

Årsredovisning 2007



**Karolinska
Institutet**

Ett medicinskt universitet

Karolinska Institutet (KI) är Sveriges enda universitet specialiserat på medicin. Karolinska Institutet bidrar genom forskning och utbildning till att förbättra människors hälsa.

Det började med fältskärer...

Karolinska Institutet grundades 1810. Bakgrunden var att fältskärer som verkade bland skadade soldater behövde utbildning. Idag är Karolinska Institutet ett modernt medicinskt universitet och ett av de ledande i världen.

Bland dem som deltog i inrättandet av Karolinska Institutet fanns Jöns Jacob Berzelius. Hans framstående forskning i kemi lade grunden till universitetets naturvetenskapliga inriktning.

Genom åren har fem forskare vid Karolinska Institutet tilldelats Nobelpriset i fysiologi eller medicin.

Utbildning

2007 erbjöd Karolinska Institutet 13 utbildningsprogram som leder till examen på grundnivå och 22 som leder till examen på avancerad nivå samt en mängd olika vidareutbildningar och fristående kurser.

Stora satsningar görs inom grundutbildningen på ICT (informations- och kommunikationsteknologi) och på pedagogisk utveckling.

Forskarutbildning

Genom att satsa på forskarutbildning försäkras sig Karolinska Institutet om en god återväxt på forskarsidan.

Forskarutbildningen erbjuder studenter och doktorander möjlighet att delta i kvalificerad forskning under handledning av etablerade forskare. KI svarar för cirka 12 procent av den svenska högskolans forskarutbildning.

Forskning

Karolinska Institutet står för cirka 40 procent av all medicinsk forskning vid universitet och högskolor i Sverige. Forskningen spänner över ett brett fält: från grundläggande forskning i molekylärbiologi till folkhälsovetenskap och omvårdnadsforskning.

Samverkan

Internationellt och nationellt samverkar Karolinska Institutet med såväl hälso- och sjukvård som näringsliv, universitet och högskolor.

Information

Att nå ut med forskningsresultat och information om universitetets verksamhet är viktigt. Nya forskningsrön får spridning genom vetenskapliga artiklar och seminarier samt genom populärvetenskapliga tidskrifter och utställningar riktade till allmänhet och skolor.

Universitetsbiblioteket

Karolinska Institutets universitetsbibliotek är Sveriges största medicinska bibliotek och nationellt ansvarsbibliotek inom medicin, odontologi och omvårdnad.

OMSLAGSBILDEN

Bilden föreställer en NK-cell, Natural Killer-cell (i förgrunden), som är på väg att attackera och döda en cancercell. Under 2007 har cancerforskare vid Karolinska Institutet presenterat nya vetenskapliga rön om exempelvis genetiska markörer som kan användas för att utveckla mer individanpassad behandling vid olika cancersjukdomar.

Foto: Lennart Nilsson, MD h.c., Karolinska Institutet. Bilden är kolorerad av Gillis Hägg.

ÅRSREDOVISNING 2007

(Dnr 327/2008-100)

Innehållsförteckning (totalt 128 sidor)	Sida
KAROLINSKA INSTITUTET	
Karolinska Institutet i korthet under år 2007	5
Väsentliga uppgifter 2003 – 2007	6
Karolinska Institutets organisation 2007	7
KIs utbildning och forskning 2007	8
Rektor om år 2007	9
RESULTATREDOVISNING	
Utbildning på grundnivå och avancerad nivå	11
Mål och måluppfyllelse	11
Utbildningsutbudet	12
Studenterna	13
Utbildningsuppdraget: Resultat och måluppfyllelse	16
Särskilda åtaganden	23
Övrigt	23
Ekonomisk redovisning	26
Forskning och forskarutbildning	29
Forskning och forskarutbildning vid KI	29
Forskning	30
Resultat	30
Särskild redovisning	36
Forskarutbildning	38
Resultatredovisning	38
Ekonomisk redovisning	43
Kvalitet	46
Grundläggande högskoleutbildning	46
Forskning	48
Forskarutbildning	50
Samverkan inom utbildning och forskning	52
Samverkan – en förutsättning för verksamheten	52
Samverkan för demokratiutveckling – folkbildning, forsknings- kommunikation och rekrytering	53
Samverkan för kunskapsutveckling och tillväxt	55
KI innovation	56
Samverkan för en bättre utbildning	60
Uppföljning	60
Samverkan med andra lärosäten	61

Internationalisering	65
Internationalisering av grundutbildningsprogrammen	65
Kvantitativa mål inom grundutbildningen	65
Kvalitativa mål inom grundutbildningen	67
Mål och samarbeten inom forskningen	68
Forskarutbyte	69
Europeiska Unionen	70
Amerikanska forskningsbidrag	71
National Institutes of Health (NIH)	72
Internationellt samarbete inom forskarutbildning	72
KIRT	72
Utbyte av forskarstuderande	73
Jämställdhet	74
Åtgärder som har vidtagits för att få en jämnare könsfördelning inom grundutbildningsprogram	74
Genusperspektiv i utbildningen	75
Rekryteringsmål professorer och lektorer	76
Rekrytering av lärare	77
Karriärservice	78
Jämställdhet inom forskarutbildningen	78
Rekrytering till ledningsfunktioner	78
Samverkan inom ramen för ALF-avtalet	79
Reviderat regionalt ALF-avtal	79
Gemensamma prioriteringar och fördelning av ALF-medel	80
Personal	82
Personalredovisning	82
Kompetensförsörjning	86
Lokaler	89
Kapitalförvaltning	92
Fonder	92
Stiftelser	95
FINANSIELL REDOVISNING	96
Disposition av överskott	100
Resultaträkning	101
Balansräkning	102
Redovisning anslag och inkomstitel	104
Redovisningsprinciper	105
Noter	107
KONSISTORIET (STYRELSEN)	118
Tabellbilagor (14 tabeller)	

Karolinska Institutet i korthet under år 2007

Utbildning på grund- och avancerad nivå

Utbildningsprogram med antal examina

Yrkesexamen

• Arbetsterapeut	63
• Audionom	1
• Barnmorska	63
• Biomedicinsk analytiker	72
• Logoped	28
• Läkare	214
• Optiker	42
• Psykoterapeut	12
• Röntgensjuksköterska	33
• Sjukgymnast	120
• Sjuksköterska	384
• Specialistsjuksköterska	388
• Tandhygienist	41
• Tandläkare	51
• Tandtekniker	16

Generell examen

• Högskoleexamen	16
• Kandidat i odont profylaktik	14
• Övriga kandidatexamen	777
• Biomedicin magister	39
• Folkhälsovetenskap magister	16
• Medicinsk informatik magister	12
• Toxikologi magister	9
• Övriga magisterexamina	102
• Magister med ämnesbredd	136

Totalt 2 649

(antal individer 1 853)

KI anordnar vidare fristående kurser för fortbildning och vidareutbildning

Totalt 5 516 helårsstudenter och
5 203 helårsprestationer

242 inresande och 185 utresande studenter
inom utbytesprogram

Forskning och utbildning på forskarnivå

- 4 420 publikationer (2006)
- 2 073 aktiva forskarstuderande
- 345 avlagda doktorsexamina och
31 licentiatexamina

Kapitalförvaltning

- 381 mnkr i donationsmedel
- 1 408 mnkr i anknutna stiftelser

Personal

3 687 anställda (helårsarbetskrafter) varav:

- 312 professorer (18%)
- 137 universitetslektorer (47%)
- 70 forskarassistenter (59%)
- 239 universitetsadjunkter (83%)
- 666 forskare (49%)
- 586 doktorander med anställning (68%)
- 807 lab- och teknisk personal (78%)
- 870 administrativ personal (79%)

Anm: Andelen kvinnor anges inom ().

Totalt antal kvinnor: 2 402 (65%)

Finansiering

Totalt 4 166 mnkr varav:

- 1 978 direkta statliga anslag
- 350 forskningsråd
- 207 övriga statliga myndigheter
- 595 svenska stiftelser och organisationer
- 223 svenska företag
- 328 kommuner och landsting
- 403 utländska finansiärer, varav
 - 110 företag
 - 293 stiftelser och organisationer (EU 186)
- 82 finansiella intäkter

Lokaler

Totalt 183 856 kvm

Kostnad 488 mnkr

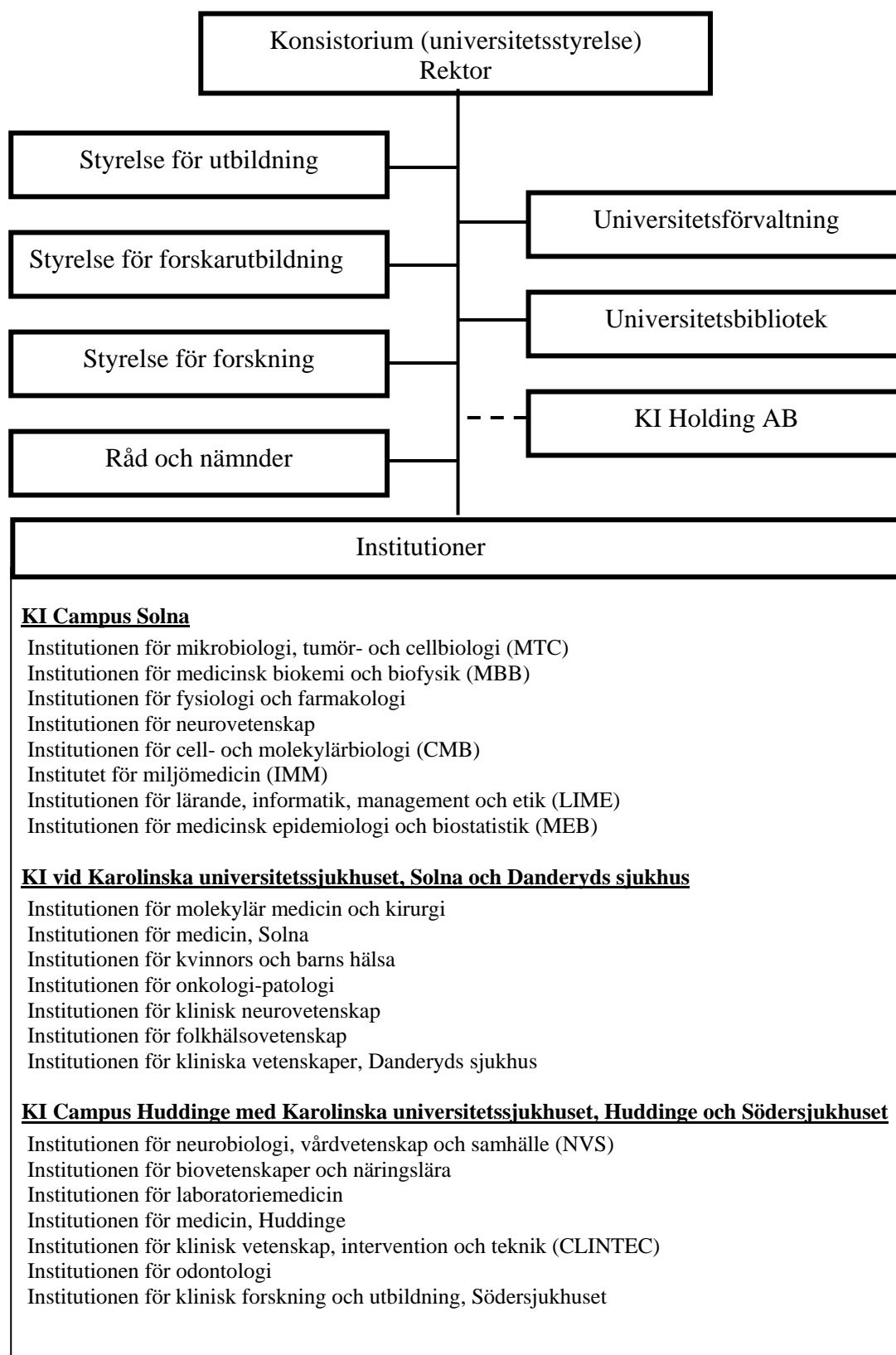
ÅRSREDOVISNING 2007

Väsentliga uppgifter					
	2007	2006	2005	2004	2003
Grundutbildning					
Antal hst inkl. uppdragsutbildning (exkl beställd utb)	5 842	6 301	5 929	6 106	5 552
- andel kvinnor	76 %	77 %	77 %	78 %	77 %
- andel män	24 %	23 %	23 %	22 %	23 %
Antal hpr inkl. uppdragsutbildning (exkl beställd utb)	5 492	5 815	5 562	5 504	5 018
Forskarutbildning					
Antal nyantagna doktorander	398	378	408	449	459
- andel kvinnor	62 %	59 %	61 %	62 %	57 %
- andel män	38 %	41 %	39 %	38 %	43 %
Antal doktorander totalt ≥10% aktivitet	2 073	2 081	2 155	2 126	2 057
- andel kvinnor	61 %	60 %	61 %	61 %	62 %
- andel män	39 %	40 %	39 %	39 %	38 %
Antal doktorander med dokt.anställning (årsarb.)	586	532	555	567	553
Antal doktorander med utbildningsbidrag (årsarb.)	323	353	418	359	337
Antal doktorsexamina	345	378	376	361	304
Antal licentiatexamina	31	43	56	62	52
Personal; lärare¹					
Antal lärare totalt (årsarb.)	758	731	742	747	720
- andel kvinnor	47 %	46 %	46 %	47 %	46 %
- andel män	53 %	54 %	54 %	53 %	54 %
Antal disputerade lärare (årsarb.)	554	537	542	537	515
- andel kvinnor	35 %	33 %	33 %	31 %	30 %
- andel män	65 %	67 %	67 %	69 %	70 %
Antal professorer (årsarb.)	312	309	308	307	293
- andel kvinnor	18 %	17 %	17 %	17 %	16 %
- andel män	82 %	83 %	83 %	83 %	84 %
Ekonomi					
Intäkter totalt (mnkr), varav	4 166	4 034	3 835	3 733	3 552
Grundutbildning (mnkr)	843	834	779	764	757
- andel anslag	87 %	84 %	86 %	85 %	82 %
- andel externa intäkter	13 %	16 %	14 %	15 %	18 %
Forskning och forskarutbildning (mnkr)	3 324	3 200	3 056	2 969	2 795
- andel anslag	37 %	37 %	38 %	38 %	40 %
- andel externa intäkter	63 %	63 %	62 %	62 %	60 %
Kostnader totalt (mnkr)	4 100	4 002	3 817	3 781	3 639
- andel personal	51 %	52 %	51 %	50 %	50 %
- andel lokaler	12 %	12 %	12 %	13 %	13 %
Lokalkostnader ² per kvm (kr)	2 653	2 633	2 562	2 606	2 436
Balansomslutning (mnkr), varav	3 193	3 181	2 745	2 715	2 606
- oförbrukade bidrag	1 503	1 453	1 340	1 281	1 290
- årets kapitalförändring	72	72	25	-50	-88
- myndighetskapital (inkl årets kapitalförändring)	532	484	390	313	326
-varav dotterbolag (KI-Holding AB)	137	156	94	35	0

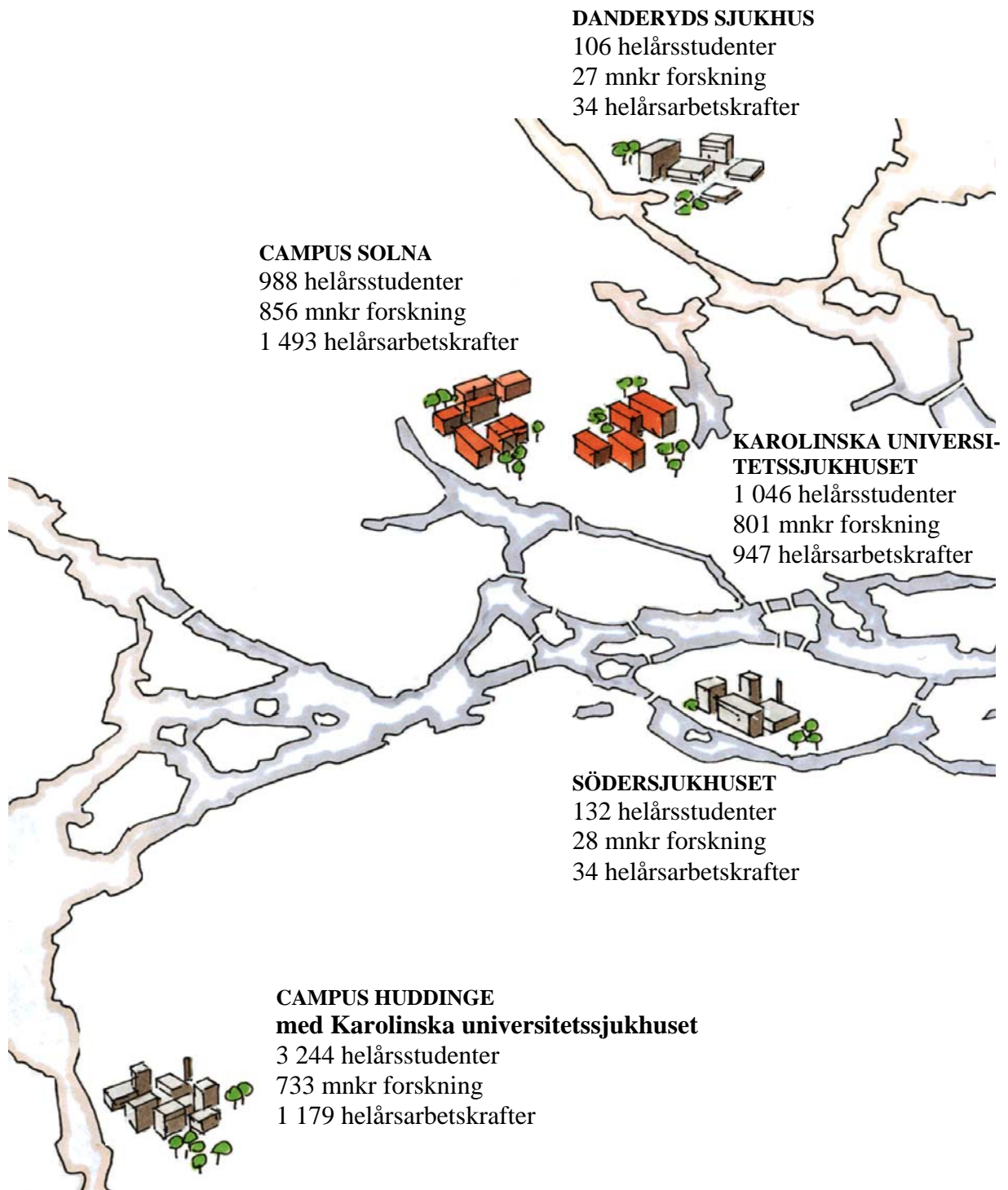
¹ Definition enligt högskoleförordningen

² Enligt resultaträkningen

Karolinska Institutets organisation 2007



KI's utbildning och forskning 2007



Forskning avser omslutning exklusive lokaler och ALF-medel.

