



**figures2006**

**GRUPPO CERUTTI**

LETTERA DELLA PRESIDENZA  
LETTER OF THE CHAIRMAN AND THE PRESIDENT



Presidente del Consiglio di Amministrazione  
**Chairman of the Board**



Amministratore Delegato  
**President and Chief Executive Officer**

A handwritten signature in white ink that reads "Tere Cerutti".

**TERE CERUTTI NOVARESE**

A handwritten signature in white ink that reads "Giancarlo Cerutti".

**GIANCARLO CERUTTI**

## The Year 2006

The year 2006 was, for our Group, a year of stabilization following the sustained growth in the previous years. Market trends for our three product areas were very varied and our three big markets – North and South America, Europe, the Middle and Far East – followed different patterns of investments.

After a three-year period of steady growth which saw the installation of several presses for magazines, specially in Europe, new investments for such machines went into a slowdown cycle in 2006.

This periodic fluctuation has been a constant in the last 25 years and is typical of a market in which a small number of end-users and their requirements determine the annual dimension of the market.

Of the Cerutti presses for magazines and catalogues delivered in 2006, there are two worth mentioning: the first is a press made for the German Company **Badenia** for printing low pagination catalogues, featuring a cassette folder which allows top performances for a wider range of cut offs; the second is a wide-web, top-speed press for high pagination catalogues made for the **Hélio Lys Groupe Decoster** for their plant in Nieppe; Hélio Lys are consolidating and expanding on their magazine and catalogue printing and have chosen Cerutti as their partner.

Relying upon previous experience, we are of the opinion that the upswing in investments for magazine and catalogue gravure printing will come about in 2008 and the benefits of those investments will begin to be felt in 2008 and, we believe, more importantly in 2009.

In 2006 our turnover was favourably impacted by flexographic presses for newspaper printing: in October of that year we began delivery of these presses to **Associated Newspapers Ltd**, a Company that belongs to the British group **The Daily Mail & General Trust plc**, for their plant in Didcot. These machines together with those delivered in the

## L'Anno 2006

Il 2006 rappresenta per il nostro Gruppo un anno di assestamento, dopo la sostenuta crescita che aveva interessato i precedenti esercizi.

L'andamento della domanda è stato molto differenziato nei tre settori a cui si indirizzano le nostre produzioni, ed anche le tre grandi aree di mercato (Nord e Sud America, Europa, Middle East e Far East) hanno mostrato una propensione agli investimenti fra loro differente.

Nell'anno passato il settore della rotocalco per la stampa di riviste ha risentito del ciclico rallentamento degli investimenti, al termine di tre anni in cui numerosi erano stati gli impianti installati, specialmente in Europa. Questo fenomeno rappresenta una costante degli ultimi 25 anni, ed è tipico di un mercato in cui pochi attori determinano con le loro singole scelte la dimensione annuale del mercato stesso.

Per quanto riguarda le Officine Meccaniche Giovanni Cerutti, tra gli impianti per la stampa di riviste e cataloghi consegnati nel 2006 desideriamo ricordarne due particolarmente significativi: la rotativa per la stampa di cataloghi a bassa fogliatura, prodotta per lo stampatore tedesco **Badenia**, che presenta una soluzione particolarmente innovativa realizzata con piega del tipo a cassetta, atta a realizzare un'amplissima variabilità di formati con prestazioni sempre elevate, e l'importante decisione presa da **Hélio Lys Gruppo Decoster** che, per consolidare ed espandere la propria presenza sul mercato rotocalco, ha scelto come partner Cerutti ed ha installato presso il proprio stabilimento di Nieppe una rotativa a banda larga e ad alta produttività, adatta alla stampa di cataloghi ad elevata fogliatura.

Riteniamo che, come già avvenuto nei casi precedenti, la ripresa del ciclo di investimenti in impianti rotocalco, la stampa di riviste e cataloghi avverrà all'inizio del 2008, tornando così a dare i suoi benefici già in quell'esercizio ma, pensiamo, specialmente nel 2009.

Il 2006 è stato caratterizzato da un forte impatto sul nostro fatturato delle rotative flessografiche per la stampa di quotidiani. Sono infatti iniziate nel mese di ottobre le consegne alla **Associated Newspapers Ltd**, società del Gruppo inglese **The Daily Mail & General Trust plc**,

same year to "La Gazzetta di Parma" and to for the printing of the newspaper "La Stampa", represented 27.7% of the turnover of Officine Meccaniche Giovanni Cerutti, thereby balancing the annual production in an optimal way. We believe that further sales of this product will well contribute to production in 2007.

As foreseen, the sales of printing and converting equipment in the packaging field accounted for 60.2% of our consolidated turnover.

Both our Group Company Flexotecnica and the Officine Meccaniche Giovanni Cerutti Packaging Division overtook the considerable volume of 2005 sales.

In 2006, Flexotecnica delivered over 150 printing decks all over the world but especially to Italy and the Middle East, while Officine Meccaniche Giovanni Cerutti delivered world-wide over 300 groups.

Thanks to this high volume of sales, Componenti Grafici, our Company in Candia Lomellina, enjoyed a runoff: it is in this plant that the 960/2 line for printing packaging material is manufactured in addition to flexible rollers and robots for publication presses.

Besides the traditional areas in Europe where Officine Meccaniche Giovanni Cerutti's presence has been consolidated for a long time now, in 2006 sales to the Middle and Far East maintained the high market share of the preceding years: we have been concentrating our efforts in these areas for some time now with excellent results for our products.

Among the presses delivered in 2006, it is worth mentioning a wood grain printing press to **Decotec Printing**; a press for printing polymer banknotes to **Securrency**; three Cerutti rotogravure presses to **Grupa Kety** Companies thus allowing us to strengthen our foothold in the emerging markets of East Europe; a new eighth Cerutti press, in the space of a few years, to **Positive Packaging Industries** and finally a gravure press to **Arabian Packaging**.

per l'installazione delle nostre rotative flessografiche nello stabilimento di Didcot. Questi impianti, insieme a quelli consegnati nello stesso anno a "La Gazzetta di Parma" ed alla **Milan Printing Activities** per la produzione de "La Stampa", hanno rappresentato il 27,7% del fatturato delle Officine Meccaniche Giovanni Cerutti, equilibrando così in modo ottimale la produzione dell'anno. Riteniamo che questo prodotto confermerà con nuove vendite il suo apporto anche alla produzione del 2007.

Come avevamo preannunciato, estremamente rilevante è stata, all'interno del nostro fatturato consolidato, la quota - assestata sul 60,2% - relativa agli impianti per la stampa e la trasformazione di materiali per imballaggio. Sia la società Flexotecnica che la Divisione delle Officine Meccaniche Giovanni Cerutti dedicata a questa linea di prodotto hanno superato i già ottimi volumi di vendita raggiunti nell'esercizio precedente.

Per quanto riguarda Flexotecnica, nel 2006 sono infatti stati consegnati in tutto il mondo più di 150 gruppi colore, con una significativa presenza soprattutto in Italia e nel Middle East.

Le Officine Meccaniche Giovanni Cerutti nel 2006 hanno invece consegnato oltre 300 gruppi.

Di questa elevata produzione ha beneficiato anche la società Componenti Grafici, nel cui stabilimento di Candia Lomellina, oltre ai rulli pressori flessibili ed ai robot dedicati alle rotative rotocalco per edizioni, viene costruita la linea 960/2 per la stampa di materiali per l'imballaggio.

Oltre alle tradizionali aree dell'Europa in cui la presenza del nostro marchio è da sempre consolidata, le vendite del 2006 hanno confermato l'elevata quota di mercato già da tempo raggiunta in Middle East e Far East. A queste aree la nostra società ormai da tempo dedica una particolare attenzione, ottenendo per i propri prodotti un ottimo risultato.

