↗

108	121	125	126
2012	2013	2014	2015

**Südamerika** →

59	59	58	58
2012	2013	2014	2015

**Asien/Pazifik** ↗

354	366	376	392
2012	2013	2014	2015

Quelle: IHS Janes, März 2014

\*Middle East/Northern Africa



# AUTOMOTIVE BLEIBT WACHSTUMSMARKT

## MARKT- UND GESCHÄFTSPROGNOSEN 2012-2016

USA	
Markt	+16%
Umsatz	↗
Mitarbeiter	↘

Westeuropa	
Markt	+8%
Umsatz	↗
Mitarbeiter	→

Osteuropa	
Markt	+13%
Umsatz	↗
Mitarbeiter	↗

Mexiko	
Markt	+28%
Umsatz	↗
Mitarbeiter	↗

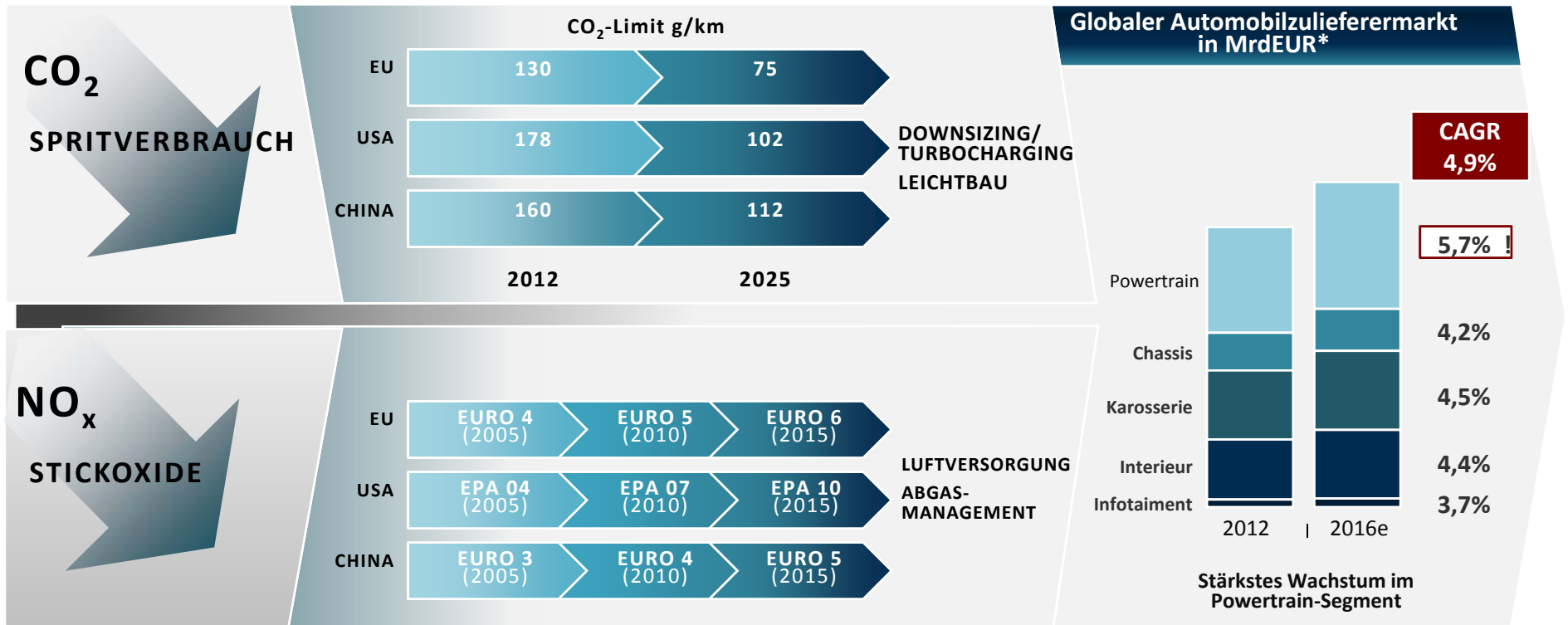
Brasilien	
Markt	+22%
Umsatz	↗
Mitarbeiter	↘

Indien	
Markt	+30%
Umsatz	↗
Mitarbeiter	↗

China	
Markt	+48%
Umsatz	↗
Mitarbeiter	↗

Quelle: IHS Automotive (Februar 2014)

# MEGATREND UMWELT- UND KLIMASCHUTZ



\* Quelle: IHS AutoInsight 2012

# MEGATREND UMWELT- UND KLIMASCHUTZ

## HYBRID-ANTRIEB



- Komponenten zur Schadstoffreduzierung
- Kühlmittelpumpen
- Elektrische Ölpumpen
- Vakuumpumpen
- Aktuatoren/Magnetventile
- Lager/Permaglide
- Kolben
- Motorblöcke/Zylinderköpfe

## VOLLELEKTRISCHER ANTRIEB



- Range Extender
- Kühlmittelpumpen
- Wassermwälzpumpen
- Vakuumpumpen
- Lager/Permaglide
- Strukturbauteile
- Thermomanagement

## BRENNSTOFFZELLE



- Kühlmittelpumpen
- Wassermwälzpumpen
- Vakuumpumpen
- Kleinserienfertigung von Wasserstoffkomponenten für namhaften deutschen OEM



## AGENDA IM GESCHÄFTSJAHR 2014

### PROGRAMM "RHEINMETALL 2015": INTERNATIONALISIERUNG



#### DEFENCE

Stärkung des **internationalen Vertriebs** und **Auftragseingang** zu mehr als 50 % außereuropäisch

#### AUTOMOTIVE

Weitere Produkteinführungen in **Wachstumsregionen**



## AGENDA IM GESCHÄFTSJAHR 2014

### PROGRAMM "RHEINMETALL 2015": WACHSTUM UND INNOVATIONEN



#### DEFENCE

Organisches Wachstum mit **Systemaufträgen** (z.B. Puma, Boxer),  
aber **verzögerte Erholung** des Munitionsgeschäfts


#### AUTOMOTIVE

Fortsetzung des **über dem Gesamtmarkt liegenden Wachstums** bei Mechatronic-Produkten



## AGENDA IM GESCHÄFTSJAHR 2014

### PROGRAMM “RHEINMETALL 2015”: KOSTENEFFIZIENZ

- 
- **Vollständige Umsetzung** des Restrukturierungsprogramms
  - Realisierung der **vollen Einsparungseffekte** von 60-75 MioEUR ab 2015

## AUSBLICK 2014: UMSATZWACHSTUM UND ERGEBNISVERBESSERUNG

	UMSATZ <i>in MrdEUR</i>		OPERATIVES ERGEBNIS* <i>in MioEUR</i>	
	2013	2014e	2013	2014e
Rheinmetall Konzern	4,6	4,8 – 4,9	213	230 - 250
Defence	2,2	2,3	60	85 - 95
Automotive	2,5	2,5 – 2,6	160	165 - 175

Abzüglich 10 MioEUR nicht-operative Sondereffekte



Konzern-EBIT von 220 bis 240 MioEUR erwartet

\* EBIT vor Sondereffekten

# MITTELFRISTZIELE AUS „RHEINMETALL 2015“

## EBIT-RENDITE

---

**7 - 9%**  
**DEFENCE**

**8%**  
**AUTOMOTIVE**

---





# DER TECHNOLOGIEKONZERN FÜR SICHERHEIT UND MOBILITÄT

## **RHEINMETALL AG – HAUPTVERSAMMLUNG 2014**

BERLIN | 6. Mai 2014