REKTOR OM ÅR 2007

Karolinska Institutets (KI) övergripande uppdrag är att arbeta för människors förbättrade hälsa. För att kunna göra det måste vi som universitet finnas mitt i samhället och på olika nivåer ständigt verka för ökad kunskap och utveckling inom det medicinska området. Samverkan med andra aktörer i samhället är också en förutsättning för att KI ska nå målet att bli Europas ledande medicinska universitet. På många sätt blev 2007 ett år då vi kom att satsa på utökat och fördjupat samarbete både nationellt och internationellt. Inte minst införandet av Stockholms Akademiska Sjukvårdsystem (SASS) utgör en milstolpe i vårt universitets snart 200-åriga historia.

Genom att bjuda in representanter för Stockholms läns landsting (SLL) som fullvärdiga ledamöter i Styrelsen för utbildning borgar vi för en högkvalitativ utveckling av utbildningsområdet, inte minst när det gäller den verksamhetsförlagda utbildningen av läkare, sjuksköterskor och annan vårdpersonal vid vårt universitet. I detta sammanhang bör också nämnas sjuksättandet av det nya läkarprogrammet. Det var länge sedan som läkarutbildningen vid KI gjordes om så från grunden. Ett välfungerande, nära samarbete med både universitetssjukvård och primärvård är nödvändigt för att alla pusselbitar ska falla på plats.

En rad andra genomgripande förändringar har gjorts under året när det gäller utbildning. Inom ramen för den så kallade Bolognaprocessen har alla utbildningar i landet anpassats till europeisk struktur, för att på det sättet underlätta internationell samverkan och kunskapsutbyte. Det är många inom KI som lagt ner ett fantastiskt arbete på detta.

År 2007 var också det år då KI, som första medicinska fakultet i vårt land, startade en psykologutbildning.

Det nya psykologprogrammet tar sikte på att kombinera kunskap om beteende och mentala processer med nya rön från näraliggande områden som biologi, biomedicin och neurovetenskap. Intresset för den nya utbildningen har vida överskridit våra förväntningar och redan första året hamnade KI i topp när det gäller antal sökande jämfört med liknande utbildningar vid andra universitet.

Högskoleverket (HSV) har granskat 16 av KIs utbildningsprogram under året. Av de granskade utbildningsprogrammen fick 13 gott eller mycket gott betyg, medan tre kritiserades för vissa brister i den kliniskt, praktiska delen av utbildningen. Åtgärderna av de brister som HSV pekat på har haft högsta prioritet. Införandet av SASS ger i sig också en garanti för att den praktiskt inriktade undervisningen håller en hög nivå och på bästa möjliga sätt förbereder studenterna för ett kommande yrkesliv.

Men SASS innebär inte enbart en satsning inom utbildningsområdet. Även forskningen berörs i allra högsta grad. Under året fattades beslut om en för KI och SLL gemensam forskningsstrategisk kommitté, där representanter för den medicinska fakulteten tillsammans med representanter för samtliga stora sjukhus i Stockholmsregionen gör gemensamma satsningar och prioriteringar inom forskningen. Svensk medicinsk forskning står och faller med universitetssjukvården. Bara genom en sammanhållen organisation och gemensamma satsningar på infrastruktur och forskartjänster kan KI och Stockholmsregionen behålla frontpositionen inom den medicinska forskningen, i Sverige och internationellt.

Beslutet att bygga ett nytt universitetssjukhus i Solna är en av flera satsningar som kommer att bidra till en hållbar utveckling för den medicinska forskningen i Storstockholm. Under 2007 kunde vi se hur planerna kring Nya Karolinska Universitetssjukhuset tog fastare form.

I nära anslutning till Campus Solna och det nya sjukhuskomplexet togs i februari 2007 de första spadtagen på det som ska blir Karolinska Institutet Science Park, Solna. I Flemingsberg i den södra länsdelen sker en motsvarande satsning på en utbyggd forskningspark i nära anslutning till universitetssjukhuset och KIs verksamhet. Under året uppgick även forskningsparken Novum i Karolinska Institutet Science Park, med KI som huvudman.

Ett forskningsområde som de kommande åren kommer att bli allt viktigare sker i gränslandet mellan medicin och teknik. Här ligger KI tillsammans med Kungliga Tekniska högskolan (KTH) i frontlinjen. I Flemingsberg finns Centrum för Teknik i Medicin och Hälsa (CTMH), ett samarbete mellan KI, KTH och Karolinska Universitetssjukhuset. På den norra sidan förväntar vi oss också många spännande upptäckter inom ramen för nystartade Stockholm Brain Institute, där det under året gjorts flera stora investeringar i den allra senaste tekniken för hjärnforskning. Stockholm Brain Institute är ett samarbete mellan främst KI, KTH och Stockholms universitet. Men de investeringar som gjorts hade inte varit möjliga utan stort bistånd från företag som AstraZeneca och IBM.

Det internationella samarbetet utgör en betydande del för KIs verksamhet på alla nivåer, från den enskilde forskaren till hela universitetet som organisation. KI har åttiotalet övergripande internationella avtal om forskarutbildnings- och forskningssamarbeten samt tio vetenskapliga koordinatörer för internationella forskningsnätverk. Ett mått på det internationella samarbetet är att 55 procent av de vetenskapliga artiklar som publicerades av forskargrupper vid KI under 2007 hade minst en medförfattare med adress utanför Sverige.

Ett levande universitet mitt i samhället måste också verka för ett nära samarbete med näringslivet. Vi kommer inte långt om våra forskningsresultat stannar i laboratorier och seminarierum. KI arbetar sedan flera år med att systematiskt bidra till kommersialisering av vetenskapliga upptäckter. Karolinska Institutet Innovation är vid det här laget världsunikt.

En sammanställning som gjordes under året visar att innovationssystemet bidragit till att starta 40 nya småbolag inom det medicinska området. Nybyggarandan kommer inte bara Stockholmsregionen till godo, utan avtal har slutits med flera andra ledande universitet i vårt land så väl som på andra sidan Östersjön.

På detta sätt hoppas vi inte bara kunna betala tillbaka till medborgarna i form av nya arbetstillfällen och nya och bättre behandlingsmetoder inom hälso- och sjukvården. På sikt räknar vi med att innovationssystemet ska ge ytterligare resurser till pågående akademisk forskning. De nya forskningsparkerna i Solna och Flemingsberg kommer att säkerställa tillgången på billiga och lämpliga lokaler för alla nystartade företag. Stockholmsregionen kan se fram emot en roll som norra Europas centrum för biomedicin och bioteknologi.

KI har under året arbetat med att sätta upp en professionell fundraisingverksamhet. Ett kontor för detta ändamål, ett sk Development Office, har skapats, vilket har till uppgift att skapa goda relationer och hitta extern finansiering och donationer från privatpersoner, företag och stiftelser med intresse för specifika forskningsområden vid Karolinska Institutet. Inom ramen för fundraisingverksamheten har KI startat kampanjen "Genombrott för livet" som kommer att pågå fram till 2010. Målet är att fram till jubileumsåret 2010 ha samlat in en miljard kronor. Kampanjen är ett led i KIs strävan att stärka den spetsforskning som bedrivs inom ett flertal områden samt att lyfta fram KI's unika utbildningsmöjligheter

Avslutningsvis kan jag konstatera att 2007 blev ännu ett framgångsrikt år såväl verksamhetsmässigt som ekonomiskt. Omslutningen ökade med 3,3 procent till 4 166 miljoner kronor och resultatet uppgick till +72 miljoner kronor, varav KI Holding AB +5 miljoner kronor.

Jag tackar alla som på olika sätt är engagerade i Karolinska Institutets verksamhet.

Harriet Wallberg-Henriksson
Rektor

UTBILDNING PÅ GRUNDNIVÅ OCH AVANCERAD NIVÅ

Utbildningsutbudet på Karolinska Institutet (KI) är främst inriktat på yrkesutbildningar med några undantag. Arbetsmarknadens, vilket för KIs del oftast innebär sjukvården, behov av utbildad personal är det som framför allt styr avvägningen mellan program och fristående kurser samt dimensioneringen av olika program. Behovet på arbetsmarknaden av de grupper som KI utbildar är för de flesta grupper mycket stort. Den ojämförligt största avnämaren för dem som utbildas vid KI är Stockholms läns landsting (SLL). De kliniska/praktiska momenten i lärosätets yrkesutbildningar genomförs i nära samverkan med SLL. Samarbete sker också med andra universitet i närområdet.

En förändrad organisation för fördjupad samverkan mellan KI och SLL trädde i kraft 1 januari 2008. Detta innebär att tre lärarrepresentanter från SLL ingår i KIs särskilda organ för utbildning på grund- och avancerad nivå, styrelsen för utbildning (US). Under 2007 har ett intensivt förberedelsearbete pågått inför denna fördjupade samverkan både i US och på tjänstemannanivå. Styrelsen för utbildning kommer att hantera frågor kring bl a dimensionering av utbildningarna och resursfördelning både avseende KIs statsanslag för grundutbildning och avseende de statsanslag som utgår till SLL som ersättning för deras medverkan i KIs utbildningar. Avsikten med den nya sammansättningen av US är att förbättra förutsättningarna för en gemensam och långsiktig utbildningsplanering och en effektivare styrning av de ekonomiska resurserna för utbildning.

Mål och måluppfyllelse

Generella mål enligt regleringsbrev och sammanfattning av måluppfyllelse

- *Verksamheten vid universitet och högskolor skall hålla hög och internationellt konkurrenskraftig kvalitet. Kvaliteten och den internationella konkurrenskraften i utbildning på grundnivå och avancerad nivå skall säkras och utvecklas.*

De insatser som prioriterats högst i kvalitetsarbetet under 2007 är relaterade till anpassningen till den nya högskoleförordningen. KI har också arbetat med att följa upp resultatet av Högskoleverkets utvärderingar.

- *Universitet och högskolor skall bedriva ett aktivt internationaliseringsarbete i syfte att främja utbildningens kvalitet samt förståelsen för andra länder och för internationella förhållanden.*

KI arbetar intensivt med att internationalisera grundutbildningsprogrammen. Utbildningsprogrammen har inrättat internationella kommittéer som arbetar med respektive programs internationalisering. Dessa får stöd från särskilda internationella koordinatörer och internationella studievägledare. Internationaliseringsarbetet har under året bedrivits i enlighet med beslutad handlingsplan för grund- och vidareutbildningarnas internationalisering 2007-2009. Både antalet inkommande och utresande studenter har ökat något jämfört med föregående år. Antalet utresande lärare ligger kvar på samma nivå som föregående år medan antalet inresande lärare har minskat. Arbetet med utvärdering av internationaliseringsarbetet har fortsatt under året.

- *Universitetens och högskolornas jämställdhetsarbete skall få ökat genomslag i verksamheten.*

KI har som målsättning att främja jämställdhet mellan kvinnor och män i all sin verksamhet. KI arbetar på olika sätt för att öka antalet sökande och nyantagna män. Trots att andelen nyantagna män har ökat under de senaste åren är fortfarande andelen kvinnor hög på de flesta av lärosätets utbildningar. Detta är dock inget unikt för KI utan speglar situationen på andra lärosäten med vårdutbildningar samt den arbetsmarknad som finns för personer med vårdutbildning. Flera av KIs utbildningsprogram har infört moment i undervisningen med genusperspektiv.

- *Universitet och högskolor skall aktivt främja och bredda rekryteringen till högskolan.*

KI arbetar för en breddad rekrytering av grundutbildningsstudenter genom information, studentstödande verksamhet samt kompetensutveckling av medarbetare. KI har nära samarbeten med några gymnasieskolor dels för att tidigt väcka ungdomars intresse för högre utbildning dels för att nå studentgrupper som av tradition inte sökt sig till högre utbildning. Enligt HSVs redovisning av 2006 års siffror har KI en högre andel studenter med utländsk bakgrund än genomsnittet i riket men också en högre andel nybörjare med högutbildade föräldrar.

Utbildningsutbudet

Karolinska institutet är unikt i Sverige med avseende på det breda och i stort sett heltäckande utbildningsutbudet inom medicin, hälso- och sjukvård. Under 2007 har KI utannonserat 35 olika programutbildningar och ca 50 fristående kurser. Tyngdpunkten ligger framförallt på utbildningar som leder till en yrkesexamen på grund- eller avancerad nivå. Av de 16 nybörjarprogram som KI erbjuder leder 13 till yrkesexamen. Av påbyggnadsprogrammen leder 11 av 19 till en yrkesexamen.

Under 2007 har ett nytt nybörjarprogram startat – psykologprogrammet. Programmet är en generalistutbildning med en unik profilering mot hälso- och sjukvård. Tre nya mastersprogram, inom biomedicin, folkhälsovetenskap och klinisk medicinsk vetenskap, har också inrättats som ett led i KIs utbildningsstrategi med satsning på fler utbildningar på avancerad nivå. Som ett komplement till detta finns även ett antal nya magisterprogram. KI har under 2007 dessutom startat en magisterutbildning i försäkringsmedicin som finansieras av Försäkringskassan.

KI har under flera år producerat långt över takbeloppet, knappt 42 mnkr 2006, drygt 35 mnkr 2005 och drygt 52 mnkr 2004. Att under flera år ligga så högt över takbeloppet äventyrar utbildningarnas kvalitet. KI har därför i syfte att producera i nivå med takbeloppet, minskat antalet utbildningsplatser 2007. Det totala antalet planerade utbildningsplatser har minskats med 165 helårsstudenter jämfört med 2006 och uppgick för 2007 till 5 699.

De flesta program, med några få undantag, har samma antal nybörjarplatser som tidigare. Bland annat har sjukgymnastprogrammet minskat antalet platser medan läkar- och tandläkarprogrammen ökat antalet nybörjarplatser.

Minskningen av det planerade antalet utbildningsplatser för 2007 ligger framförallt på omfattningen av de fristående kurserna. Antalet planerade platser har successivt minskat de senaste åren och 2007 var antalet helårsstudenter i dessa kurser cirka hälften av antalet 2004. Vissa av kurserna lever vidare då de omstrukturerats till program men det har med anledning av tidigare nämnda neddragning inte varit möjligt att bibehålla den tidigare omfattningen av fristående kurser. Ungefär en femtedel av de fristående kurserna riktar sig till nybörjare. Resterande avser vidareutbildning både för dem som har pågående högskolestudier och för de som har en färdig examen.

Fördelningen mellan program som leder till generell examen respektive program som leder till yrkesexamen samt fristående kurser har tidigare år varit relativt oförändrad. De förändringar som gjorts av utbildningsutbudet inför 2007 har framförallt påverkat relationen mellan program och fristående kurser där de fristående kurserna fått en mindre andel.

Fördelning mellan program som leder till yrkesexamen, generell examen samt fristående kurser. Redovisade helårsstudenter avser verkligt utfall av antal HST i Ladok								
Helårsstudenter	2004		2005		2006		2007	
Generell examen - nybörjare	284	5%	296	5%	364	6%	361	7%
Generell examen - påbyggnad	121	2%	93	2%	48	1%	107	2%
Yrkesexamen - nybörjare	4 194	71%	4 024	71%	4 211	72%	4 117	75%
Yrkesexamen - påbyggnad	490	8%	487	9%	541	9%	511	9%
Fristående kurser	815	14%	765	14%	687	12%	420	8%
Summa	5 904	100%	5 665	100%	5 851	100%	5 516	100%

Antal nybörjarplatser på de olika programmen redovisas i tabellbilaga, tabell 1.

Studenterna

Sökande

Antalet behöriga förstahandssökande till KI har ökat kraftigt sedan 2004, från totalt 6 501 till 8 349 för samtliga program. År 2007 var det genomsnittliga antalet behöriga förstahandssökande per planerad nybörjarplats 4,1 vid KI.

Söktryck per programtyp (behöriga 1:a handssökande)								
Program	2004		2005		2006		2007	
	platser	Sök/plats	platser	Sök/plats	platser	Sök/plats	platser	Sök/plats
Nybörjarprogram	1 260	3,9	1 328	4,3	1 315	4,0	1 335	4,4
Påbyggnadsprogram (ej magister/master)	517	2,7	512	3,5	512	4,9	502	4,0
Magister/master	40	3,4	10	2,0			210	2,0
Totalt	1 817	3,6	1 850	4,0	1 827	4,2	2 047	4,1

ÅRSREDOVISNING 2007

Högst söktryck 2007 hade det nya psykologprogrammet som hade 14,7 behöriga förstahandssökande per planerad plats. Även läkarprogrammet (7,8), sjukgymnastprogrammet (5,3) och tandläkarprogrammet (5,5) hade mycket högt söktryck. Genomsnittet för specialistutbildningar för sjuksköterskor var 4,1 sökande per plats, men här är variationen mellan de olika programmen stor. Högst ligger anestesisjukvård med 9,2 sökande per plats. Även för de nya magister- och mastersprogrammen var söktrycket relativt gott.

En fullständig redovisning av antal behöriga förstahandssökande till KIs program finns i tabellbilagan, tabell 2.

Utvecklingen när det gäller lägsta antagningspoäng redovisas i sammanställningen nedan.