Tra le consegne del 2006 vogliamo ricordare le rotative consegnate a **Decotec Printing** nel settore del finto legno; a **Securrency** in quello della stampa delle banconote di plastica; alle aziende della **Grupa Kety**, che, con l'acquisizione di tre rotative Cerutti, ci hanno permesso di rafforzare la nostra presenza nei mercati emergenti dell'Est Europa; a **Positive Packaging Industries**, che con questo ordine è arrivato in pochi anni ad avere otto rotative di nostra forniture.

That success can be partly attributed to the constant attention given and investments made towards Research and Development, a fundamental element of our strategy for many years.

In September 2006, the expanded manufacturing facilities of our R&D Centre in Vercelli began production: we are planning to add further lines to boost applied research.

All our important technical advances like developing the procedure to shift the gripper and jaw cylinder assembly inside the folder through an air cushion group; the automatic preset of web path; the improved wash-up of the inking system and the new drying hood layout which combines the shortening of web path length with increased drying capacity for packaging presses, are all the result of design, research and experimentation carried out in 2006 at our R&D Centre.

This year too, in accordance with the strategy that has always been pursued within our Group, significant funds have been invested in machinery, equipment and software for the production cycle, with Officine Meccaniche Giovanni Cerutti earmarking 5% of its total income for this purpose.

We have always pursued this policy because we believe that it will give our Group a cutting edge to maintain our leadership in rotogravure printing technology.

In 2006, our Cerutti Service Division was expanded to better meet the needs of our customers. The principal areas of activity were retrofitting, maintenance planning both ordinary and extraordinary and specialised training for press crews. Our new software "PICO" which guarantees optimization of machine efficiency was developed also thanks to collaboration with universities and national research centres.

We firmly believe that "PICO" offers another key to success for our products, making it possible for customer personnel in charge of production and maintenance to

tura; ad **Arabian Packaging**.

Tra i motivi di successo dei nostri prodotti dobbiamo senza dubbio ricordare la costante attenzione e gli importanti investimenti dedicati alla Ricerca e Sviluppo, che da molti anni rappresentano un elemento fondamentale della nostra strategia.

Nel settembre 2006 è entrato inoltre in produzione il raddoppio del nostro Centro Ricerche di Vercelli, nel quale saranno installate ulteriori linee di stampa destinate a potenziare la nostra ricerca applicata. Lo sviluppo della procedura per lo spostamento all'interno della piegatrice del cilindro pinza e morsettone attraverso piattaforme a cuscino d'aria; il preset automatico dei passaggi carta; il lavaggio dell'apparato di inchiostrazione e il nuovo sistema di ventilazione che coniuga riduzione del percorso carta con maggiore capacità di asciugamento per le rotative per la stampa di imballaggi, sono tutte importanti innovazioni che derivano dal lavoro di studio, ricerca e sperimentazione portato avanti dal nostro Centro Ricerche di Vercelli.

Anche quest'anno, seguendo una strategia che non è mai venuta meno all'interno del nostro Gruppo, sono state investite significative risorse economiche in macchinari, impianti e software dedicati al ciclo produttivo: le Officine Meccaniche Giovanni Cerutti hanno dedicato a questi una quota pari al 5% del proprio fatturato. Riteniamo che questa politica, da sempre perseguita, sarà decisiva per permettere al nostro Gruppo di mantenere la leadership nel settore della tecnologia rotocalco.

Per meglio seguire le esigenze dei nostri clienti, nel 2006 è stata rafforzata l'attività della nostra Divisione "Cerutti Service": retrofit degli impianti, manutenzioni ordinarie e straordinarie, training specializzati per operatori sono i principali campi di attività del gruppo di lavoro che opera in questo settore.

Tra le novità che nel 2006 sono state messe a punto vogliamo ricordare "PICO", un software di elevata capacità di elaborazione, realizzato anche grazie ad accordi con università e centri di ricerca nazionali, che garantisce l'ottimizzazione dell'efficienza di macchina. Crediamo che "PICO" rappresenterà un'ulteriore chiave di successo per i nostri prodotti, consentendo ai responsabili di produzione e manutenzione dei nostri Clienti di monitorare e storicizzare

monitor and historicize enormous volumes of data coming from the printing lines so that the productivity of the plant can be increased and maintenance operations facilitated.

Our American Company North American Cerutti Corporation, which sells and produces under its trademarks Zerand and Bernal in the Milwaukee and Detroit plants, registered the best financial performance in the last five years. This was due above all to the increased sales of rotary cutters and dies by Bernal who turned the market upswing in their favour.

Our Company Bernal Yawa, 51% of which is owned by our Group in a joint venture with a Chinese partner, increased its turnover in 2006; a sign of positive growth in the domestic Chinese market where the ever-growing production of consumer goods needs more packaging.

Iberica completed their new project, the die-cutter 105 SPEED and successfully presented it at the "Graphispag" trade fair in Barcelona in 2007. We believe that the Company will start reaping the benefits of the investment in design and marketing of this new product in 2007, in which year Iberica will also begin production in its expanded manufacturing facilities in Barcelona, guaranteeing itself a better production layout.

The sweep and scope of the Internet doubtless finds the print media in the throes of great changes. Our Group, through its products, is part of this changing scenario and, as such, has given it much thought. We will always pursue to find technical solutions and production methods to maintain the positive trend of these last twenty years as well as the well-deserved success in world markets.

We would like to thank all our Clients for their trust and on-going support and all who work in our Group for their dedication and commitment.

grandi volumi di dati provenienti dalle linee di stampa al fine di aumentare la produttività dell'impianto e facilitare gli interventi manutentivi.

Per quanto riguarda la nostra società americana North American Cerutti Corporation, che opera commercialmente e produttivamente attraverso i propri marchi Zerand e Bernal negli stabilimenti di Milwaukee e Detroit, desideriamo ricordare che nel 2006 ha realizzato il miglior risultato economico degli ultimi cinque anni. Ciò si deve soprattutto allo sviluppo delle vendite di Bernal (Detroit), che, nel settore delle fustelle rotanti e matrici (dies) per le stesse, ha saputo sfruttare un mercato che nel 2006 è stato particolarmente favorevole ai nostri prodotti. Anche la società Bernal Yawa, di cui il nostro Gruppo possiede il 51% in joint venture con un importante partner cinese, ha aumentato il suo fatturato 2006, mantenendo un trend di crescita positivo, in un mercato, come quello cinese, in cui lo sviluppo dei consumi e del packaging è costantemente in crescita.

Iberica ha portato a termine il progetto della nuova fustellatrice 105 SPEED, che è stata presentata con notevole successo nel 2007 alla fiera "Graphispag" di Barcellona. Riteniamo che la società inizierà a raccogliere nel corso di questo anno i frutti dell'importante sforzo effettuato per progettare e lanciare sul mercato questo nuovo prodotto. Inoltre, all'inizio del 2007 entrerà in produzione l'estensione dello stabilimento di Barcellona, che garantirà un miglior layout produttivo.

Non vi è dubbio che i media si trovino in una fase di grandi cambiamenti, dovuti all'imperioso sviluppo di Internet. Anche noi, che con alcuni prodotti facciamo parte di quel mondo, dobbiamo riflettere sui mutamenti che scaturiranno da questa congiuntura e trovare nuove soluzioni commerciali e produttive che ci aiutino a mantenere il trend positivo di questi venti anni nonché i grandi successi ottenuti sui mercati di tutto il mondo.