Lägsta antagningspoäng vid urval 2				
Termin	Ht-04	Ht-05	Ht-06	Ht-07
Utbildning	BG	BG	BG	BG
Arbetsterapeutprogrammet	16,12	17,23	16,72	16,53
Audionomprogrammet	-	-	15,48	-
Biomedicinprogrammet	17,87	17,86	17,45	17,43
Biomedicinska analytikerprogrammet – inriktning fysiologi	13,90	-	15,34	16,70
Biomedicinska analytikerprogrammet – inriktning laboratoriemedicin	*	14,61	14,72	14,45
Folkhälsovetenskapsprogrammet	-	16,93	16,98	15,70
Logopedprogrammet	-	19,80	-	19,48
Läkarprogrammet	20,00	20,00	20,00	20,00
Medicinsk informatikprogrammet	16,04	14,48	10,54	-
Optikerprogrammet	16,22	16,60	17,16	15,83
Podiatriprogrammet	-	-	10,63	11,64
Psykologprogrammet	-	-	-	20,00
Röntgensjuksköterskeprogrammet	15,77	15,96	15,60	16,24
Sjukgymnastprogrammet	17,79	18,09	18,24	18,40
Sjuksköterskeprogrammet (Huddinge)	16,29	16,45	16,60	16,51
Sjuksköterskeprogrammet (Norrtälje)	-	-	16,99	17,52
Sjuksköterskeprogrammet (Visby)	15,84	15,83	14,29	15,83
Tandhygienistprogrammet	16,52	17,25	17,45	16,53
Tandläkarprogrammet	20,00	20,00	20,00	20,00
Tandteknikerprogrammet	17,70	18,36	17,40	17,97

BG = Slutbetyg från såväl gamla som nya gymnasieskolan samt komvux, sammanvägda

* Samtliga behöriga sökande har antagits

- Ingen antagning

From HT 2007 ges medicinsk informatikprogrammet vid KTH

Reell kompetens

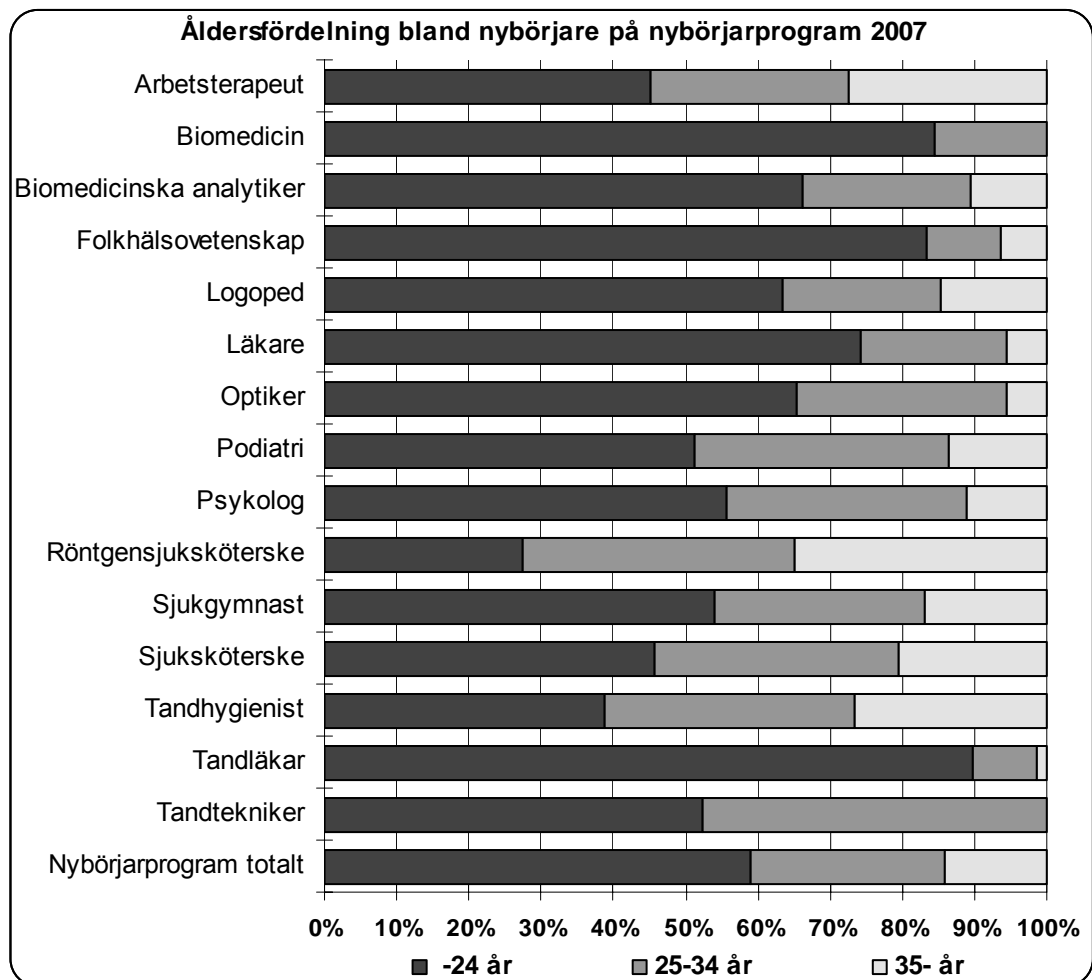
När en sökande saknar formell behörighet kan KI värdera inte bara den sökandes skolkunskaper utan även andra betydelsefulla kunskaper och erfarenheter. Syftet är att på detta sätt bedöma om den sökandes samlade kompetens ger denne möjligheter att tillgodogöra sig sökt utbildning. En ansökan skall innehålla ett personligt brev där den sökande redogör för sin reella kompetens. De uppgivna uppgifterna skall styrkas så långt som möjligt med intyg och betyg.

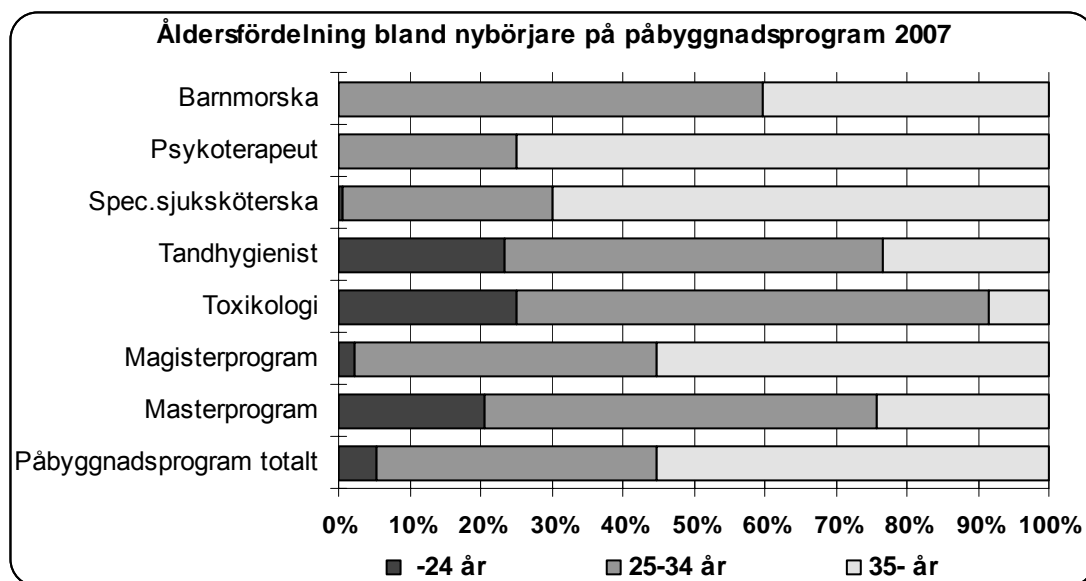
Under vårterminen och högstterminen 2007 har 143 prövningar gjorts avseende 120 personer som ansökt om att få sin reella kompetens prövad. Av dessa personer visade sig fyra redan uppfylla det formella behörighetskravet. De gjorda prövningarna resulterade i 90 avslag medan 41 personer beviljades behörighet genom reell kompetens till en utbildning.

Av dem som beviljades reell kompetens eller medgavs undantag från behörighetskraven blev två antagna till sjuksköterskeprogrammet.

Åldersfördelning

När det gäller ålder på nybörjare på utbildningsprogrammen har förändringarna varit marginella under den senaste fyraårsperioden.





Studentinflytande

På central nivå har studenterna möjligheter till inflytande genom att det i de programnämnder (PN) som organisatoriskt ligger under styrelsen för utbildning (US) finns lika många student- som lärarrepresentanter vid sidan av ordföranden. För att styrelsen för utbildning eller programnämnderna ska vara beslutföra krävs närvaro av minst en studentrepresentant. Studenternas medverkan och de synpunkter de bidrar med såväl i PN och dess underorgan som i US bedöms av lärosätet som mycket värdefullt. Eftersom studenternas representanter i olika organ utses av studentkårerna själva kan KI endast genom att uttrycka synpunkter på hur studentinflytandet bör fördelas och utvecklas ur ett jämställdhetsperspektiv påverka detta.

I konsistoriet och de tre styrelserna är könsfördelningen sammantaget helt jämn bland studentrepresentanterna. Andelen kvinnliga studentrepresentanter i programnämnderna är dock högre, omkring 69 procent. Andelen kvinnliga studenter på KIs utbildningar är 76 procent.

Utbildningsuppdraget: Resultat och måluppfyllelse

Mål för antalet avlagda examina enligt regleringsbrev för KI och sammanfattning av måluppfyllelse

- *I regleringsbrev för år 2007 anges ett mål på lägst 1 340 sjuksköterske- och röntgensjuksköterskeexamina under perioden 2005-2008.*

För perioden 2005-2008 har ett mål på 1 340 examina för sjuksköterskor och röntgensjuksköterskor angivits. Under 2005-2007 utfärdades 1 177 examina för sjuksköterskor och 100 examina för röntgensjuksköterskor, totalt 1 277. KI kommer att nå det uppsatta målet för perioden.

Helårsstudenter och helårsprestationer

Det totala antalet ersättningsberättigande helårsstudenter uppgick under 2007 till 5 516 och antalet helårsprestationer till 5 203 vilket är en relativt stor minskning jämfört med tidigare år. KI når inte heller helt upp till takbeloppet för 2007 utan kommer under det med 6,7 mnkr vilket är en mycket stor förändring jämfört med tidigare års utfall. I de prognoser KI lämnat till regeringen har lärosätets bedömning varit att utfallet för 2007 skulle bli 3 mnkr över takbeloppet, dvs en skillnad i utfall mot prognos uppgående till knappt 10 mnkr.

Det finns ett antal olika förklaringar till att förändringen i utfall mot takbeloppet är så stor jämfört med 2006 och också till att det varit svårare än vanligt att prognostisera utfallet. Det är dock inledningsvis viktigt att påpeka att det inte är en förändring av studenternas efterfrågan som orsakat förändringen. Som redan nämnts tidigare i texten har antalet behöriga förstahandssökande till KI ökat kraftigt sedan 2004 och för 2007 var det genomsnittliga antalet behöriga förstahandssökande per planerad nybörjarplats 4,1.

Vid vår uppföljning av utfallet i form av helårsstudenter och helårsprestationer efter tre kvartal, inför årets sista prognos till regeringen fanns vissa osäkerhetsfaktorer i tillgängliga uppgifter om registreringar i Ladok. Ett nytt årsredovisningsprogram i Ladok hade implementerats och detta, i kombination med det mycket stora antalet nya kursplaner med anledning av ändringarna i högskoleförordningen, innebar svårigheter att få fram fullt jämförbara utfall.

KI har, inför 2007, trots att takbeloppet höjdes med drygt 20 mnkr gjort neddragningar i dimensioneringen av utbildningsplatser i syfte att inte komma över takbeloppet. KI har tidigare under flera år producerat långt över takbeloppet, knappt 42 mnkr 2006, drygt 35 mnkr 2005 och drygt 52 mnkr 2004. Det totala antalet planerade utbildningsplatser minskades därför med 165 helårsstudenter jämfört med 2006 och uppgick för 2007 till 5 699.

Förhållandet mellan beräknad ersättning och takbelopp under senare år illustreras i nedanstående tabell.

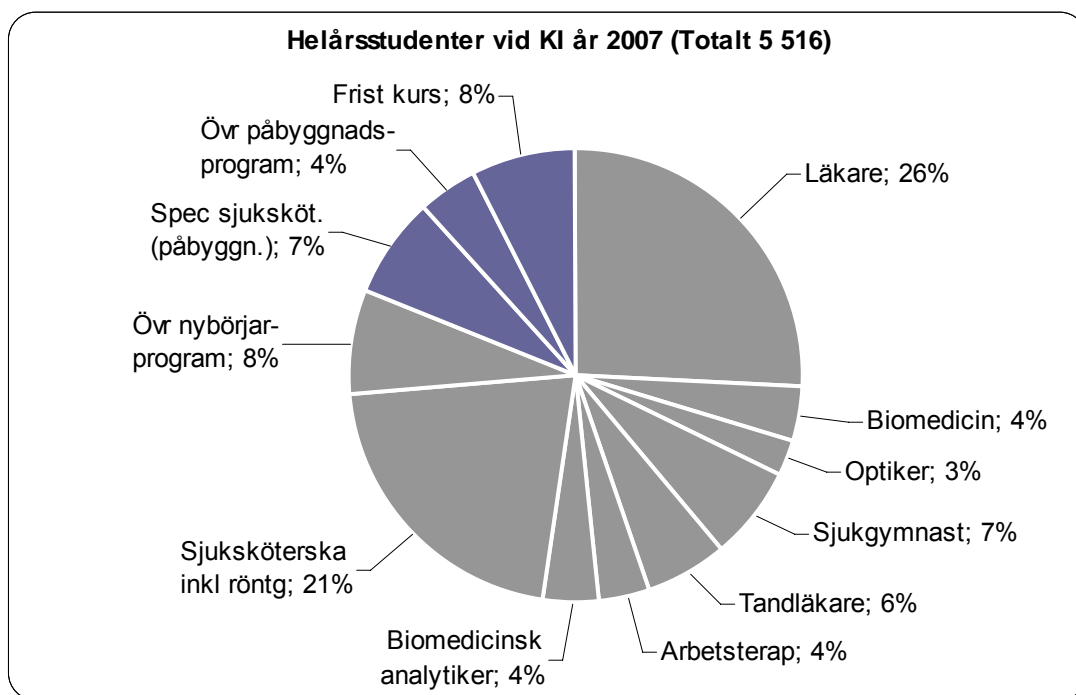
Differens mellan takbelopp och beräknad ersättning 2004 – 2007, tkr				
	2004	2005	2006	2007
Takbelopp	482 110	491 233	511 817	533 663
Beräknad ersättning	534 513	526 340	553 696	527 010
Under resp. över takbelopp	52 403	35 107	41 879	-6 653

KI har dessutom genomfört stora förändringar i utbildningsutbudet på kort tid. KI har dragit ned antalet platser på fristående kurser och delvis ersatt dessa med master- och magisterutbildningar där osäkerheten angående söktryck och genomströmning varit större än vad som är vanligt för KIs utbildningar. Utfallet i form av helårsstudenter och helårsprestationer för dessa utbildningar har varit lägre än genomsnittet på KI. Att gå från fristående kurser med en relativt hög genomsnittlig beläggning och god genomströmning till master/magister-program som inte fyllt sina platser fullt ut och med en lägre genomströmning påverkar givetvis utfallet mot takbeloppet. Även sådana saker som hur omfattande moment kurserna innefattar och när under höstterminen examina-

tionstillfällena ligger jämfört med hur det sett ut tidigare år påverkar också genomströmningen.

Den procentuella fördelningen mellan olika utbildningsområden har delvis förändrats under 2007 jämfört med tidigare. En förändring som påverkar utfallet mot takbeloppet är att andelen kurser som är klassificerade som vård minskat medan andelen kurser som är klassificerade som samhällsvetenskap ökat. Orsaken till detta är framförallt att sjuksköterske- och läkarprogrammen infört nya utbildningsplaner. I de nya utbildningsplanerna finns en större tyngdpunkt mot vetenskaplig teori och metod jämfört med tidigare.

Tio procent av samtliga kurser som gavs vid KI under 2007 var klassificerade inom samhällsvetenskap jämfört med sju procent under 2006. För vård var motsvarande siffror 31 procent under 2007 och 36 procent under 2006. Då ersättningen för kurser inom samhällsvetenskap ligger långt under den ersättning som erhålls för kurser inom vård påverkas utfallet mot takbeloppet förhållandevis mycket med anledning av detta. KI har under 2007 gjort en generell översyn av klassificeringar på utbildningsområdena.



Förläggningen av terminstiderna på lärosätet medför att antalet helårsstudenter inte är helt jämförbart mellan åren. Detta beror på att antalet studieveckor under olika kalenderår varierar mellan 39 och 41 veckor beroende på vilken sida om årsskiftet som höstterminens sista veckor hamnar. Detta påverkar antalet helårsstudenter med omkring 2,5 procent uppåt eller nedåt. 2007 är dock ett 40 veckors år. Om hänsyn tas till effekten av terminsförskjutningen och en mindre tidigare redovisad felrapportering bör resultaten för 2004 räknas ner med omkring 200 helårsstudenter och 2005 räknas upp med ungefär samma antal för att bli jämförbara.

Utvecklingen av antal helårsstudenter och helårsprestationer inom olika utbildningsområden sedan 2004 illustreras i nedanstående tabeller. Redovisning av antalet helårsstudenter och helårsprestationer inom de olika programmen ges i tabellbilaga, tabell 7.

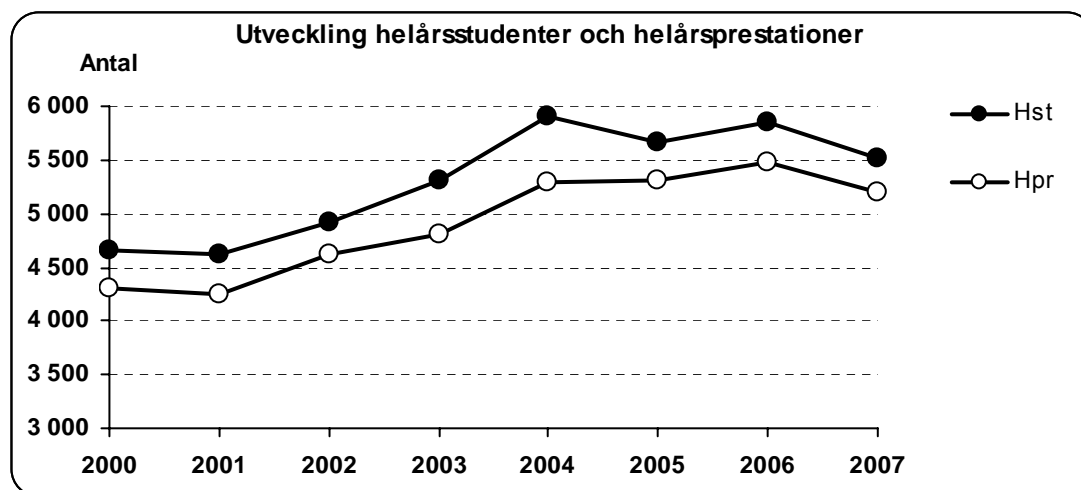
Avräkning mot takbeloppet redovisas i bilaga till not 1 i resultaträkningen.

Helårsstudenter per utbildningsområde 2004 – 2007				
Utbildningsområde	2004	2005	2006	2007
Humaniora, samhällsvetenskap	418	424	470	569
Naturvetenskap, teknik	600	580	615	604
Vårdvetenskap	2 243	2 123	2 132	1 735
Odontologi	369	354	381	380
Medicin	2 274	2 184	2 253	2 228
Summa	5 904	5 665	5 851	5 516

Helårsprestationer per utbildningsområde 2004 – 2007				
Utbildningsområde	2004	2005	2006	2007
Humaniora, samhällsvetenskap	382	397	434	489
Naturvetenskap, teknik	514	549	595	529
Vårdvetenskap	1 942	1 977	1 994	1 691
Odontologi	330	347	347	375
Medicin	2 119	2 037	2 108	2 119
Summa	5 287	5 307	5 478	5 203

Inklusive kurser inom nätuniversitetet

Resultaten på nätuniversitetskurser omfattade 206 helårsstudenter och 180 helårsprestationer. Motsvarande siffror för 2006 var 215 helårsstudenter och 174 helårsprestationer.



Nyborjare och helårsstudenter på läkar- och tandläkarprogrammen.

Inför vårterminen 2007 utökades det planerade antalet nybörjarplatser på läkarutbildningen från 132 till 134 per termin. Inför höstterminen 2006 utökades det planerade antalet nybörjarplatser på tandläkarutbildningen från 70 till 75.

ÅRSREDOVISNING 2007

Nybörjare och helårsstudenter på läkarprogrammet						
	2007				Plan 2008	
	Vt		Ht		Vt	Ht
	Plan	Utfall	Plan	Utfall		
Nybörjare	134	129	134	130	138	138
Helårsstudenter	707	776	711	654	716	722

Nybörjare och helårsstudenter på tandläkarprogrammet						
	2007				Plan 2008	
	Vt		Ht		Vt	Ht
	Plan	Utfall	Plan	Utfall		
Nybörjare	-		75	79		75
Helårsstudenter	158	168	165	147	165	173

Examina

Antal utfärdade examina har ökat kraftigt sedan 2004, från 1 965 till 2 649 för år 2007. Antalet yrkesexamina har under samma period ökat från 1 185 till 1 528, främst beroende på en kraftig ökning både för sjuksköterskeexamen och för specialistsjuksköterskeexamen.

Antal examina 2004 – 2007				
Examen	2004	2005	2006	2007
Yrkesexamen				
Arbetsterapeut	59	63	58	63
Audionom	2	2	15	1
Barnmorska	60	60	53	63
Biomedicinsk analytiker	17	41	58	72
Logoped	8	20	8	28
Läkare	216	214	230	214
Optiker	44	44	49	42
Psykiater	21	18	15	12
Röntgensjuksköterska	35	31	36	33
Sjukgymnast	127	115	118	120
Sjuksköterska	270	398	395	384
Specialistsjuksköterska	235	262	298	388
Tandhygienist	39	38	35	41
Tandläkare	52	54	63	51
Tandtekniker	0	8	18	16

ÅRSREDOVISNING 2007

Generell examen				
Högskoleexamen	8	22	11	16
Kandidat i odont profylaktik	21	16	13	14
Övriga kandidatexamina	587	746	783	777
Magister biomedicin	15	29	28	39
Magister folkhälsovetenskap	37	28	25	16
Magister medicinsk informatik		6	12	12
Magister toxikologi	4	4	4	9
Övriga magisterexamina	81	103	81	102
Magisterexamen med ämnesbredd	27	75	105	136
Totalt antal examina	1 965	2 397	2 511	2 649
Totalt antal individer	1 400	1 672	1 730	1 853

I summan för övriga kandidat- respektive magisterexamen ingår de examina där KI utfärdar både generell och yrkesexamen för samma utbildning. (Arbetsterapeut-, audionom-, barnmorske-, biomedicinska analytiker-, optiker-, röntgensjuksköterske- sjukgymnast- sjuksköterske- samt tandteknikerprogrammet leder även till en kandidatexamen. Logopedprogrammet leder även till en magisterexamen.)

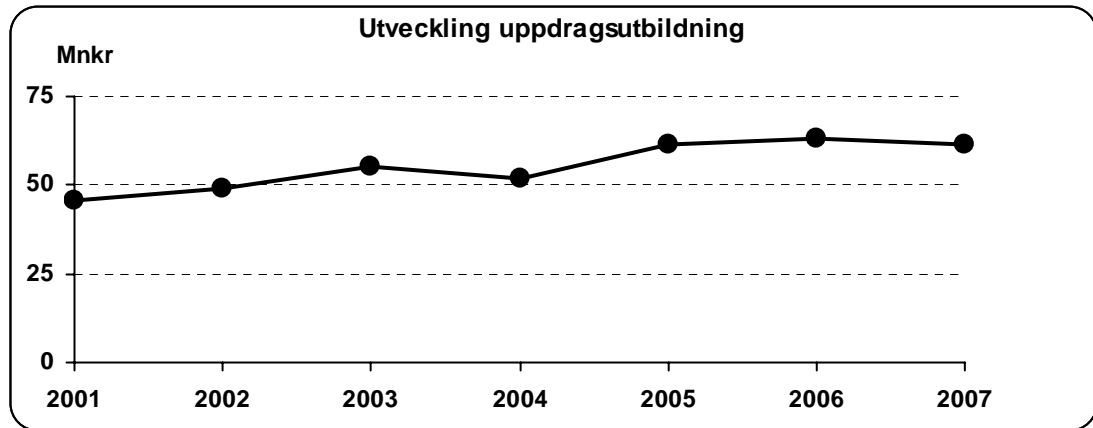
Examina för sjuksköterskor och röntgensjuksköterskor

För perioden 2005-2008 har ett mål på 1 340 examina för sjuksköterskor och röntgensjuksköterskor angivits. Under 2005-2007 har utfärdats 1177 examina för sjuksköterskor och 100 examina för röntgensjuksköterskor, totalt 1 277. Det uppsatta målet för hela perioden kommer att nås.

Sjuksköterskor, mål och utfall						
Program	Mål 2005-2008	Utfall 2005	Utfall 2006	Utfall 2007	Totalt	Måluppfyllelse
Röntgensjuksköterskeexamen		31	36	33	100	
Sjuksköterskeexamen		398	395	384	1 177	
Summa	1 340	429	431	417	1 277	95 %

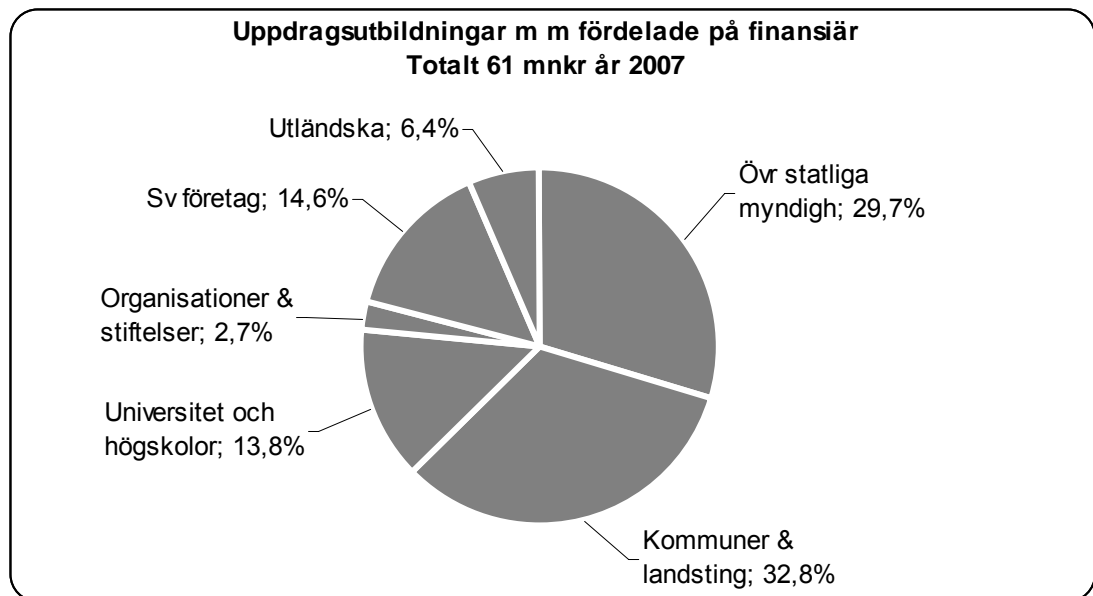
Uppdragsutbildning m.m.

De totala intäkterna från uppdragsutbildning uppgick under 2007 till 53 102 tkr. I de finansiella delarna redovisas intäkter uppgående till 73 102 tkr. Differensen beror på att det i de finansiella delarna ingår 20 000 tkr som härrör från sammanslagningen av KI och Hälsohögskolan och som inte är att betrakta som uppdragsutbildning i detta avseende.



För att stärka högskolans roll i det livslånga lärandet och mer aktivt kunna verka för att erbjuda uppdragsutbildning har vid KI inrättats ett helägt dotterbolag, Karolinska Institutet Education AB. Dotterbolagets uppgift är att fungera som brygga mellan omvärlden och KI och förmedla uppdragsutbildning vid KI.

I diagrammet nedan är intäkternas relativa andelar fördelade på typ av finansiär. Intäkter från utbildningar som getts på uppdrag från andra högskolor (beställd utbildning) var totalt 8 318 tkr och motsvarar 196 helårsstudenter och 169 helårsprestationer.



Antalet helårsstudenter inom poänggivande uppdragsutbildningar var 326 år 2007, vilket är lägre än år 2006 men högre än utfallet åren 2004 och 2005. Den poänggivande uppdragsutbildningen gäller huvudsakligen kurser för vårdpersonal finansierade av kommuner och landsting.

Helårsstudenter och helårsprestationer i uppdragsutbildning 2004 – 2007				
	2004	2005	2006	2007
Helårsstudenter	202	264	450	326
Helårsprestationer	217	255	337	289

Särskilda åtaganden

Tandvård

Enligt regleringsbrevet ska KI i anslutning till tandläkarutbildningen driva en tandvårdscentral. I uppgiften ingår att bedriva vård för att kunna ge en god grundutbildning för tandläkare och att säkerställa ett tillräckligt stort antal patienter för att tillgodose även klinisk odontologisk forskning och utvecklingsarbete. Det krävs stor lärartäthet för handledning för att den vård som bedrivs helt eller delvis av tandläkarstuderande ska kunna svara mot högt ställda krav på kvalitet och patientsäkerhet. Vården som bedrivs omfattar allt från rådgivning till mycket avancerad specialistvård. Som stödfunktioner finns en sterilcentral, verkstad och patientkassa. Under år 2006 omfattade verksamheten totalt omkring 30 000 patientbesök. År 2007 uppgick anslagsposten som är avsedd för tandvårdscentralen till 78 180 tkr. Kostnaderna uppgick till 68 186 tkr och verksamheten gav därmed ett överskott på 9 994 tkr. Det relativt stora överskottet hänger främst samman med reglering av tidigare underskott.

Sjuksköterskeutbildning på Gotland

I samarbete med högskolan på Gotland bedrivs sjuksköterskeutbildning i Visby. Till utbildningen antas 15 studenter såväl vår- som hösttermin. År 2007 registrerades 87 helårsstudenter och 79 helårsprestationer. Den totala kostnaden beräknas till omkring 8,7 mnkr.

Utbildningen i Visby, liksom den i Norrtälje, drivs som en modifierad nätbaserad distansutbildning. Utöver den distansbaserade undervisningen ges kompletterande föreläsningar i Visby. Tre till fem gånger per termin ges dessutom ett par dagars intensiv undervisning i Stockholm. Den verksamhetsförlagda utbildningen ligger till stor del inom Gotlands kommun men för vissa utbildningsmoment måste placeringar i Stockholmsområdet användas.

Övrigt

Breddad rekrytering

Genom information, studentstödande verksamhet samt kompetensutveckling av personal har KI sedan 2002 arbetat för en breddad rekrytering av grundutbildningsstudenter. Enligt Högskoleverkets (HSV) redovisning av 2006 års siffror har KI 37 procent nybörjarstudenter vars föräldrar är högutbildade. Enligt HSV har 30 procent av rikets nybörjare högutbildade föräldrar. Andelen studenter med utländsk bakgrund vid KI har minskat från 35 procent till 32 procent 2006, motsvarande siffra för riket är 16 procent.

Insatser för en breddad rekrytering

KIs samverkan med Huddinge-, Solna- och Tensta gymnasier har fortgått under året. Projektarbeten, laborationer och studiebesök är exempel på aktiviteter som genomförts med samtliga skolor. Den årliga KI-dagen på Huddingegymnasiet hade temat bruk och missbruk. En nyhet för året var att samtliga lärare på Huddinge gymnasium bjöds in till en temadag på KI. Temadagen innehöll allt från rundvandring på röntgenavdelning till friskvård med sjukgymnastprogrammet. Den utvärdering som gjordes visade att dagen varit mycket uppskattad. Under rubriken "Vi måste vidga normaliteten" föreläste etnolog Oscar Pripp för studenter och anställda på KI. Föreläsningen handlade om varför högskolan bör arbeta med breddad rekrytering samt effekter av en strukturell diskriminering.

Likabehandling

KIs målsättning är att ingen student eller sökande ska diskrimineras eller uppleva sig trakasserad på grund av sin könstillhörighet, sin etniska tillhörighet, sin religion eller trosuppfattning, sin sexuella läggning eller sitt funktionshinder. KI arbetar förebyggande för att minska dessa risker samt för att tillvarata de kvalitetsökningar som ett lyckat mångfaldsarbete kan leda till.

Utbildningskongress

KI har årligen sedan 1998 anordnat en utbildningskongress. Kongressen är avsedd för personer som på olika sätt medverkar i undervisningen och syftet är att sprida kunskap och väcka intresse för frågor som rör utbildning, utvärdering och utveckling. Det övergripande temat för denna tionde kongress var "kritiskt tänkande". Professor Brian Hodges, University of Toronto var kongressens huvudtalare. Antalet deltagare var 353 personer.

Uppdrag att utveckla klinisk utbildning och forskning

KI har erhållit 4 676 tkr från anslagsposten 25:72 ap 9 "Uppdrag att utveckla klinisk utbildning och forskning". Medlen används för att inrätta ett centrum för klinisk utbildning, CKU och för att ta fram en webbaserad grundläggande handledarutbildning.

Centrum för klinisk utbildning, CKU

Den verksamhetsförlagda/kliniska utbildningen utgör en väsentlig del i flertalet av Karolinska Institutets utbildningsprogram. För att uppnå en god kvalitet i de kliniska kurserna är skickliga handledare, ett adekvat patientunderlag och tillgång till utbildningsplatser avgörande. Den verksamhetsförlagda utbildningen sker idag till största delen i landsting och kommuner och möjligheten att uppnå en god kvalitet i utbildningen är beroende av en väl fungerande samverkan mellan universitetet och sjukvården.

Under 2007 inrättades Centrum för klinisk utbildning, CKU, i syfte att fördjupa samverkan mellan KI och SLL. Organisatoriskt är CKU indelat i fyra geografiska områden med ett gemensamt uppdrag. CKUs ansvarsområden är att initiera och ansvara för interprofessionell utbildning i alla vårdutbildningar, initiera och arrangera pedagogiska utbildningar för lärare och handledare, pedagogisk utveckling samt ansvara för administrationen av de kliniska utbildningsplatserna. KI har gjort bedömningen att CKU är den insats som bäst utvecklar den kliniska utbildningen och har därför valt att avsätta merparten av de särskilda medel som tilldelats för detta ändamål för CKU.

Webbaserad grundläggande handledarutbildning

KIs studenter handleds och undervisas av ett stort antal handledare som befinner sig i olika verksamheter. De är geografiskt utspridda och har varierande grad av kontakt med och koppling till KI. Det är därför en mångfacetterad uppgift för KI att verka för en hög och jämn kvalitet i de verksamhetsförlagda delarna i utbildningen. Den webbaserade informationen för KIs handledare i verksamhetsförlagd utbildning som tagits fram syftar till att göra grundläggande information om handledning tillgänglig för samtliga handledare vid KI. Den webbaserade handledarutbildningen är dock på väldigt grundläggande nivå och handledarna behöver därför komplettera denna med reguljära handledarutbildningar.

Planering för rekrytering av internationella studenter

De flesta utbildningsplatser på KI återfinns inom utbildningsprogram som leder fram till en yrkesexamen inom vård eller medicin. Samtliga dessa program ges på svenska dock med vissa kurser på engelska för utbytesstudenter. För så kallade "free movers" erbjuder KI ett visst begränsat utbud på engelska under läsåret 08/09 genom att fyra av de tio generella utbildningsprogrammen på avancerad nivå genomförs på engelska. KI deltar också i EUs utbildningsprogram Erasmus Mundus med ett magisterprogram. Rekrytering av internationella studenter sker via gängse kanaler såsom webbplatserna ki.se, studera.nu samt genom de särskilda insatser som görs inom Erasmus Mundus-programmet i form av bl.a. information på EUs website samt den konsortiegemensamma webbinformationen. KI medverkar vidare i planeringen av det konsortium för samarbete inom internationell marknadsföring av svensk högre utbildning som samordnas av Svenska Institutet. Genom denna samverkan bedömer KI att en framgångsrik och välriktad rekrytering av internationella studenter underlättas. KI planerar också att delta i ansökan våren 2008 till EU-programmen Erasmus Mundus External Window med Indien (Lot 15) samt Atlantis, samverkansprogram mellan EU och USA.

Redovisning av inresande utbytesstudenter och sk free movers från länder utanför EES-området.

Inresande studenter 2005/2006 – 2006/2007						
	Läsår 2005/2006			Läsår 2006/2007		
	Totalt antal	Varav ej från EES	Andel ej från EES	Totalt antal	Varav ej från EES	Andel ej från EES
Utbytesprogram	244	61	25 %	198	47	24 %
Free movers	276	79	29 %	200	60	30 %
Summa	520	140	27 %	398	107	27 %

Då KI inte registrerar uppgifter om studenternas nationaliteter i Ladok baseras lämnad redovisning på uppgifter från Högscoleverket. Dessa uppgifter finns endast att tillgå läsårsvis varför KI inte har möjlighet att lämna någon redovisning per kalenderår såsom efterfrågas i regleringsbrevet.

Ekonomisk redovisning

Grundutbildning totalt

Karolinska Institutets omsättning i verksamheten grundutbildning, mätt i summa intäkter (exkl. finansiella) har i jämförelse med föregående år ökat med 8,2 mnkr eller 1,0 procent, till 841,7 mnkr. Justerat för engångsersättningar under 2006 om 23 mnkr, visar grundutbildningen en verklig omsättningsökning med 31,2 mnkr eller 3,8 procent.

Anslag

Ökningen av statsanslagen med 31,5 mnkr (4,5 %), jämfört med 2006, beror framför allt på ökat takbelopp för nya utbildningsplatser.

Avgifter och andra ersättningar

Intäkter av avgifter och andra ersättningar minskar med 10,1 mnkr, jämfört med 2006. Justerat för det engångsbelopp om ca 8 mnkr som KI erhöll 2006 för tidigare års nedlagda projektkostnader, är minskningen 2,1 mnkr. I intäktsposten ingår 20,0 mnkr för lokalisering av vårdutbildningarna till campus Huddinge.

Bidrag

Minskningen av bidrag med 13,2 mnkr, jämfört med föregående år, beror på att 2006 års ersättning om 15 mnkr, för pensionsmedel till läkare med kombinationsanställning, betalades ut som bidrag, medan motsvarande ersättning för 2007 erhöles under anslaget för forskning och forskarutbildning.

Regionalt ALF-avtal redovisas under eget avsnitt.