Desideriamo ringraziare i nostri Clienti per la fiducia che ci hanno dimostrato, nonché tutti coloro che lavorano nel nostro Gruppo con grande passione e dedizione.

# GRUPPO CERUTTI



■ Detroit (Mi)

■ Milwaukee (Wi)

■ Barcelona

■ R&D Centre (Vercelli)

■ Buenos Aires

■ Production Plants

■ Service Centres

■ Engineering Centre and R&D



■ Eschborn

■ Oxon

■ Moscow

■ Beijing

■ Tokyo

■ Shanghai

■ Hong Kong

■ Trivandrum

■ Singapore

■ Casale M. (Al)

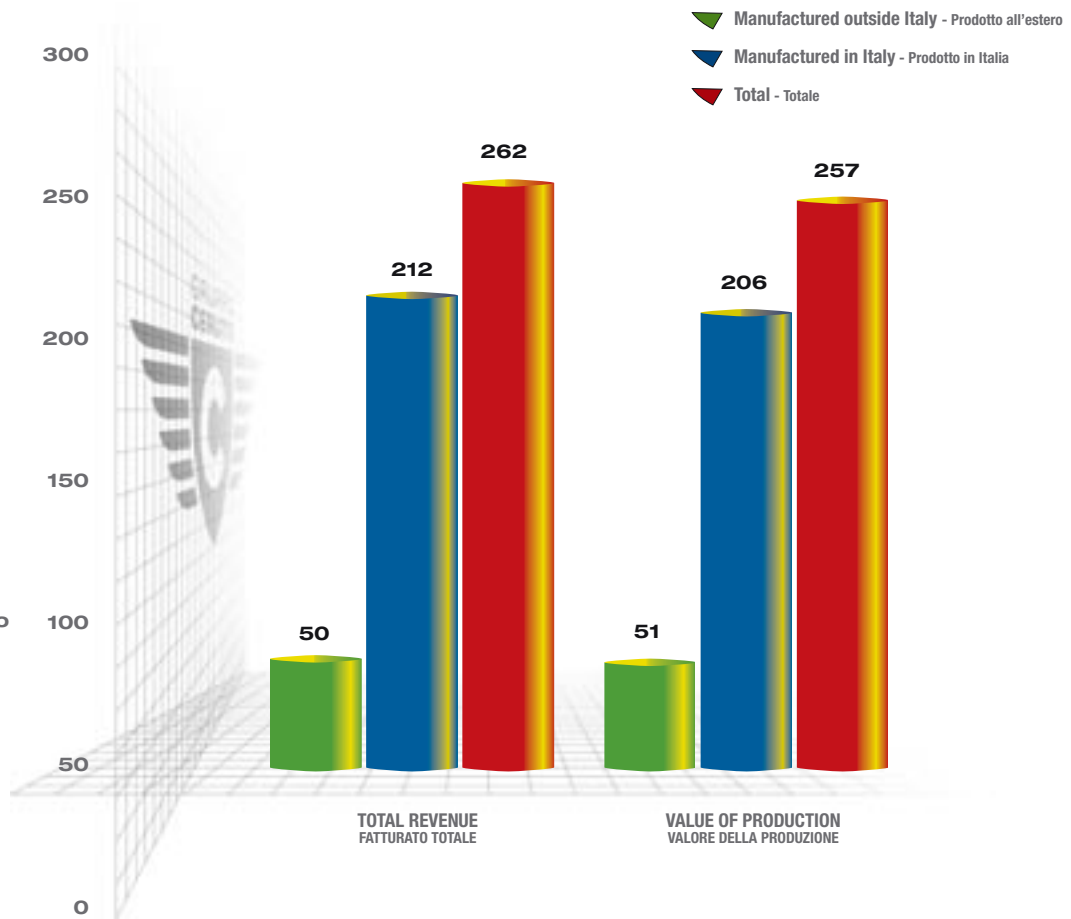
■ Vercelli

■ Tavazzano (Lo)

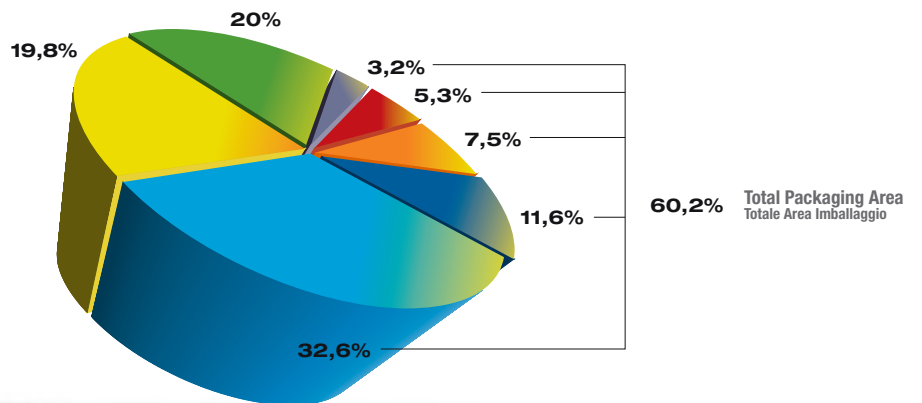
■ Candia Lom. (Pv)



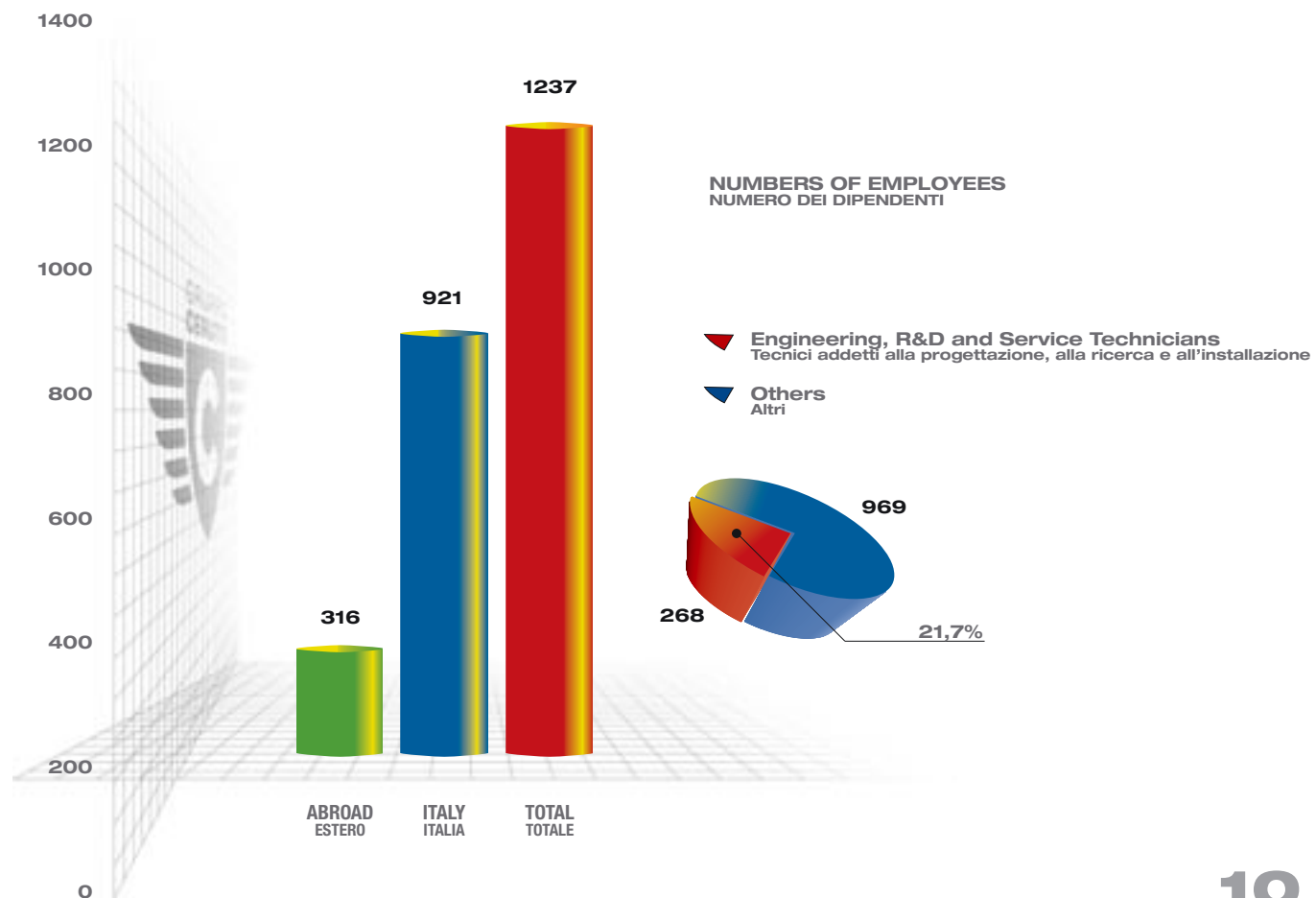
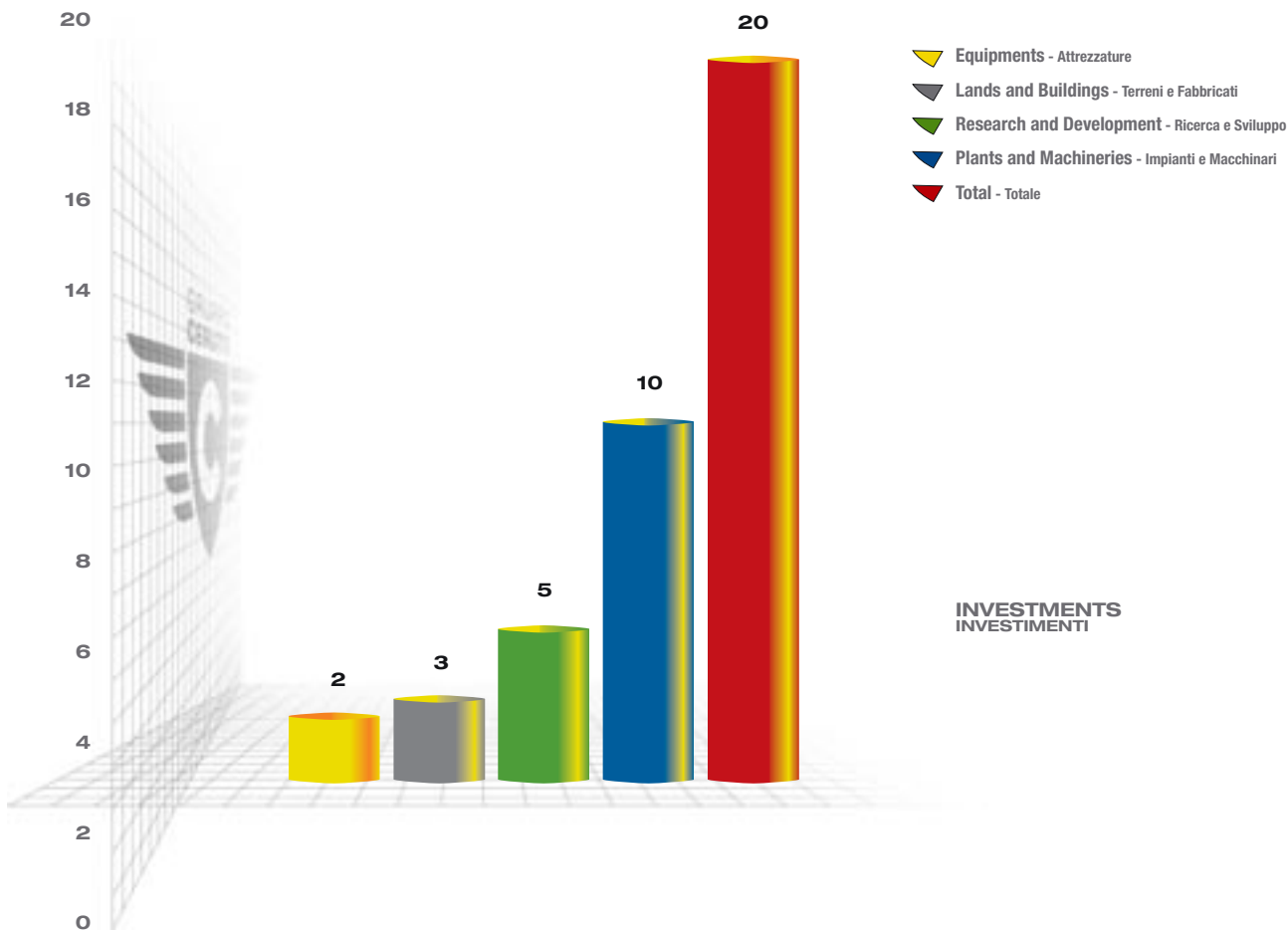
millions of euro  
milioni di euro