Grundutbildning totalt, mnkr				
	2004	2005	2006	2007
Intäkter				
Anslag	652,5	668,6	702,6	734,1
Avgifter och andra ersättningar	109,9	109,6	114,9	104,8
Bidrag	0,9	0,3	16,0	2,8
Finansiella intäkter	0,8	0,5	0,9	0,9
Summa intäkter	764,1	779,0	834,4	842,6
Kostnader				
Personal	385,7	392,1	423,7	391,8
Lokaler	121,7	111,8	105,4	104,4
Övriga driftskostnader	243,2	259,0	262,6	271,6
Finansiella kostnader	2,5	2,3	2,8	4,0
Avskrivningar	26,8	26,7	27,7	25,7
Summa kostnader	779,9	791,9	822,2	797,5
Transfereringar				
Medel från staten	0,0	0,0	0,0	12,5
Lämnade bidrag	0,0	0,0	0,0	-12,5
Kapitalförändring				
Årets	-15,7	-12,8	12,2	45,0
Balanserad (IB)	74,0	58,3	45,4	57,6
Totalt (UB)	58,3	45,5	57,6	102,7

ÅRSREDOVISNING 2007

Årets kapitalförändring uppgår totalt till + 45,0 mnkr, och fördelar sig enligt följande:

Institutionernas resultat	36,4
KI-gemensam verksamhet	8,6
Årets kapitalförändring	45,0

Årets resultat har till stor del påverkats av planerig reglering av tidigare års underskott vid vissa enheter/institutioner.

Grundutbildningens uppdelning mellan anslagsfinansierad, beställd av andra lärosäten och övrig uppdragsutbildning redovisas nedan.

Grundutbildning 2007, mnkr				
	Anslagsfin. Utbildning	Uppdragsverksamhet		Totalt
		Beställd utb	Uppdragsutb	
Intäkter				
Anslag	734,1	0,0	0,0	734,1
Avgifter	23,5	8,3	73,0	104,8
Bidrag	2,7	0,0	0,1	2,8
Finansiella intäkter	0,9	0,0	0,0	0,9
S:a intäkter	761,1	8,3	73,1	842,6
Kostnader				
Personal	359,9	5,8	26,1	391,8
Lokaler	80,6	0,5	23,3	104,4
Övriga driftskostnader	255,3	1,1	15,3	271,6
Finansiella kostnader	4,0	0,0	0,0	4,0
Avskrivningar	16,5	0,1	9,0	25,7
S:a kostnader	716,4	7,4	73,7	797,5
Kapitalförändring				
Årets	44,7	0,9	-0,6	45,0
Balanserad (IB)	54,4	-0,5	3,7	57,6
Total (UB)	99,2	0,4	3,1	102,7

Avgiftsfinansierad utbildning

Avgiftsfinansierad utbildning består av uppdragsutbildning samt beställd utbildning från andra lärosäten.

Avgiftsfinansierad utbildning (uppdrag) mnkr				
	2004	2005	2006	2007
Intäkter				
Anslag	0,0	0,0	0,0	0,0
Avgifter och andra ersättningar	88,8	91,7	82,9	81,3
Bidrag	0,0	0,1	0,1	0,1
Finansiella intäkter	0,0	0,0	0,0	0,0
Summa intäkter	88,8	91,8	82,9	81,4
Kostnader				
Personal	35,2	29,7	31,2	31,9
Lokaler	32,7	32,7	23,4	23,8
Övriga driftskostnader	13,7	23,2	14,8	16,3
Finansiella intäkter	0,0	0,1	0,0	0,0
Avskrivningar	9,3	9,2	9,4	9,1
Summa kostnader	90,9	94,9	78,7	81,1
Kapitalförändring				
Årets	-2,0	-3,0	4,2	0,3
Balanserad (IB)	3,9	1,9	-1,1	3,2
Totalt (UB)	1,9	-1,1	3,2	3,5

Ofördelade intäkter och kostnader

Resultat från andelar i dotterföretag och intresseföretag samt uppbördsverksamhet är inte fördelat på verksamhetsgrenar, se vidare resultaträkning under finansiell redovisning.

FORSKNING OCH FORSKARUTBILDNING

Mål enligt regleringsbrev för KI och sammanfattning av måluppfyllelse

För fyraårsperioderna 2005 – 2008 och 2009 – 2012 gäller som mål att lägsta antal avlagda examina i forskarutbildningen eller inom utbildningen på forskarnivå skall vara 1000. Licentiatexamen skall räknas som en halv examen. En doktorsexamen där licentiatexamen tidigare tagits ut skall räknas som en halv examen.

Som mål för perioden 2009 – 2012 gäller att antalet examinerade inom utbildning på forskarnivå bör ligga på minst samma nivå som under perioden 2005 – 2008. Antagningen till utbildning på forskarnivå bör anpassas så att detta mål uppnås.

Under 2007 uppgår antalet examina till 345 doktorsexamen och 31 licentiatexamen eller omräknat till 341,5 examen. Detta innebär att KI uppfyller examensmålet till 110 procent efter 75 procent av perioden 2005 - 2008. Antalet nyantagna till forskarutbildningen har ökat med 5 procent. Utfallet för examensmålet hittills visar på vikten av att KI fortsätter den översyn av antagningen till forskarutbildningen som påbörjats. Målet är att minska antagningen för att bättre anpassa tillgängliga resurser till behoven även på nivåerna efter disputationen.

Karolinska institutet är världuniversitet för en forskarskola i vård och omsorg. Som planeringsförutsättning skall gälla att forskarskolan senast vid utgången av 2008 har examinerat minst 25 doktorer.

Hittills har 12 doktorsexamen avlagts i forskarskolan. Under 2008 beräknas preliminärt ytterligare ca 20 doktorander disputeras. Regeringens krav bedöms därmed kunna uppfyllas.

Under fyraårsperioden 2005 – 2008 skall minst 30 procent av de professorer som anställs vara kvinnor. I målet inkluderas befordrade professorer och gästprofessorer, men inte adjungerade professorer.

Under 2007 uppgick andelen kvinnor bland de nyrekryterade professorerna till 42 procent. Sammantaget är andelen nyanställda kvinnliga professorer under 2005 – 2007 34,1 procent. KI ligger, med ett år kvar av perioden, över regeringens rekryteringsmål.

Forskning och forskarutbildning vid KI

KIs uppdrag är att genom forskning och utbildning medverka till att förbättra människors hälsa.

KIs vision är att 2010 vara Europas ledande universitet inom medicin samt Nordens ledande innovationscentrum inom livsvetenskaper och därmed utgöra en viktig motor för utvecklingen i Sverige och Stockholmsregionen.

Forskning

KI är Sveriges enda renodlade medicinska universitet och har under lång tid varit ett ledande medicinskt forskningscentrum i Europa. Ämnesområdet sträcker sig från grundforskning till folkhälsovetenskap och inkluderar hela det kliniska området i nära samverkan med sjukvården. Den höga andelen forskning och forskarutbildning gör KI unikt bland de svenska lärosätena. KI står för ca 40 – 45 procent av den medicinska forskningen vid universiteten i Sverige. KI har ett starkt internationellt kontaktnät. KI är ledande i Europa ifråga om tilldelning av medel från EU. KI har omfattande samarbete med partners i Sydostasien, främst i Kina och Singapore liksom med National Institutes of Health (NIH) i USA.

I anslutning till redovisningen av resultaten inom forskningen nedan, anges vilka av KIs fastställda mål och åtgärder enligt KI05 som ligger till grund för redovisningen. KI-05 är en offensiv satsning med målet att stärka KIs position som ledande utbildnings- och forskningsinstitution.

Resultat

Mål KI05:

- Vara världsledande i forskning
- Öka fokuseringen på hälsa och livsstilssjukdomar
- Främja patientnyttan genom att förkorta tiden från upptäckt till klinisk tillämpning

Nya forskningsrön: några exempel

Under året 2007 har forskningsresultat inom många olika medicinska områden presenterats i internationella vetenskapliga tidskrifter. Forskningen har bedrivits inom grupper vid KI, många gånger i samarbete med andra svenska forskare eller inom internationella samarbeten. Den har varit bred och spänner över den mer grundläggande, experimentella forskningen till den av mer patientnära och klinisk natur. Många arbeten har varit inriktade på stora folkhälsoproblem som diabetes, sjukdomar med autoimmuna komponenter eller infektionssjukdomar. Ett stort antal publikationer har behandlat cancerområdet. Här följer exempel på forskningsresultat som presenterats från KI under 2007.

Diabetes är en av våra stora folksjukdomar som orsakar svåra lidanden för patienten och höga kostnader för samhället. Flera publikationer har under året beskrivit nya rön om kroppens sockerreglering på molekylnivå. Bland annat har en ny mekanism för insulinfrisättningen från betacellen upptäckts. Denna kunskap kan få stor betydelse för behandling av diabetes och de komplikationer som följer i sjukdomens spår. Hälsoekonomiska beräkningar har presenterats som visat att förebyggande rådgivning om kost och motion till patienter i riskzonen för diabetes och hjärtkärlsjukdom kan spara stora pengar för sjukvården.

Orsakerna bakom ledgångsreumatism, den vanligaste reumatiska sjukdomen, är okända men forskarna tror att risken att insjukna påverkas i ungefär lika hög grad av genetiska faktorer som av miljö och livsstil. Nu har människans hela arvs massa genomsökts i jakt på generna bakom ledgångsreumatism. Resultaten bekräftar tidigare hypote-

ser men sätter även fokus på helt nya gener. Dessa studier är exempel på den växande trenden mot att bedriva genetisk forskning genom storskaliga internationella samarbeten. Sveriges unika patientregister har här utnyttjats för insamling av proverna och för analys av samverkan mellan gener och omgivningsfaktorer medan den genetiska analysen skett med toppmodern teknik i Singapore.

Vid prostatacancer, den vanligaste cancerformen bland svenska män, är det idag svårt att på ett tidigt stadium särskilja en mer aggressiv variant av sjukdomen, som kräver radikal behandling, från en mer beskedlig sjukdomsform som bara behöver stå under observation. Resultat från ett nordiskt forskningssamarbete har ytterligare belagt svårigheten att använda så kallat PSA-test för att förutse prognosen vid en tidig prostatacancer. Andra nya rön har presenterats under året som visar på ett samband mellan medfödda genvarianter och utveckling av en aggressiv prostatacancer. Detta skulle kunna utvecklas till metoder att särskilja de män som behöver behandling för sin prostatacancer från de som klarar sig utan. En ny metod för strålbehandling av prostatacancer som gett skelettmetastaser har utvärderats och funnits kunna bromsa tumörutveckling och lindra symptom.

Flera tidigare okända genetiska markörer, som påverkar risken för att bröstcancer utvecklar sig, har beskrivits. Forskare vid KI har medverkat i en internationell utvärdering av cellgiftsterapi vid bröstcancer. Bärare av en ovanlig form av ärftlig, familjebunden tjocktarmscancer kan nu upptäckas med noggranna analyser, så att anlagsbärare kan få tillgång till regelbundna undersökningar samtidigt som icke-anlagsbärare kan slippa oro.

En stor studie om sambandet mellan snusning och olika typer av cancer slår fast att snus kan vara cancerframkallande. Studien visar samtidigt att riskerna för snusare är små och betydligt mindre än de som är associerade med rökning. Cancerpatienter accepteras normalt inte som blodgivare, men det händer att personer med ännu oupptäckt cancer ändå ger blod. En genomgång av blodgivare i Sverige och Danmark slår fast att cancer inte överförs genom blodtransfusion.

Pojkar som föds med bara en testikel nedvandrad i pungen, cirka 3 - 4 procent av alla pojkar, löper större risk att senare drabbas av testikelcancer och infertilitet. Nu har en studie visat att operation bör ske tidigt, före tonåren, för att minska risken, rön som kan vara till nytta vid utformning av europeiska behandlingsrekommendationer.

Behandling med en vanlig typ av värkmedicin har visat sig förstärka effekten av cellgifter vid den svåra barncancerformen neuroblastom.

Eftersom tumörer kräver en kontinuerlig nybildning av blodkärl, angiogenes, för sin tillväxt och näringsförsörjning, är alla tänkbara hämmande faktorer av intresse för medicinska forskare. Ett antal nya rapporter har publicerats under året om angiogenes, om de molekylära mekanismerna bakom och olika reglerande faktorer som skulle kunna angripas i en framtida cancerterapi.

Psykologiska reaktioner hos föräldrar till cancersjuka barn har belysts i flera publikationer och gett kunskap som kan vara vägledande vid utformningen av stöd till dessa.

Forskare har upptäckt en ny grupp av signalämnen, så kallade endogena cannabinoider, som spelar en oväntat viktig roll när nervceller i hjärnbarken kopplas ihop under

fosterutvecklingen. Resultaten leder inte bara till kunskap om hjärnans normala utveckling utan även till ny förståelse för om och när fosterskador kan uppstå av cannabisrökning under graviditet.

Forskningen om nervstamcellers utveckling har under året bidragit med nya rön om hur de signalöverförande nervsynapserna bildas, hur nervcellerna vandrar till rätt område i hjärnan och hur nervstamceller på konstgjord väg kan stimuleras att bli dopaminproducerande – just det som saknas vid Parkinsons sjukdom.

En gen som är viktig för immunsystemets funktion har visat sig ha samband med sjukdomen multipel skleros, MS. Detta stärker uppfattningen att behandling och vidare forskning ska inriktas på att sjukdomen är autoimmun, det vill säga att det är kroppens eget immunförsvar som angriper nervsystemet. En gen har också hittats som förklarar gåtan med Kostmanns sjukdom, en sällsynt men allvarlig immunbristsjukdom som leder till livshotande infektioner samt på sikt även akut leukemi. I hundra år har man misstänkt att lungsjukdomen sarkoidos orsakas av bakterier eller virus. Nu har man hittat bevis för att de inflammatoriska härdarna i lungorna kan bero på en attack från det egna immunförsvaret, fynd som kan leda till säkrare diagnos och bättre behandling. En helt ny mekanism har beskrivits för hur så kallade autoantikroppar kan påverka kroppens naturliga tolerans för egen vävnad och på så sätt starta en sjukdomsutveckling. Dessa skulle kunna vara värdefulla som tidiga indikatorer på utveckling av den autoimmuna sjukdomen SLE.

Under året har forskningen visat att mikro-RNA, små RNA-molekyler, kan ha en viktig roll för uppkomsten av inflammatoriska hudsjukdomar som psoriasis och atopiskt eksem. Mikro-RNA skulle också kunna ha betydelse för att reglera andra kroniska sjukdomar som artrit eller vissa autoimmuna sjukdomar.

Inom ramen för två EU-samarbeten har forskare beskrivit den tredimensionella strukturen för ett protein som har avgörande betydelse för uppkomsten av astma, något som kan leda fram till nya och bättre mediciner.

En klinisk uppföljning av det hittills enda läkemedel som godkänts för behandling av akut stroke orsakad av blodpropp visar att det är effektivt och säkert. Ett annat nytt läkemedel har visat sig sänka nivåerna av det skadliga blodkolesterolet utan att ge de allvarliga bieffekter som tidigare preparat har haft. Resultat från epidemiologiska studier har ytterligare betonat vikten av motion och en kost rik på frukt och grönt för att motverka farlig bukfetma respektive hjärt-kärlsjukdom. Man har också visat att kosttillskott med omega-3 har effekt på Alzheimers-symptom.

Mer än 0,3 procent av alla barn föds med någon form av kromosomrubbing.

Grundläggande forskning på kromosomnivå har nu visat hur dessa rubbningar kan uppstå då könsceller bildas och kromosomerna ska fördelas på ett korrekt sätt. Mekanismer som träder i kraft när en DNA-sträng skadats har också beskrivits.

För första gången har forskare presenterat hur mitokondrierna – cellens kraftverk – hejdar cellen från att överproducera energi. Nedsatt funktion i mitokondrierna har troligen betydelse vid vanliga sjukdomar såsom åldersdiabetes, hjärtsvikt och Parkinsons sjukdom.

Ett program för att minska dödligheten i malaria på Zanzibar har utvärderats och visat sig vara effektivt. Genom att behandla alla patienter med en kombination av två läkemedel och dessutom distribuera impregnerade myggnät till alla små barn och gravida kvinnor, minskade antalet fall av malaria drastiskt. Den biokemiska mekanismen bakom det proteinkluster som ger upphov till särskilt svår malaria hos barn har förklarats, något som kan komma att användas vid utvecklingen av ett vaccin.

Varje minut dör en kvinna i världen på grund av komplikationer kring graviditet och förlossning. En studie utförd i Moçambique beskriver hur en ny kategori av korttidsutbildad vårdpersonal, som kan utföra kirurgiska ingrepp, på ett kostnadseffektivt sätt kan lösa bristen på god förlossningsvård framför allt på landsbygden i låginkomstländer.

En nationell studie har visat att hysterektomi (då livmodern opereras bort, oftast för att höja livskvaliteten vid godartade åkommor) ökar risken för urininkontinens.

Ett spännande experiment, där en försöksperson kan förledas till upplevelsen av att befinna sig utanför den egna kroppen, fick stor uppmärksamhet internationellt. Genom att förflytta det visuella perspektivet luras hjärnan till att missuppfatta var "jaget" befinner sig.

Priser/utmärkelser

Professor Ingemar Ernberg har som ende svensk tilldelats 2007 års *National Friendship Award* - Kinas främsta utmärkelse till utländska forskare och experter - samt *People's Republic of China International Science and Technology Cooperation Award*.

Professor Ulf de Faire har mottagit 2007 års Tore Anderssons pris för epidemiologisk forskning för sin hjärt- och kärlforskning som haft betydelse för förebyggande av hjärt-kärlsjukdom.

Universitetsadjunkt Kent Fridell och studierektor Johan Wikner har tilldelats Karolinska Institutets pedagogiska pris 2007.

Docent Hans Gyllenhammar har tilldelats Matts Halldin priset 2007 för mångårig gedigen och uppskattad undervisning och pedagogiskt utvecklingsarbete i internmedicin.

Professor Göran K Hansson har tilldelats Anitschkow-priset för sin banbrytande forskning som visat att åderförkalkning är en inflammationssjukdom.

Professor Mai-Lis Hellénus har tilldelats en utmärkelse från universitetet i Kuopio, Finland, för framstående forskning och undervisning om fysisk aktivitet och hälsa.

Doktorand Patrik Hentschke och med dr Hassan Kansoul har gemensamt tilldelats Stockholms stads uppfinnarpris.

Docent Miia Kivipelto har tilldelats The European Bristol-Myers Squibb Prevention Award in Psychiatry för 2007.

Med dr Susanna Larsson har tilldelats Dimitris N. Chorafas Prize 2007 för sin avhandling *Diet and Gastrointestinal Cancer: one-carbon metabolism and other aspects*.

Professor emeritus Bo Lindblad har tilldelats KIs etikpris 2007 för att han utvecklat samarbeten mellan Sverige, KI och tredje världen, där respekt och ett etiskt synsätt alltid ställts i centrum.

Leg sjuksköterska och doktorand Malin Lotterberg har erhållit priset Kompassrosen i kategorin Offentlig sektor från Konungens stiftelse Ungt ledarskap.

Professor Nancy Pedersen har mottagit 2007 Award for the Distinguished Career Contribution to Gerontology av The Gerontological Society of America.

Professor Hans Rosling har tilldelats 2007 års Kunskapspris i kategorin Offentlig verksamhet, som delas ut av Nationalencyklopedin.