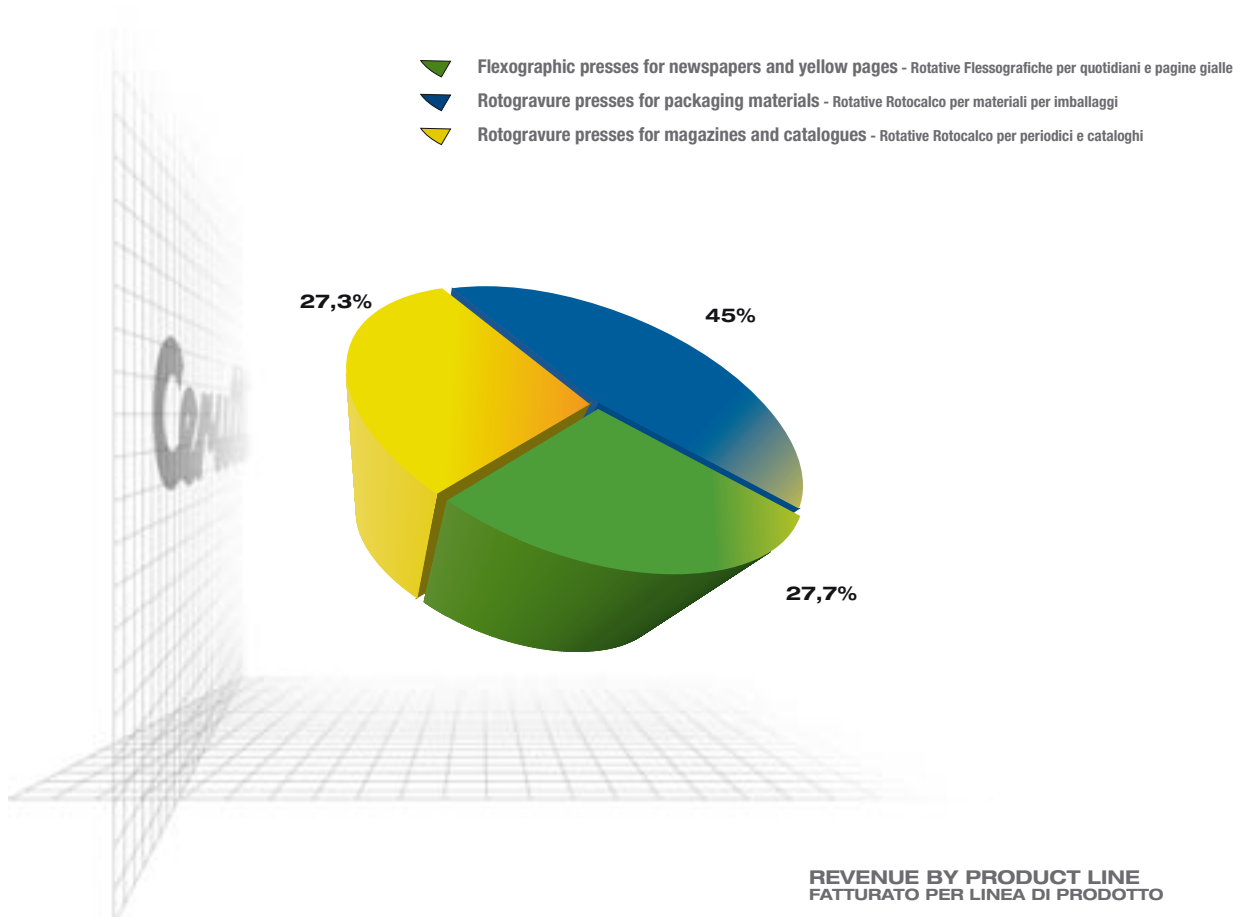
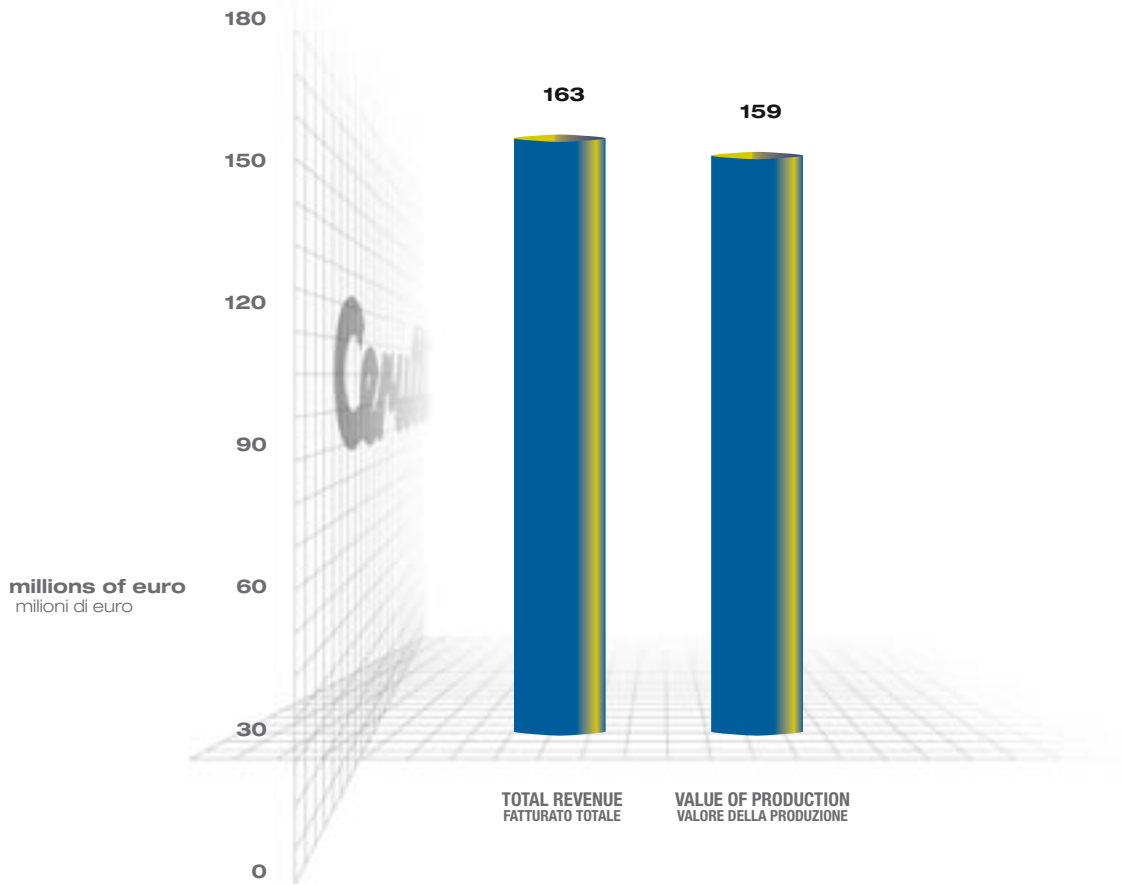


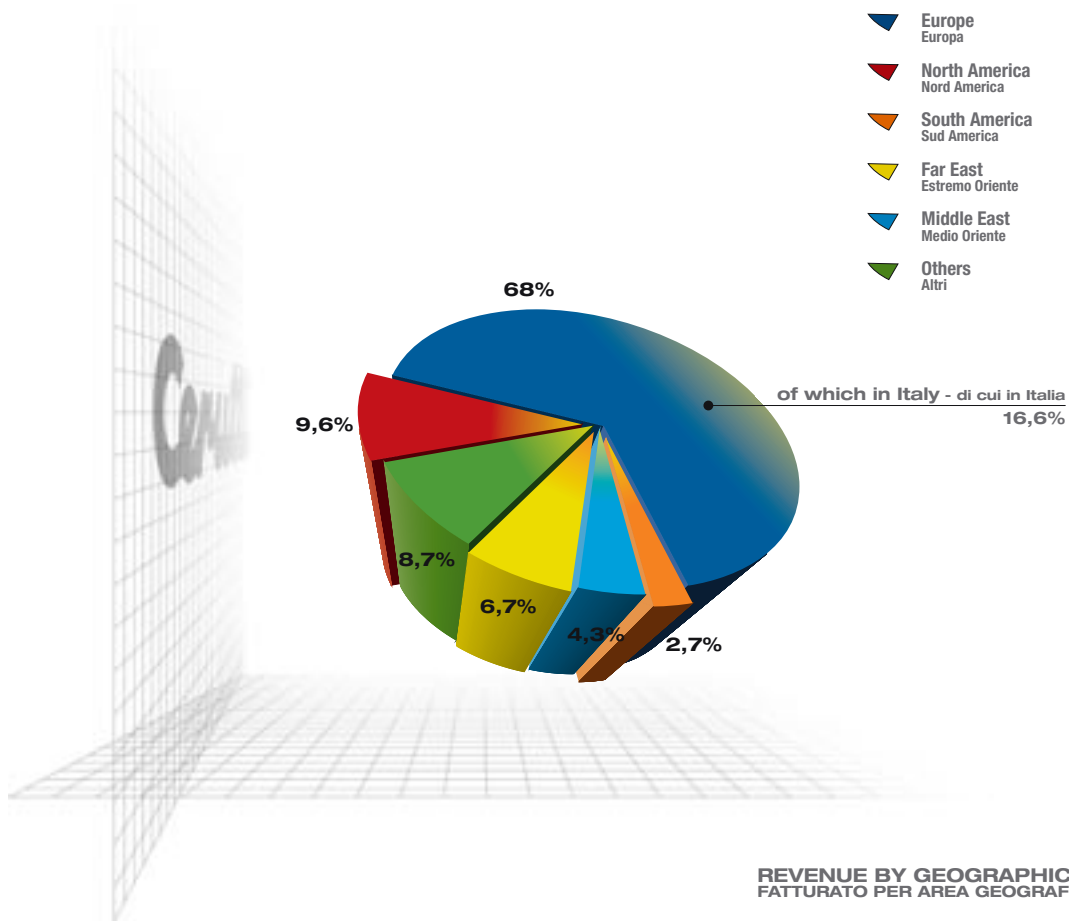
- Rotogravure presses for packaging materials - Rotative Rotocalco per materiali per imballaggi
- Rotogravure presses for magazines and catalogues - Rotative Rotocalco per periodici e cataloghi
- Flexographic presses for packaging materials - Rotative Flessografiche per materiali per imballaggi
- Sheet fed die-cutters - Fustellatori con alimentazione a foglio
- Web fed die-cutters - Fustellatori con alimentazione a bobina
- Rotary die-cutters - Fustellatori rotanti
- Flexographic presses for newspapers and yellow pages - Rotative Flessografiche per quotidiani e pagine gialle