Docent Staffan Strömblad har tilldelats Eric K. Fernströms pris för yngre, lovande forskare vid KI 2007 för sin forskning om de så kallade integrinernas roll i cellernas liv och dess betydelse vid tumörsjukdomar.

Professor Rune Toftgård har tilldelats MD Axel Hirschs Pris 2007 för sin forskning om mekanismerna bakom basalcellscancer, den vanligaste formen av hudcancer i världen.

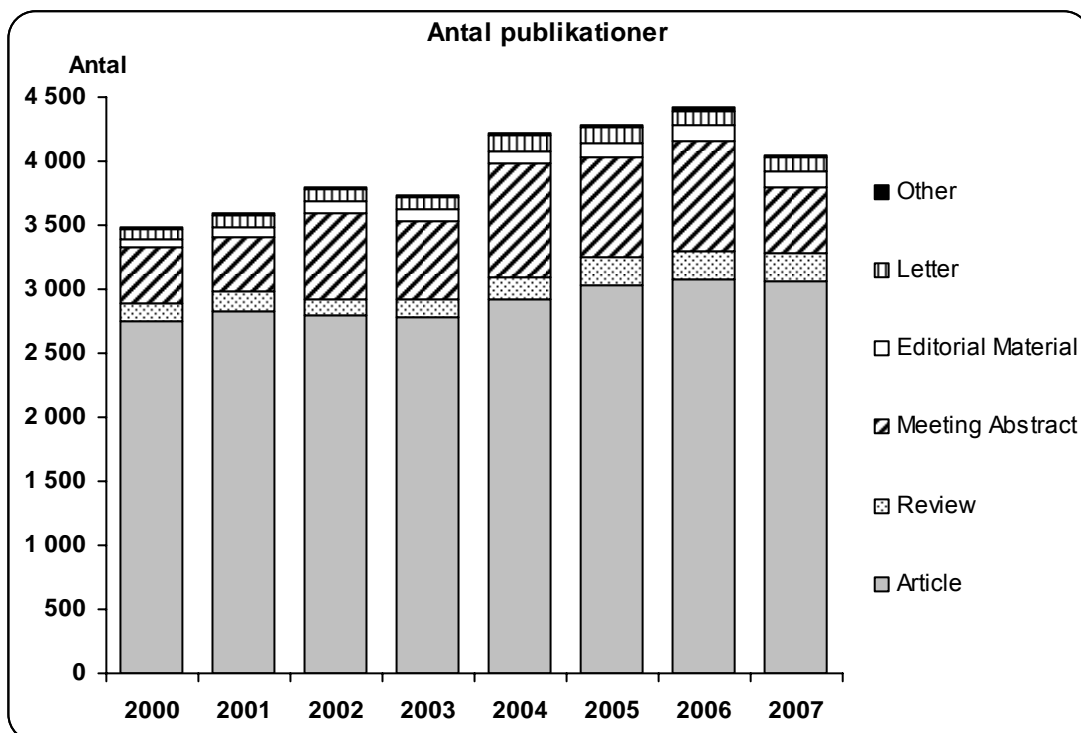
Forskningsprojektet Apoptosis, som professor Boris Zhivotovsky deltar i, har tilldelats ett av EUs tre Descartespris för forskning.

Vetenskaplig produktion: Bibliometri

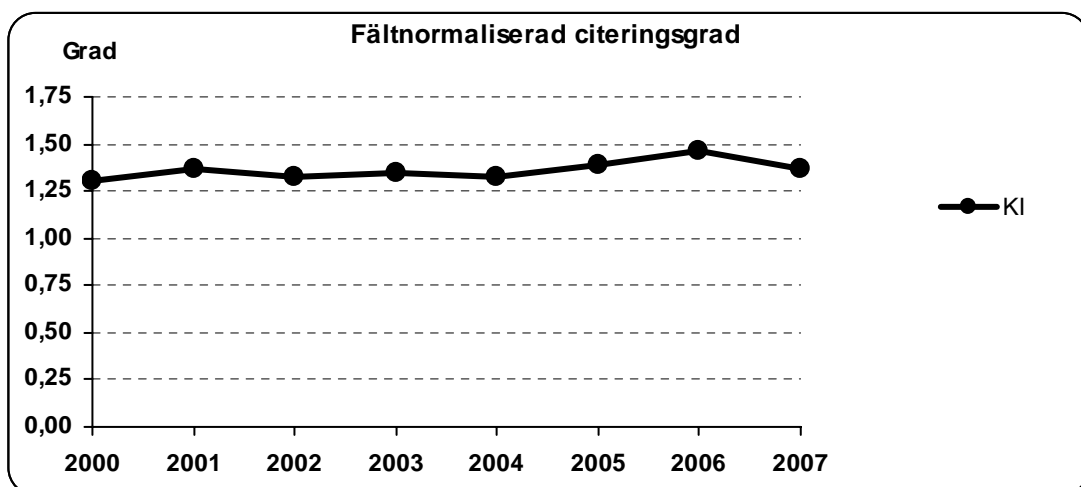
Forskningsresultat prövas och sprids genom publicering av vetenskapliga artiklar. Det är därför viktigt att hitta mått på vetenskaplig aktivitet. Bibliometri innebär tillämpningen av matematiska och statistiska metoder på artiklar, böcker och andra kommunikationsmedia för att belysa forskningsproduktion. KI startade budgetåret 2005 ett projekt inom bibliometri i syfte att ge en överblick avseende forskningen vid KI samt ge möjligheter till jämförelser med forskning från resten av världen.

Olika indikatorer har utvecklats för att ge en bild av ett universitets eller forskargrups genomslag inom forskningen. Redovisade data skall ses över en längre tidsperiod. Jämförelser mellan enstaka år skall därför ske med stor försiktighet. Flera olika mått bör användas för att kunna göra en rättvis bibliometrisk bedömning. Siffrorna för antal publikationer grundas på publikationsår, men eftersom databasen uppdateras med ett visst eftersläp, kommer antalet publikationer, särskilt för 2007, att gradvis öka. En jämförelse för budgetåret 2006 visar att antalet vetenskapliga artiklar för budgetåret 2006 ökat med 13 procent mellan januari 2007 och januari 2008. Vid en jämförelse mellan åren 2000 – 2006 har antalet vetenskapliga originalartiklar ökat från ca 2 750 till drygt 3000. Antal artiklar är ett grovt mått på vetenskaplig produktion och kan variera bl a på grund av publiceringsmönster inom olika discipliner. Staplarna i figuren representerar publikationer med någon organisatorisk hemvist som kan anknytas till KI.

Information om uträkningarna för de bibliometriska mått som nämns finns i publikationerna "Bibliometric Handbook for Karolinska Institutet" och "Karolinska Institutet Bibliometric Indicators" som kan laddas ner från adressen <http://bibliometrics.ki.se>. Underlag till uträkningarna om Karolinska Institutets publikationer har hämtats från KIs lokala kopia av Thomson Scientifics tre citeringsindex. Denna databas uppdateras varje vecka.



Antalet publikationer uppdateras fortlöpande



Fotnot. Certain data included herein is derived from the 1995-2007 Science Citation Index Expanded, Social Sciences Citation Index and Arts & Humanities Citation Index Tagged data prepared by the Thomson Scientific Inc (TS), Philadelphia, Pennsylvania, USA: ©Copyright Thomson Scientific Inc® 2007. All rights reserved.

En relativt nyutvecklad bibliometrisk indikator är den ”fältnormerade citeringsgraden” som innebär att en artikels citeringsgrad jämförs med citeringsgraden för publikationer av samma slag, d v s av samma dokumenttyp, från samma år och inom samma ämne. En enskild artikels indikator blir 1 om den är citerad lika många gånger som medelciteringen för liknande artiklar. I ovanstående diagram visas medelvärdet av den fältnormerade citeringsgraden för alla artiklar från KI per år. Mellan budgetåren 2000 – 2006 har KIs värde stigit från 1,30 till 1,46. För 2007 ligger värdet hittills på 1,37.

Professorer

Vid KI har under 2007, inklusive gästprofessorer, anställts 36 professorer, samtliga inom det medicinska vetenskapsområdet. Tjugotre professorer har avslutat sin anställning

En strategisk professur utlyses normalt inom ett brett område utan förutbestämd institutionsplacering. Syftet är att genom internationell utlysning rekrytera (gärna yngre) toppforskare och på så sätt stimulera forskningen och föra den framåt inom för KI strategiska områden. Under 2007 har KI inrättat strategiska professorer inom följande områden, vilka nu är under tillsättning.

- Infektionsepidemiologi
- Genomisk integritet
- Medicinsk proteomik
- Medicinsk teknik
- Medicinsk systembiologi
- Hälsoinformatik

Särskild redovisning

Nationell prevention av suicid och psykisk ohälsa vid KI (NASP)

Institutet för psykosocial medicin (IPM), upphörde den 1 oktober 2007. Den del av IPM, som var en nationell expertfunktion för suicidprevention i Sverige i samverkan med Stockholms läns landstings centrum för suicidforskning och prevention av psykisk ohälsa (NASP), överfördes i samband med detta till KI. Den nya avdelningen har ett nära samarbete med Stockholms läns landstings motsvarande verksamhet.

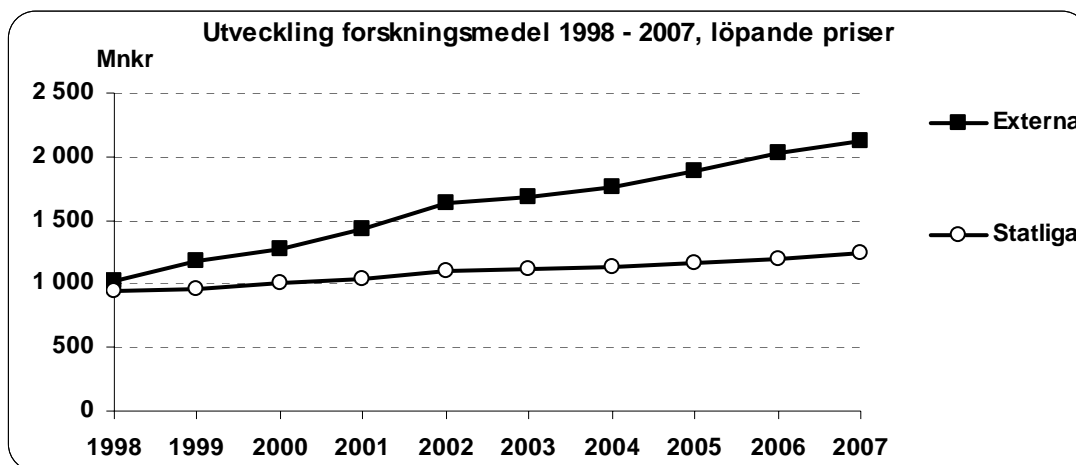
NASP bedriver följande verksamhetsmässigt integrerade delar:

- En nationell expertfunktion i självmordsprevention
- Forskning och undervisning
- Metodutveckling av självmordspreventiva metoder
- Samordning av och metodstöd till sex regionala självmordspreventiva nätverk och andra relevanta aktörer
- Metodstöd till WHO som Lead Collaborating Centre för suicidprevention och prevention av psykisk ohälsa i Europa och på fem kontinenter
- Rådgivning i mentala hälsofrågor och suicidpreventiva frågor till EU-kommissionens avdelning för Public Health

Forskningen vid NASP är i första hand fokuserad på fortsatta analyser av samverkan mellan arv och miljö vid uppkomsten av suicidala beteenden. NASP utför högkvalitativa tjänster för den centrala självmordspreventiva expertfunktionen i Sverige. Detta innebär tvärasektoriell forskning, utbildning och metodutveckling samt tillämpning av den kunskap som NASP har om övrig självmordspreventiv verksamhet i Sverige. Verksamheten är nu väl integrerad i KIs organisation. Bland annat samordnas NASPs omfattande suicidpreventiva material för presentation via KIs webb som en del av NASPs roll som central expertfunktion.

Mål KI05: Öka KIs totala omsättning till fem miljarder år 2010

Externa forskningsmedel



Intäkter forskning totalt 2004 – 2007, mnkr löpande priser					
Finansiär	2004	2005	2006	2007	Förändring 2006-2007
Stiftelser & organisationer	564	583	535	575	+ 7,5 %
Utländska finansiärer (se nedan)	334	354	374	396	+ 5,9 %
Forskningsråd	298	315	317	350	+ 10,5 %
Kommuner & landsting	129	150	245	284	+ 15,9 %
Övriga statliga	150	172	240	175	-27,1 %
Svenska företag	194	193	212	197	-7,1 %
Egna medel	73	96	73	89	+ 21,9 %
Finansiella intäkter	23	20	31	59	+ 90,3 %
Summa externa medel	1 765	1 883	2 027	2 125	+ 4,8 %
Statsanslag	1 133	1 164	1 192	1 244	+ 4,4%
Totalt	2 898	3 047	3 219	3 369	+ 4,7 %
Andel extern finansiering	61 %	62 %	63 %	63 %	
Fördelning av utländska finansiärer, mnkr					
Stiftelser & organisationer	205	241	270	290	+ 7,4 %
Företag	129	113	104	106	+ 1,9 %
Summa	334	354	374	396	+5,9 %

Intäkterna för forskning fortsätter att visa en gynnsam tillväxt. Totalt har de ökat med 4,7 procent. Vid en jämförelse mellan 2006 och 2007 bör noteras att KI 2006 erhöll en engångsersättning på 59,9 mnkr från Kammarkollegiet (övriga statliga) för pensionsmedel till läkare med kombinationsanställning. Även under svenska företag ingår en engångsinbetalning under 2006 från Akademiska Hus på 20 mnkr.

Nationella och nordiska forskningsbidrag

KI har tilldelats flera stora nationella och nordiska forskningsbidrag under 2007. Grants Office inom KIs förvaltning arbetar med stora utlysningar från de största nationella finansiärerna som söks och administreras centralt på universitetet, såsom Linnéstödet och forskarskolor. Dessutom administreras och prioriteras ansökningar till Wallenbergsstiftelserna internt på universitetet. Beträffande nordiska finansiärer förutom de nationella dominerar NordForsk, en gemensam nordisk finansiär under Nordiska Ministerrådet och Novo Nordisk Fonden.

Kronisk inflammation, en stor utlysning omfattande 80 mnkr till konsortier finansieras av VINNOVA, Stiftelsen för Strategisk Forskning, Vårdalstiftelsen, KK-stiftelsen, Reumatikerförbundet och Invest in Sweden Agency. Som enda mottagare av dessa anslag fick KI två, ett på 60 mnkr till konsortiet COMBINE och 10 mnkr kr till konsortiet CIDoT.

Inom *Vetenskapsrådets infrastruktursatsningar (KFI)* har fyra KI-forskare fått bidrag för tung utrustning. Storleken på anslagen är ännu inte kända.

KI har erhållit ett *FAS*-anslag inom området "Försäkringsmedicin" samt två stycken inom området "Övervikt, kost och motion" Vardera anslag är på 12 mnkr. KI har dessutom tilldelades anslag för två forskarskolor från *FAS*, på 3 mnkr vardera.

Wallenbergsstiftelserna: Knut och Alice Wallenbergs Stiftelse har tilldelat anslag till sex KI-forskare på mellan 6 och 22 mnkr.

Forskarutbildning

Mål KI05: KI skall bedriva forskarutbildning på högsta internationella nivå

Resultatredovisning

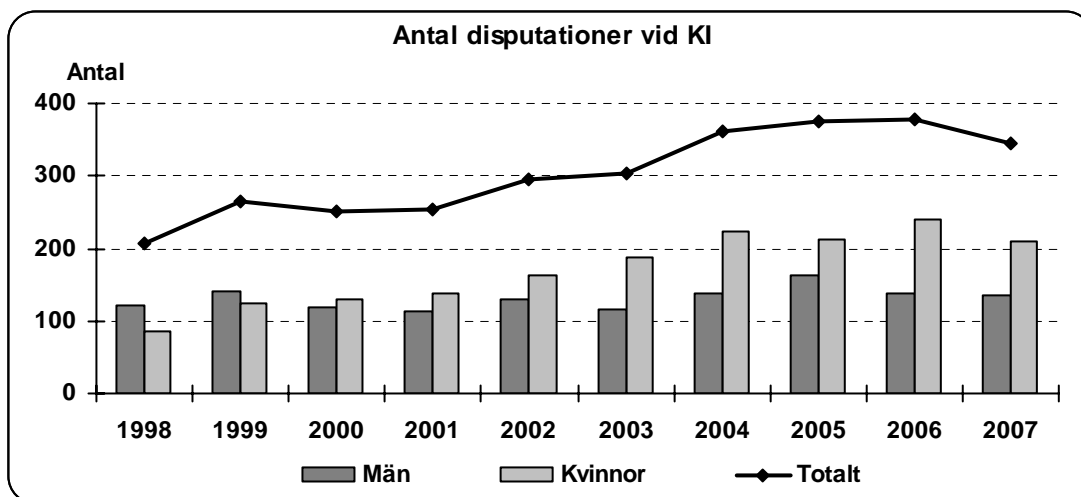
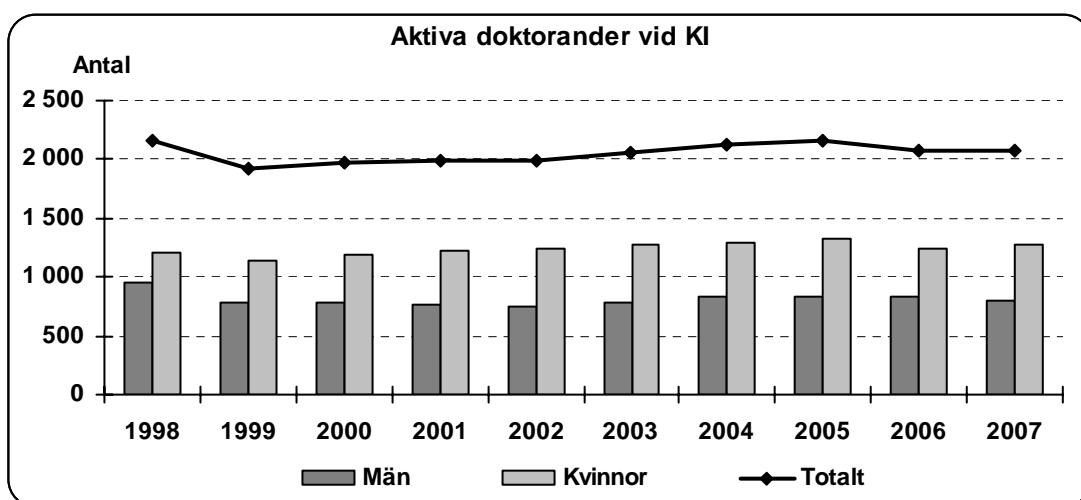
Volym

Antalet nyantagna till forskarutbildningen uppgår 2007 till 398, 20 fler än föregående år och ca 12 procent färre än 2003 och 2004, men en ökning med ca 5 procent jämfört med 2006. Det totala antalet forskarstuderande har minskat något och var 2 405 personer. Av dessa rapporterar 2073 personer (86 procent) en utbildningsaktivitet som lika med eller mer än tio procent.