**REVENUE BY PRODUCT LINE FATTURATO PER LINEA DI PRODOTTO**

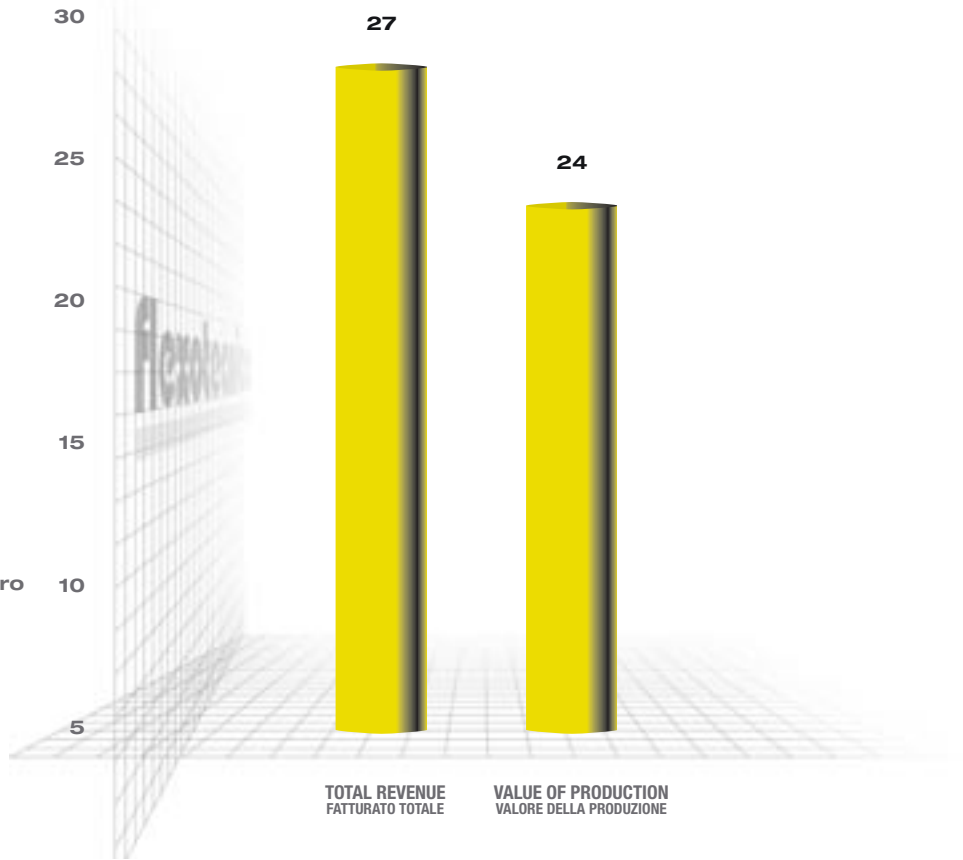




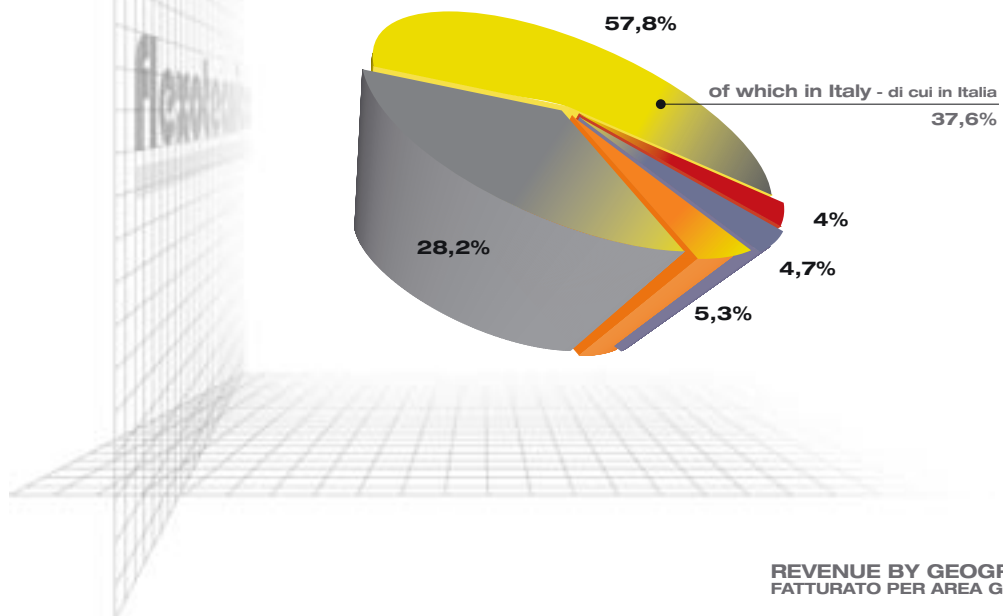




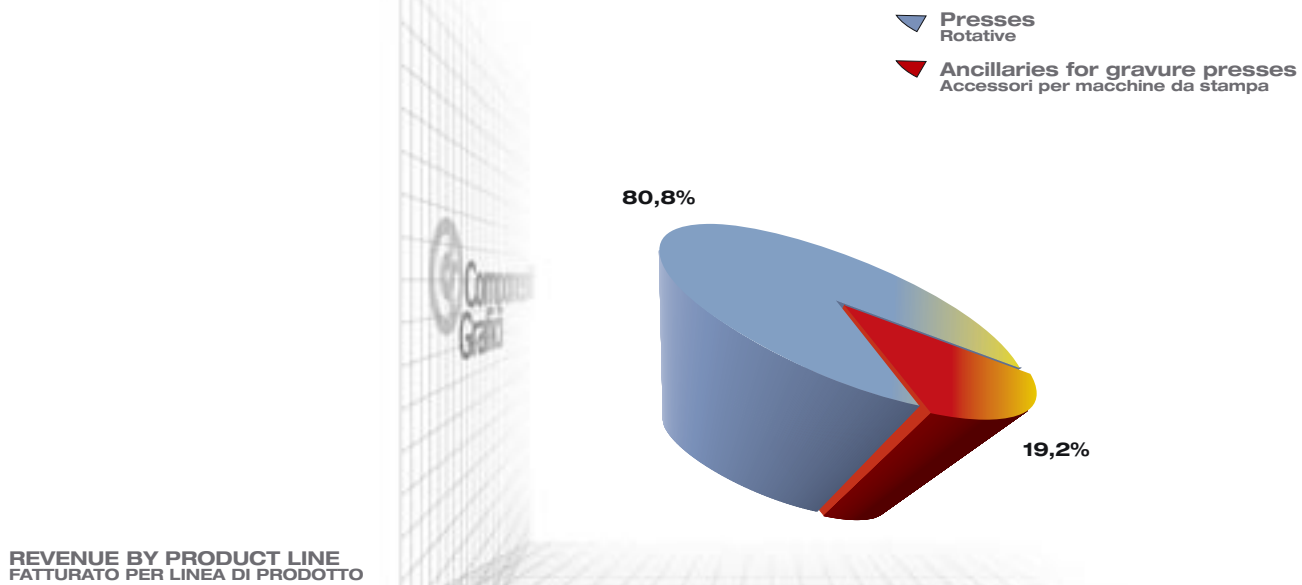
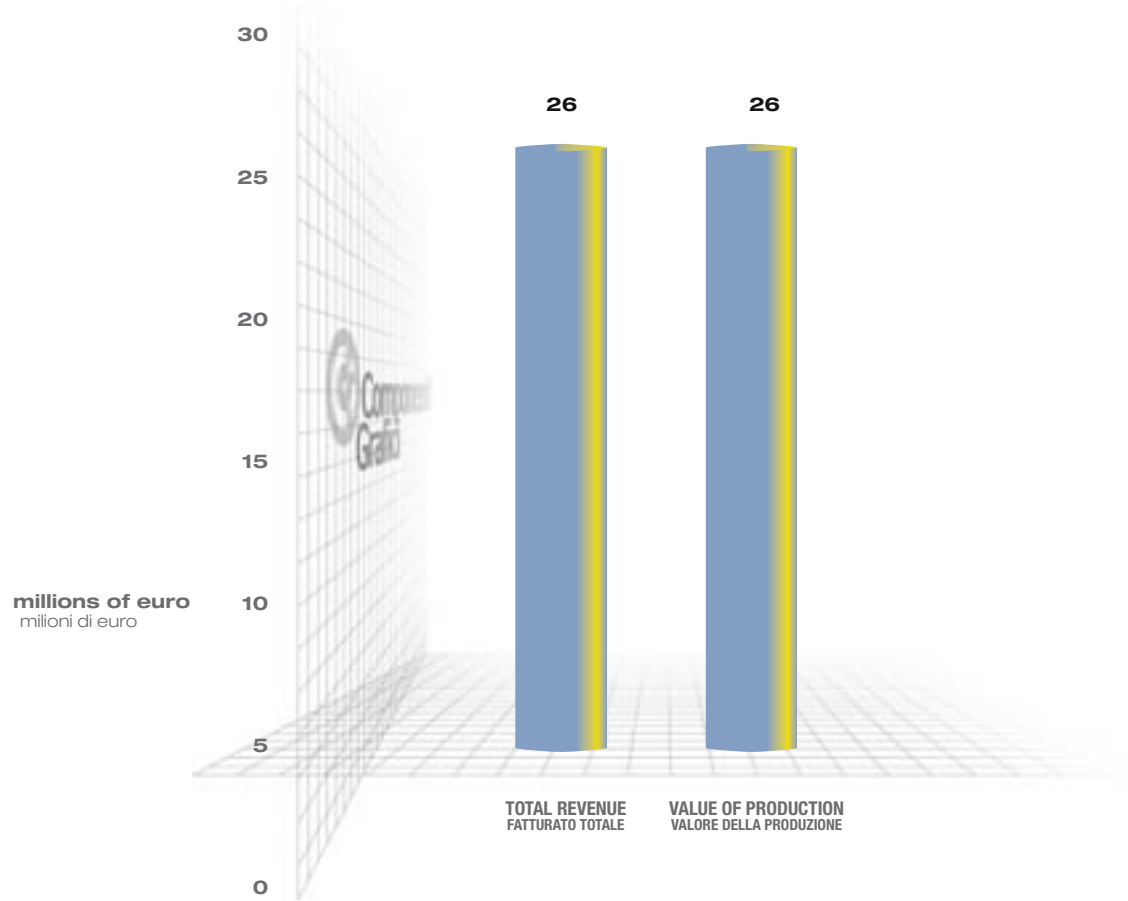
millions of euro  
milioni di euro



- Europe  
Europa
- North America  
Nord America
- South America  
Sud America
- Middle East  
Medio Oriente
- Others  
Altri

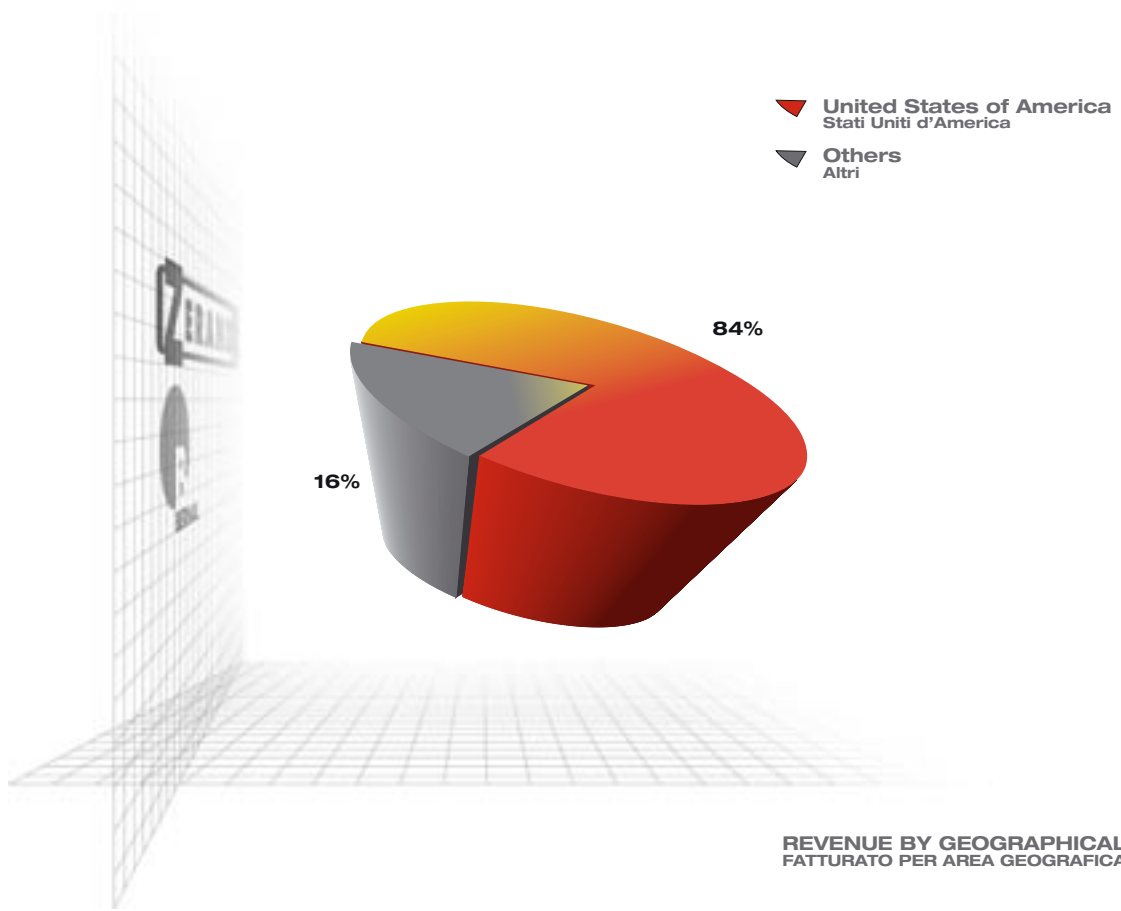
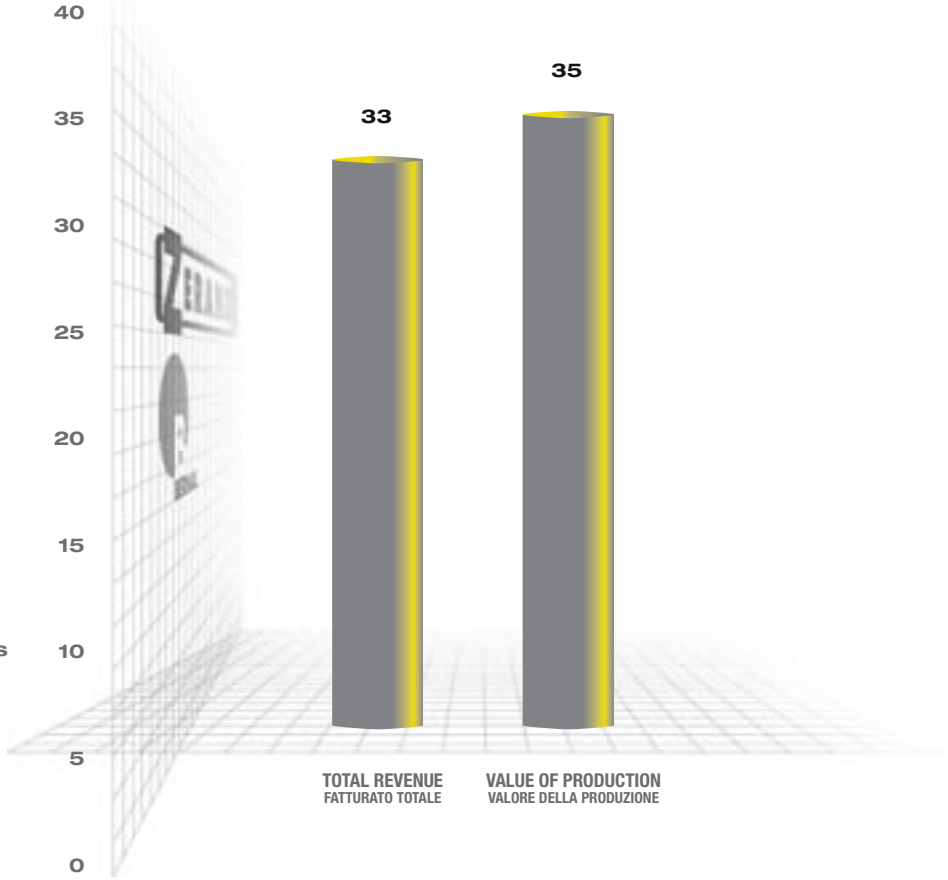