KI har under 2007 examinerat totalt 345 doktorer (varav 38 tidigare har avlagt licentiatexamen) och 31 licentiat. Antalet examinerade doktorer är ca 10 procent lägre jämfört med föregående år och antalet licentiat har minskat med närmare 30 procent. Det totala antalet forskarexamina är alltså lägre än 2005 och 2006.

Den kraftiga minskningen av antalet nyantagna till licentiatexamen, över 70 procent, som noterades för 2006 har fortsatt. Under 2007 antogs ca hälften så många forskarstuderande med licentiatexamen som mål som 2006, vilket innebär att KIs målsättning att licexamen inte skall användas som ett första steg mot en doktorsexamen uppfylls.

Forskarutbildning; nyantagna, registrerade, examina				
	2004	2005	2006	2007
Nyantagna forskarstuderande	449	408	378	398
- varav licentiander	170	106	30	17
Forskarstuderande (aktiva $\geq 10\%$)	2 126	2 155	2 081	2 073
Licentiatexamen	62	56	43	31
Doktorsexamen	361	376	378	345
- varav tidigare licentiatexamen	44	47	36	38



Examen

I regleringsbrevet anges examensmål för forskarutbildningen. KI har ålagts ett mål på 1 000 examina under perioden 2005 - 2008. Under 2007 uppgår antalet examina omräknat enligt anvisningarna till 341,5. Detta innebär att KI uppfyller examensmålet till 110 procent efter 75 procent av perioden.

Examina forskarutbildning 2007 (Prognos 2005 – 2008)				
Vetenskaps- område	Antal doktors- examina som inte föregåtts av licentiatexamen ¹	Antal doktors- examina som fö- regåtts av licen- tiatexamen ¹	Antal licentiatexamina ¹	Antal examina i forskarutbildningen, omräknat enligt fot- not ²
Medicinskt Prognos 2005 - 2008	1 260	170	170	1 430,0
Utfall 2005	329	47	56	380,5
Utfall 2006	342	36	43	381,5
Utfall 2007	307	38	31	341,5

1) Antal examina utan omräkning

2) Doktorexamen räknas som en examen, om den inte föregåtts av licentiatexamen. Doktorexamen som föregåtts av en licentiatexamen räknas som en halv examen

Åtgärder för att motverka social snedrekrytering

Mål enligt regleringsbrev

Universitet och högskolor skall aktivt främja och bredda rekryteringen till högskolan. Information och vägledning om utbildningsvägar vid lärosätet och arbetsmarknaden för olika utbildningar skall förbättras.

Åtgärder

Under 2007 har KI ökat antalet centralt utlysta bidrag för delfinansiering av doktorander från planerade 90 bidrag till 120. Dessa bidrag söks i konkurrens och bedöms utifrån studentens, handledarens och projektets kvalitet. En tryggad delfinansiering under hela forskarutbildningen kan antas ha en positiv effekt på rekrytering av studenter från en miljö som saknar studietradition.

Lättillgänglig information på websidor och i samband med t ex mässor och enhetliga och samlade regler för forskarutbildningen kan även det ha en positiv effekt. Under 2007 har därför KI fortsatt detta arbete. Det största arbetet för att motverka social snedrekrytering görs dock när det gäller rekrytering till KIs grundutbildningar. Så syftar till exempel samarbeten med gymnasier i Tensta, Huddinge och Solna till att på ett tidigt stadium få kontakt med ungdomar från studieovana miljöer, ofta med invandrarbakgrund, och ge dem uppmuntran och självförtroende som kan leda vidare till intresse för högre studier och forskning inom området naturvetenskap i allmänhet och KIs område i synnerhet. Åtgärder för att förbereda för en karriär såväl inom som utanför högskolan redovisas under avsnittet "Kvalitet".

Ålders- och könsfördelning

Förändringarna i åldersfördelning sett över de senaste fem åren är mycket små. Andelen forskarstuderande i åldersgruppen under 30 år ligger under de senaste fem åren på eller strax under 30 procent. Kvinnorna utgjorde 62 procent av de nyantagna doktoranderna 2007, samma nivå som 2004. De utgjorde 61 procent av de aktiva doktoranderna och 62 procent av dem som avlade examen (doktor eller licentiatexamen). Även dessa siffror har legat på ungefär samma nivå under de senaste fem åren.

Ålders- och könsfördelning, aktiva doktorander 2007 (minst 10 %)				
Ålder	Kvinnor	Män	Totalt	Andel
-29 år	368 (64 %)	208 (36 %)	576	28 %
30 – 39 år	487 (59 %)	338 (41 %)	825	40 %
40- år	416 (62 %)	256 (38 %)	672	32 %
Totalt	1 271 (61 %)	802 (39 %)	2 073	100 %

Studiefinansiering

Studiefinansiering 2004 – 2007, antal helårsarbetskrafter				
Finansiering	2004	2005	2006	2007
Doktorander med anställning	567	555	532	586
Utbildningsbidrag	359	418	353	323
Stipendium	185	99	94	121
ALF-medel	38	27	38	48
Assistent	59	60	49	42
Adjunkt	7	6	7	7
Övrigt	272	351	384	416
Totalt	1 487	1 516	1 457	1 543

Antalet doktorander har ökat medan utbildningsbidragen visar en neråtgående trend, vilket är i linje med målsättningen att minska andelen utbildningsbidrag inom forskarutbildningen. I gruppen övrigt ryms framförallt personer med anställning inom klinisk verksamhet, finansiering med ALF-medel eller annan högskoleanställning.

Nettostudietid

Nettostudietiden för de kvinnor som avlade doktorsexamen 2006 var 3,8 år. Männen nettostudietid för doktorsexamen var 3,1 år. För de kvinnor som avlade licentiatexamen 2006 var nettostudietiden 2,4 år, männen var 2,8 år. Detta innebär att inte några avsevärda förändringar har ägt rum jämfört med tidigare år. De redovisade studietiderna för doktorsexamen är låga i jämförelse med normalstudietiden på fyra år. Främsta anledningen till detta är att personer som bedriver forskning vid sidan av annan verksamhet, främst inom den kliniska verksamheten, registreras som doktorander i samband med att den egna forskningen avancerat så långt, att en formell doktorsavhandling blivit aktuell.

Nationella forskarskolan i vård och omsorg

Forscarskolan erbjuder en flervetenskaplig forskarutbildning inom vård- och omsorgsområdet på grundval av forskning som är av betydelse för enskilda individer, samhället som helhet samt vårdens ledning och organisation. Betoningen ligger på komplexa vård- och omsorgsprocesser som vilar på kunskap och metodik som återfinns inom flera olika akademiska discipliner.

KI är värd för forskarskolan. Partnerhögskolor är Högskolan Dalarna, Mittuniversitetet, Mälardalens högskola samt Örebro universitet. Ett samverkansavtal med Högskolan Jönköping har upprättats främst avseende medverkan i forskarutbildningsprogrammet.

Samverkan mellan deltagande högskolor och universitet sker på flera nivåer. Detta avser t ex representationen i forskarskolans styrgrupp, i olika arbetsgrupper inom forskarskolan och vid genomförande av kurser för utbildning på forskarnivå. Samarbete sker också genom seminarier, konferenser, projektspecifika presentationer, doktorandmöten och doktorandinternat samt kongresser och heldagssymposier inom ämnesområdet vård och omsorg.

På initiativ av forskarskolans styrgrupp genomfördes en utvärdering kring årsskiftet 2006/2007 av forskarskolans verksamhet. Rapporten gav generellt en beskrivning av en mycket väl fungerande nationell forskarskola. Dock finns ett antal områden att ytterligare uppmärksamma såsom t ex forskarskolans förankring hos partnerhögskolorna, forskarskolans nationella uppdrag samt skillnader i kurskrav vid registrerande högskolor/institutioner.

Totalt har 66 doktorander hitintills antagits till forskarskolan och av dem har 12 disputerat. Under 2008 beräknas ca 20 doktorander disputeras. KI bedömer att statsmakternas mål på att minst 25 doktorander skall kunna disputeras t o m 2008 ska kunna uppfyllas.

Antagna till forskarskolan			
År	Kvinnor	Män	Totalt
2001	9	2	11
2002	4	1	5
2003	9	1	10
2004	19	1	20
2006	18	2	20
Totalt	59	7	66
%	89 %	11 %	100 %

Nationella forskarskolan i vård och omsorg, utfall och beräknat utfall				
Doktorander	2005	2006	2007	2008
2001	11	9	6	4
2002	5	5	4	4
2003	10	9	9	6
2004	20	20	20	20
2005, ej antagning				
2006		20	20	20
2007, ej antagning				
2008				20
Summa doktorander	46	63	59	74
Doktorsexamen	3	4	5	Prel 20

Ekonomisk redovisning

Verksamhetsgrenen forskning och forskarutbildning redovisas inklusive kapitalförvaltning avseende donationer m m. Kapitalförvaltningen redovisas även enskilt i eget kapitel.

Forskning och forskarutbildning

Karolinska Institutets omsättning i verksamhetsgrenen forskning och forskarutbildning, mätt i summa intäkter (exkl. finansiella), har i jämförelse med föregående år ökat med 96,4 mnkr eller 3,1 procent. Justerat för engångsersättningar under 2006 om 54,2 mnkr, visar verksamheten en verklig omsättningsökning med 151 mnkr eller 4,9 procent.

Anslag

Anslagen ökar med 52,1 mnkr eller 4,4 procent i jämförelse med 2006. Ökningen beror framför allt på ökade medel enligt forskningspropositionen, satsningar utöver forskningspropositionen samt pensionsmedel för kombinationsanställda läkare.

Avgifter och andra ersättningar

Intäkter av avgifter och andra ersättningar ökar med 29,2 mnkr eller 6,8 procent. Under perioden 2004 – 2007 har omsättningen ökat med 17,8 procent. I beloppet år 2006 ingår en engångsersättning om ca 12 mnkr för tidigare nedlagda projektkostnader.

Bidrag

År 2006 erhöll KI 59,9 mnkr bidragsmedel för pensionsmedel till läkare med kombinationsanställning. Medlen finansierar pensionskostnader för åren 2003 - 2006. För 2007 erhöll KI dessa medel, 17,7 mnkr, via forskningsanslagen. Motsvarande kostnad är bokförd i kostnader för personal. Justerat för engångsbidraget 2006, blir den verkliga omsättningsökningen för året, 75 mnkr eller 5,1 procent i jämförelse med 2006.

Finansiella Intäkter

Ökningen med 27 mnkr beror främst på Riksgäldskontorets höjning av räntesatsen på räntekontot under 2007, som en följd av Riksbankens höjning av styrräntan. Årsgenomsnittet för räntesatsen på räntekontot år 2007 är 3,52 procent vilket är 1,27 procentenheter högre jämfört med 2006.

Regionalt ALF-avtal redovisas under eget avsnitt.

ÅRSREDOVISNING 2007

Forskning och forskarutbildning (inkl kapitalförvaltning), mnkr				
	2004	2005	2006	2007
Intäkter				
Anslag	1 133,2	1 163,8	1 192,3	1 244,4
Avgifter och andra ersättningar	387,5	403,8	427,4	456,6
Bidrag	1 358,7	1 421,8	1 526,5	1 541,6
Finansiella	89,1	67,0	53,9	81,2
Summa intäkter	2 968,5	3 056,4	3 200,1	3 323,8
Kostnader				
Personal	1 515,5	1 545,8	1 648,3	1 709,5
Lokaler	370,3	352,5	357,7	383,3
Övrig drift	995,9	1 011,4	1 056,1	1 089,2
Finansiella	17,9	7,9	7,1	8,8
Avskrivningar	101,1	107,7	110,8	111,2
Summa kostnader	3 000,7	3 025,3	3 180,2	3 302,0
Transfereringar				
Medel från staten	0,0	0,0	0,0	0,0
Medel från myndigheter	15,9	12,2	21,8	13,5
Medel från övriga	16,7	22,4	24,9	28,2
Lämnade bidrag	-32,6	-34,6	-46,6	-41,7
Kapitalförändring				
Årets	-32,3	31,0	19,9	21,8
Balanserad (IB)	252,1	219,7	250,7	270,6
Totalt (UB)	219,7	250,7	270,6	292,4

Årets kapitalförändring uppgår totalt till +21,8 mnkr, och fördelar sig enligt följande:

Finansiellt netto i kapitalförvaltningen (intäkter - kostnader)	22,2
Förbrukning av tidigare års avkastning från donationsmedel	-68,1
Institutionernas resultat	54,0
<u>KI-gemensam verksamhet</u>	<u>13,7</u>
Årets kapitalförändring	21,8

Förbrukning av tidigare års avkastningar från donationsmedel, blir en direkt påverkan på resultatet och redovisas mot årets kapitalförändring.

Institutionernas resultatförda avslutade externa projekt påverkar årets kapitalförändring med ca 35 mnkr.

Uppdragsforskning

Intäkter av avgifter och andra ersättningar (exkl. finansiella) har ökat med 33,7 mnkr eller 9,6 procent i jämförelse med år 2006. Under fyraårsperioden 2004 - 2007 har intäkterna ökat med 54 mnkr eller 16,6 procent.

ÅRSREDOVISNING 2007

Forskning och forskarutbildning, uppdragsverksamhet, mnkr				
	2004	2005	2006	2007
Intäkter				
Anslag	0,0	0,0	0,0	0,0
Avgifter och andra ersättningar	332,0	350,0	352,3	386,0
Bidrag	0,0	0,0	0,0	0,0
Finansiella intäkter	0,0	0,4	0,0	0,0
Summa intäkter	332,0	350,4	352,3	386,0
Kostnader				
Personal	231,8	255,8	247,0	275,0
Lokaler	15,1	15,0	14,2	15,2
Övriga driftskostnader	75,9	70,8	70,6	81,8
Finansiella kostnader	0,3	0,1	0,3	0,3
Avskrivningar	6,2	6,4	4,8	6,4
Summa kostnader	329,3	348,1	336,9	378,7
Transfereringar				
Medel från myndigheter	0,0	0,0	0,0	0,0
Medel från övriga	0,1	0,2	0,0	0,0
Lämnade bidrag	-0,1	-0,2	0,0	0,0
Kapitalförändring				
Årets	2,6	2,2	15,4	7,4
Balanserad (IB)	-4,3	-1,7	0,5	15,9
Totalt (UB)	-1,7	0,5	15,9	23,3

Uppdragsforskningen är finansierad av externa uppdragsgivare enligt följande:

Finansieringskategorier (%)	2006	2007
Kommuner och landsting	38	41
Svenska företag	26	24
Utländska finansiärer (företag och organisationer)	24	22
Andra statliga myndigheter	9	11
Organisationer och stiftelser	3	2

Ofördelade intäkter och kostnader

Resultat från andelar i dotterföretag och intresseföretag samt uppdragsverksamhet är inte fördelat på verksamhetsgrenar, se vidare resultaträkning under finansiell redovisning.

KVALITET

Mål enligt regleringsbrev

- *Verksamheten vid universitet och högskolor skall hålla hög och internationellt konkurrenskraftig kvalitet. Kvaliteten och den internationella konkurrenskraften i utbildning på grundnivå och avancerad nivå skall säkras och utvecklas.*
- *Kvaliteten och den internationella konkurrenskraften i utbildning på forskarnivå och i forskning skall säkras och utvecklas.*
- *Kvalitetsarbetet skall i största möjliga utsträckning bygga på av lärosätet uppsatta och uppföljningsbara mål.*
- *Utvecklingen av den pedagogiska kompetensen vid lärosätet skall stödjas. Särskilt skall en ökning ske av andelen lärare med högskolepedagogisk utbildning. Likaså skall andelen lärare som har genomgått utbildning för handledare för utbildning på forskarnivå öka.*

Mål KI05:

- Excellens i utbildning och lärande
- KI ska vara ledande i medicinsk pedagogik
- Utveckla verktyg för att mäta och följa kvalitet i forskning samt genomföra regelbundna uppföljningar
- Inrätta fler fakultetsfinansierade doktorandplatser utlysta i konkurrens
- Förbättra examinationsprocessen
- Inrätta system för att mäta och följa upp samt premiera kvalitet i forskarutbildningen

Grundläggande högskoleutbildning

KIs strategi för att nå målen är att premiera kvalitet såväl ämnesmässigt som pedagogiskt. Utbildningen ska utvecklas utifrån framsteg inom medicinsk vetenskap och medicinsk pedagogik och med hänsyn till förändrade behov i samhället. Utbildningsprocessen ska kvalitetssäkras med avseende på organisationsformer, strukturer, lärarför-sörjning, administrativa rutiner och stödjande teknik. KI ska bedriva forskning och utveckling inom medicinsk pedagogik för att utveckla och etablera evidensbaserad undervisning. Lärarrollen ska förstärkas med ökad pedagogisk kompetens samt tydliga karriärvägar.

Styrelsen för utbildning fastställde 2005 en handlingsplan för grundutbildningen utifrån målen och strategierna i KI05. I planen redovisas vilka konkreta åtgärder som ska möjliggöra för KI att nå de uppsatta målen för grundutbildning.

- Inrätta ett kvalitetsråd
- Förtydliga prefekternas undervisningsuppdrag
- Förtydliga verksamhetschefernas ansvar för den kliniska utbildningen
- Stimulera och stödja pedagogisk forskning, utveckling och utbildning
- Utveckla lärarrollen
- Utveckla den programöverskridande och interprofessionella undervisningen
- Samverka med avnämare (hälso- och sjukvård, näringsliv)
- Samverka med andra universitet och högskolor
- Öka internationaliseringen
- Lyssna på studenterna

Anpassning till den nya högskoleförordningen

De insatser som prioriterats högst i kvalitetsarbetet inom grundutbildningen under 2007 är relaterade till anpassningen till den nya högskoleförordningen och examensbilagan. Övergången till kurs- och utbildningsplaner med lärandemål ställer nya krav både på examination som på utvärderingsinstrument. De nya reglerna har bl a inneburit att samtliga utbildningsplaner och en majoritet av kursplanerna har skrivits om samt att tillgodoräknandeordningen har reviderats. KI har också arbetat med att följa upp resultatet av Högskoleverkets utvärderingar.

Nya styrdokument

Vidare har centrala styrdokument såsom riktlinjer för examination, handledning kursansvar samt handläggningsordning för hantering av misstanke om försök till fusk tagits fram under året. KI anser att centrala styrdokument bidrar till att höja kvaliteten på utbildningsverksamheten eftersom de ger förutsättningar för att likartade ärenden hanteras på ett enhetligt sätt inom organisationen. Tidigare har det funnits olika typer av anvisningar men dessa har inte varit lika enhetliga och strukturerade som de som nu fastställts och beslutats.