REVENUE BY GEOGRAPHICAL AREA  
FATTURATO PER AREA GEOGRAFICA

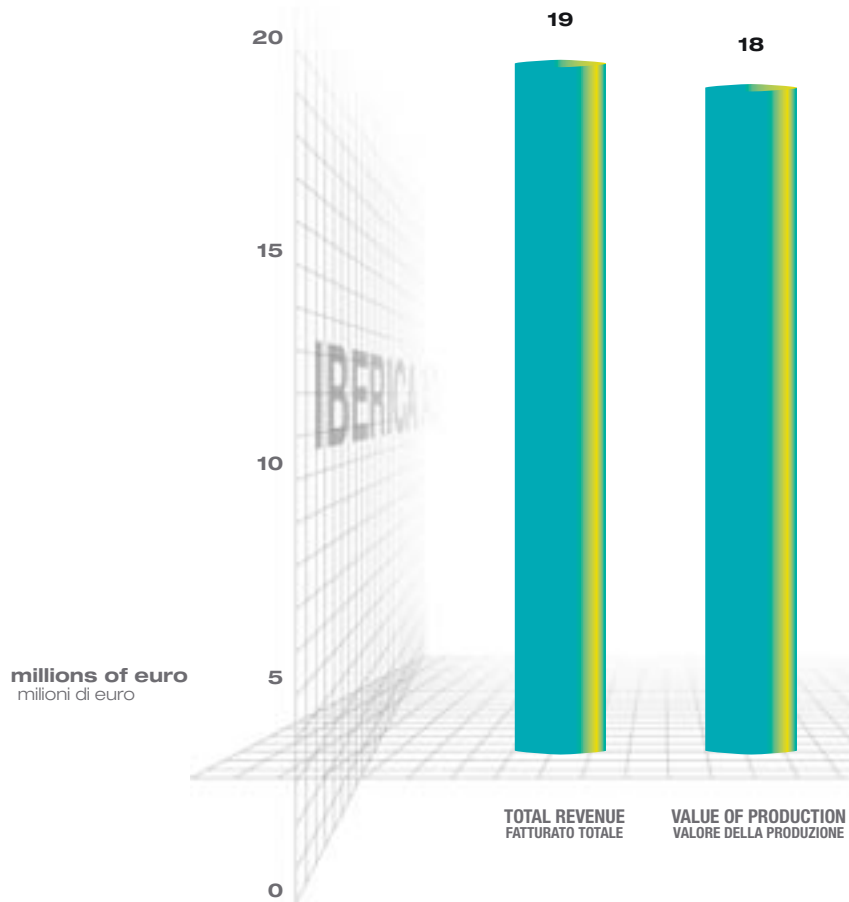




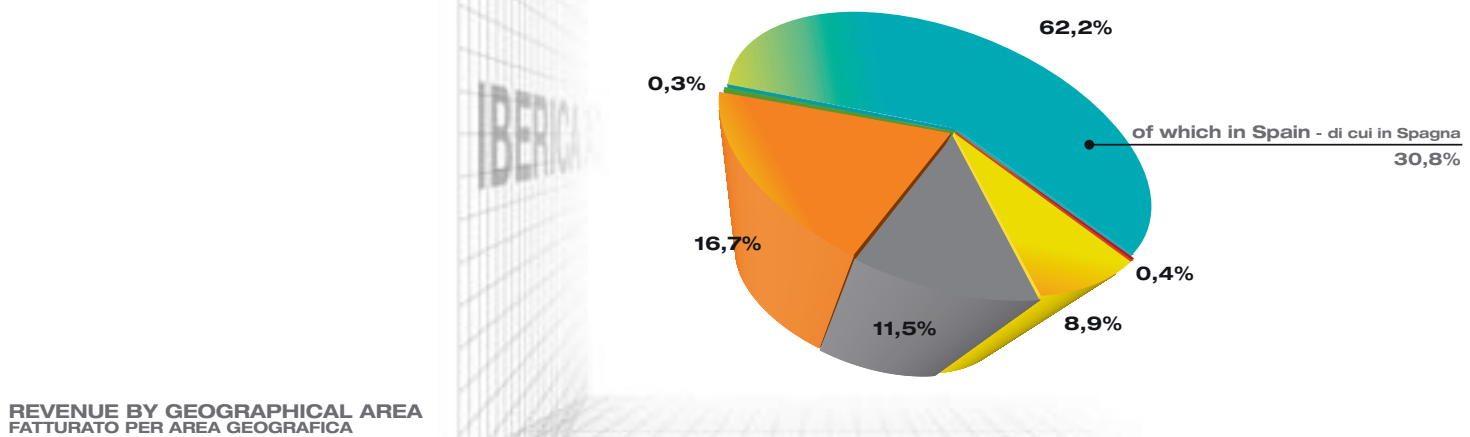
NORTH AMERICAN CERUTTI CORPORATION



REVENUE BY GEOGRAPHICAL AREA  
FATTURATO PER AREA GEOGRAFICA



- Europe  
Europa
- North America  
Nord America
- South America  
Sud America
- Far East  
Estremo Oriente
- Middle East  
Medio Oriente
- Others  
Altri







GRUPPO **CERUTTI**



[www.cerutti.it](http://www.cerutti.it)