En handlingsplan för utvärdering av utbildning på grund- och avancerad nivå 2008-2011 har arbetats fram under året. Den har dock ännu inte fastställts.

Projekt för utvärdering

Under 2007 har två projekt avseende utvärdering initierats. I projektet "Utvärdering av examinationer före och efter en ny högskoleförordning" studeras examinationsformer och kunskapsmätning utifrån tidigare system i jämförelse med det som nu införts. Ett annat projekt "Kursvärdering och resursfördelning" syftar till att utarbeta ett kursvärderingssystem för KIs kurser på grund- och avancerad nivå vilket även ska kunna användas som underlag vid resursfördelning.

Tydliggörande av ansvar

För att förtydliga prefekternas och därmed institutionernas undervisningsuppdrag har tidigare nämnda handledning avseende kursansvar tagits fram. Institutionerna har också under året inrättat en funktion som grundutbildningsansvarig som på delegation av prefekten har ett specifikt uppdrag att ansvara för utbildningsfrågor. Ett led i att utveckla

lärarrollen har varit etablerandet av en lärarakademi och inom den en lärarwebb. Lärarwebben lanserades i samband med utbildningskongressen våren 2007.

Högskolepedagogisk utbildning av lärare

För att stödja utvecklingen av den pedagogiska kompetensen vid lärosätet krävs sedan 2007-01-01 tio veckors högskolepedagogisk utbildning för tillsvidareanställning som universitetslektor eller universitetsadjunkt mot tidigare tre veckor. För docentur vid KI krävs minst motsvarande fem veckors högskolepedagogisk utbildning.

I KIs utbildningar medverkar ett stort antal anställda inom vården som lärare under den kliniska utbildningen utan att i formell mening vara lärare vid KI. De pedagogiska kurserna riktar sig därför såväl till de ovan nämnda anställda inom vården som till de av KI anställda lärarna. Utbudet av pedagogiska kurser för lärare har breddats och målgruppsanpassats de senaste åren. Såväl utbud som innehåll har modifierats och anpassats med hänsyn till gjorda utvärderingar och efterfrågan. Kursinnehållet har också ändrats så att förändringarna i högskoleförordningen och deras pedagogiska konsekvenser tas upp i kurserna liksom att jämställdhets- och mångfaldsaspekter beaktas.

Antalet deltagare samt fördelningen av dessa i den högskolepedagogiska utbildningen av lärare framgår av sammanställningen nedan.

Lärare som har genomgått pedagogisk utbildning, 2004 – 2007												
	2004			2005			2006			2007		
Medicin	K	M	Tot	K	M	Tot	K	M	Tot	K	M	Tot
Professor	2	4	6							1	1	2
Lektor	6	6	12	5	6	11	5	7	12	7	5	12
Adjunkt	21	5	26	15	2	17	17	2	19	29	3	32
Forskarass.	9	3	12	3	2	5	3	6	9	10	5	15
Övr fors/lärare	30	33	63	30	17	47	34	20	54	63	35	98
Doktorander	2		2	2		2	6	2	8	4	2	6
KI-anst. totalt	70	51	121	55	27	82	65	37	102	114	51	165
Icke KI-anst. tot	91	80	171	210	95	305	72	60	132	72	62	192
Totalt	161	131	292	265	122	387	137	97	234	186	113	357

Andelen KI-anställda lärare enligt högskoleförordningen som genomgått högskolepedagogisk utbildning under 2007 uppgår till 7 procent (motsvarande siffra för andelen helårsarbetskrafter är 8 procent). Andelen av det totala antalet KI-anställda lärare och forskare som genomgått högskolepedagogisk utbildning under 2007 uppgår till 10 procent (motsvarande siffra för andelen helårsarbetskrafter är 11 procent).

Forskning

Kvalitetsarbetet inom forskningen har inriktats på att stärka förutsättningarna för att ledande medicinsk forskning skall kunna bedrivas. Byggstenarna i framgångsrik forskning utgörs av personal, infrastruktur samt fortlöpande utvärdering och dokumentation av

forskningen. Det nya karriärsystemet stärker ställningen för den enskilde forskaren samtidigt som kvaliteten på olika nivåer i systemet garanteras. Centrumbildningar och nätverk utgör verktyg för att ta tillvara och stärka samarbetet inom och mellan ämnen. Bibliometri, utvärderingar och labbdatasystem är verktyg för dokumentation och kvalitetsprövning som skapar möjligheter till strategiska överväganden baserade på faktaunderlag.

Webbaserat labbdatasystem

I samarbete med SLL utvecklar KI inom ramen för KIs biobank ett nytt webbaserat labbdatasystem (LIMS) bl a för att administrera och hantera biobanksprov för att uppfylla lagens krav om kvalitet och spårbarhet. Systemet kan även användas för majoriteten av all forskning som bedrivs vid KI inklusive den sjukvårdsbaserade delen. Inom ramen för systemet finns även funktioner som motsvarar kravet på elektronisk loggbok/laboratoriejournal.

Bibliometri

Utvecklingsarbetet rörande bibliometri har fortsatt. Projektet ger ökade möjligheter att följa utvecklingen och kvaliteten inom olika områden samt synliggöra samarbetsmönster m m. En handbok och ett övergripande informationsdokument har utarbetats.

Karriärutveckling

KIs nya karriärsystem har börjat tillämpas med kvalitetsprövning vid varje steg i karriären. Detta ger den enskilde forskaren både större trygghet och viktig återkoppling i fråga om forskarkarriären. Utlysning och anställning av strategiska professorer, liksom särskilda satsningar på anställningar som senior forskare och post doc utgör verktyg både för att rekrytera ny personal och bereda karriärmöjligheter.

Centrumbildningar

KI har tidigare fastställt riktlinjer för centrumbildningar vid KI. Riktlinjerna tar upp frågor om inrättande, koppling till institution, ansvar för verksamheten samt uppföljning. Det finns i dag ett 20-tal centrumbildningar inrättade av styrelsen för forskning. För dessa centrumbildningar sker fortlöpande uppföljning med 1- 2 års mellanrum. Under 2007 avslutade två centrumbildningar sin verksamhet, medan beslut om startande av Centrum för global hälsa fattades.

Utvärderingar

Positiva utvärderingar av centrumbildningarna för Vårdvetenskap respektive Genusmedicin har gett viktig vägledning om verksamheternas fortsatta inriktning. Internationella utvärderingar har genomförts av Centrum för vårdvetenskap och Centrum för genusmedicin. Bägge utvärderingarna lämnade i huvudsak positiva omdömen. För Centrum för vårdvetenskap ansåg utvärderarna att verksamheten håller mycket hög klass. I Utvärderingen av Centrum för genusmedicin understyrks behovet av utbildning och stärkta forskningsprogram inom området liksom behovet av utåtriktade aktiviteter.

Forskningsnätverk

Vid KI finns nu sammanlagt nio tematiska institutionsövergripande forskningsnätverk bl a för att stimulera dynamiska samarbeten mellan grundvetenskapliga och kliniska forskargrupper. Avsikten är att även forskarutbildning ska ingå i nätverken. Nätverken

är avsedda att motverka fragmentisering och leda till ökad samverkan. Det är också av stor vikt att få en bättre överblick över olika forskningsområden vid KI som bas för strategiska överväganden. En enhetlig form för hur nätverken ska presenteras på webben är under utveckling.

Forskarutbildning

Forskarutbildningen grundas på att de rätta motiverade och kvalificerade studenterna antas. Under utbildningen skall kurser och projektarbete samverka till att ge studenten förutsättningar för att kunna angripa olika problem utifrån ett vetenskapligt perspektiv. Utbildningen skall ske under kvalificerad handledning och åtföljas av resurser både för studentens försörjning och verksamheten i laboratoriet. Kvalitetsarbetet inom forskarutbildningen syftar till att stärka alla dessa delar av utbildningsprocessen från studiefinansieringen till hjälp och stöd i syfte att utbildningen ska bli en del av en fortsatt karriär antingen inom eller utanför högskolan.

Studiefinansiering

Finansieringen av forskarutbildningen har stärkts genom ytterligare ökad konkurrensutsatt fördelning av medel för studiefinansiering. I en ansökningsprocess bedöms varje ansökan utifrån studentens meriter och potential, den individuella studieplanens kvalitet samt handledningens kvalitet och potential. Beviljade ansökningar erhåller ett fyraårigt rambidrag avsett för studiefinansiering.

Granskning av individuella studieplaner

De individuella studieplanerna granskas på institutionsnivå i samband med antagning till forskarutbildningen. Det är av stor vikt att studieplanerna håller hög kvalitet. Ett urval av studieplaner har därför granskats särskilt. Granskningen visar att de nya strukturerade kraven på den individuella studieplanen är bra och synliggör bristerna på ett tydligt sätt. Det är av vikt att studierektorer och antagningsnämnder har en stark ställning och ett stort inflytande innan studieplanen fastställs. Denna typ av uppföljning kommer att ske med jämna mellanrum.

Kursplanerna

Ett utökat antal kurser på forskarnivå har genomförts. Nya mallar för ansökan om fastställande av kursplan, katalogtext och medelsansökan har tagits fram. Samtliga kurser som genomförts under året har fastställda kursplaner som omarbetats enligt Bolognadi- rektiven. Innehåll, upplägg och examinationsformer har anpassats till lärandemålen.

Utbildning av handledare

Forskarhandledare har en nyckelroll i forskarutbildningen. Det är därför viktigt att kvaliteten på handledningen stärks genom utbildning. Utbildningen för handledare är från 2007-07-01 obligatorisk om inte särskilda skäl föreligger. KI har under året bedrivit ett intensivt utvecklingsarbete för att finna de bästa formerna för denna utbildning. Detta arbete rymmer både innehållsliga och tekniska problem. Avvägning måste ske mellan behovet av handledarutbildning och den praktiska erfarenhet av handledning som många forskare vid KI redan har. Utformning pågår av dels en utbildning för de erfarna handledarna, men också en mer omfattande utbildning för nya handledare.

Målet med forskarhandledarkurserna är att tydliggöra handledarrollen samt höja forskarhandledarnas kompetens inom områden såsom kommunikation och problemlösning, forskningsfusk, etik i forskningen, KIs regelverk och högskolejuridik. Under året har KI centralt arrangerat fyra kurser med totalt 96 stycken deltagare. Dessutom har fem institutioner arrangerat egna kurser med totalt 58 deltagare, vilka berört bl a medarbetarsamtal och personligt ledarskap

Exit Poll – doktorandernas utvärdering av forskarutbildningen vid KI

Under 2007 har samtliga doktorander som avlagt doktors- eller licentiatexamen vid KI erbjudits att svara på frågor som berör olika aspekter av forskarutbildningen, såsom handledning, mentorskap, forskarutbildningskurser, administrativt stöd från institutionen och den centrala förvaltningen samt doktorandens arbetsmiljö och arbetsklimatet vid institutionen. Syftet med enkäten är att få information om hur KIs doktorander upplever sin forskarutbildning samt på vilket sätt forskarutbildningen vid KI kan förbättras.

Åtgärder för att förbereda för en karriär såväl inom som utanför högskolan

Inom ramen för ett samarbete mellan KI, KTH, Handelshögskolan och Konstfack, erbjuder Stockholm School of Entrepreneurship ett antal kurser som förbereder bl a forskarstuderande för en karriär utanför högskolan. Kursplanerna för de kurser som ges vid KI har under 2007, i likhet med alla andra kurser på forskarnivå vid KI, utformats i enlighet med intentionerna i Bolognaarbetet. Kurserna, som ges på engelska, tar upp ämnen som From Science to Business, Commercialising Science, Innovation and technology management samt Innovation in practice.

KIs Karriärservice anordnar löpande karriäraktiviteter för doktorander. Sedan 2007 arbetar en karriärkoordinator på heltid med att planera, utveckla och genomföra olika aktiviteter på bred front för alla doktorander. Exempel på aktiviteter är olika hearings om forskningsfinansiering, seminarier om det interna karriärsystemet på KI, kurs i livs- och karriärplanering, kurs i CV och intervjueteknik samt kurser i en disputerad forskares färdigheter, kommunikation och entreprenörskap. Utöver detta anordnas årligen en karriärdag bestående av seminarier kring akademisk och utomakademisk karriär för doktorander och juniora forskare. Under 2007 utökades karriärdagen med en utställardel där organisationer från industri, näringsliv och myndigheter fanns representerade.

SAMVERKAN INOM UTBILDNING OCH FORSKNING

Inledning

I enlighet med regleringsbrevet redogör Karolinska Institutet under detta avsnitt för sin samverkan med samhället inom utbildning och forskning samt hur den utvecklats sedan 2003 då den senaste fördjupade redovisningen gavs till regeringen.

Den viktigaste samverkan sker i det dagliga arbetet mellan KIs lärare/forskare och andra lärosäten, hälso- och sjukvården, organisationer, företag och samhället i övrigt. I detta avsnitt redovisas framförallt den struktur och organisation som KI byggt upp särskilt för att stimulera till och underlätta samverkan.

Samverkan – en förutsättning för verksamheten

KI har formulerat sitt uppdrag som att genom forskning och utbildning medverka till att förbättra människors hälsa. Som ett framgångsrikt medicinskt universitet är det därför en förutsättning för verksamheten att samverka med hälso- och sjukvården. KIs viktigaste samarbetspartner är Stockholms läns landsting och mer än hälften av KIs verksamhet bedrivs i klinisk miljö. Under senare år har också samverkan med landstinget fördjupats avsevärt. Samverkan med andra lärosäten, företag och organisationer – nationellt som internationellt – är en naturlig, helt nödvändig och integrerad del av verksamheten och som får allt större betydelse. Innovationsverksamheten har ökat kraftigt liksom forskningskommunikationen/folkbildningen och kontakten med allmänheten i övrigt.

Att samverkan fått en avsevärt ökad tyngd återspeglas också i KIs strategidokument, i såväl utvecklingsplanen KI05 som i de nyligen till regeringen lämnade forsknings- och utbildningsstrategierna för 2009-2012.

I utvecklingsplanen rör fyra av tolv mål samverkan:

- Nordisk nod för innovationer inom livsvetenskaperna
- Förebild avseende informations- och kunskapsförmedling till samhället
- Regional samverkan
- Internationella samarbeten

I forsknings- och utbildningsstrategierna rör tre av de sex övergripande målen samverkan:

- KI ska vara en eftertraktad partner i det internationella forskarsamhället och en attraktiv arbetsplats för internationella studenter
- KI ska samverka med hälso- och sjukvården genom tillämpning av en gemensam styrningsfilosofi för universitetssjukhuset
- KI ska vara ledande i Europa med att nyttiggöra forskningsresultat inom livsvetenskaperna.

Samverkan har därmed en mycket stor påverkan på lärosätets alla delar – en påverkan som är en förutsättning för framgång. Detta återspeglas bl a i KIs ökande externa finansiering. Inom forskningen har den sedan 2003 ökat från 1 678 mnkr till 2 125 mnkr 2007 eller med 27 procent. Under 2006 hade KI den högsta externa finansieringen av alla lärosäten i Sverige.

Samverkan för demokratiutveckling – folkbildning, forskningskommunikation och rekrytering

KIs övergripande mål enligt KI05 är att vara en ”förebild avseende informations- och kunskapsförmedling till samhället”. Bland viktigare förändringar sedan 2003 kan noteras:

Webb, press, media och populärvetenskap

För att främja kontakten med beslutsfattare har Karolinska Institutet under 2007 arrangerat ett välbesökt forskningsseminarium för riksdagsledamöter, framför allt medlemmar i utbildnings- och socialutskotten.

KIs populärvetenskapliga tidskrift Medicinsk Vetenskap har utvecklats och den har den forskningsintresserade allmänheten som främsta målgrupp. Avsikten är att innehållet ska vara tillgängligt för personer utan speciell fackkunskap.

Pressavdelningen vid Karolinska Institutet har förstärkts avsevärt under senare år, då media ses som en av de viktigaste kanalerna mot det omgivande samhället. Pressavdelningen arbetar framför allt med pressutskick, seminarier och som förmedlare av expertkontakter. En del av pressarbetet riktar sig också mot KIs egna forskare och andra medarbetare med syftet att betona betydelsen av externa kontakter och kommunikation med omvärlden via media.

KIs publika webbtjänst ki.se är idag universitetets främsta kanal för kontakt med det omgivande samhället. Sedan föregående redovisning har en stor satsning gjorts för att höja kvaliteten och kvantiteten på webbens informationsinnehåll. Det finns en uttalad målsättning att varje forskningsledare ska beskriva sin pågående forskning och att alla beskrivningar ska innehålla en del som i sitt språk och sin utformning är tillgänglig för en läsare utan fackkunskaper.

En särskild aspekt i utvecklingsarbetet har varit webbens tillgänglighet för den breda allmänheten inklusive personer med funktionsnedsättningar. Frekvens och mönster för webbtrafiken kommer att analyseras som ett led i en utvärdering av webbens innehåll och kvalitet.

Som stöd till spridningen av KIs forskningsresultat bedriver Mediabyrån vid Universitetsbiblioteket en verksamhet som ägnar sig åt produktion av webbplatser, animationer, film, nätbaserade kurser med mera, på uppdrag av exempelvis Centrumbildningar, projektgrupper, lärare och forskare inom KI.

Liksom tidigare medverkar KI varje år i flera mässor och events riktade mot allmänheten, skolungdomar eller yrkesgrupper utanför den akademiska forskningen. Institutets forskare deltar alltmer i populärvetenskapliga arrangemang som temakvällar, Science

Café och Researchers Night på Stockholms Akademiska Forum, i Soppteater på Stockholms Stadsteater eller Gentekniknämndens öppna föreläsningss dagar.

KI deltar i internationella mässor och konferenser som exempelvis BIO, världens största biotechmessa för att främja kontakter mellan forskare och näringsliv, samt amerikanska AAAS och europeiska ESOF som båda syftar till att stimulera samverkan mellan forskning och omgivande samhälle. Initiativet till ESOF togs av en KI-medarbetare och det hedrades med 2005 års Descartespris, som EU delar ut för "excellence in science communication".

Universitetet arrangerar regelbundet kursen Populärvetenskaplig kommunikation (7,5 högskolepoäng) för forskare.

Karolinska Institutet University Press

Karolinska Institutet University Press AB startade 2005 och ger ut medicinsk populärvetenskap. Ägare är Karolinska Institutet Holding AB. Förlaget populariserar kunskande från ledande medicinska forskare framför allt från Karolinska Institutet. Böckerna är i första hand riktade till patienter eller anhöriga men också till dem som arbetar inom sjukvården eller vill ha mer kunskap.

Förlagets försäljning under 2007 uppgick till mer än 2 mnkr vilket är en stor framgång.

Karolinska Institutets Universitetsbibliotek

Karolinska Institutets Universitetsbibliotek, KIB, som har två lokaliseringar (campus Solna respektive campus Huddinge) har utvecklat sina servicefunktioner avsevärt gentemot studenter, forskare och allmänhet. En massiv satsning på elektronisk tillgång till informationskällor har gjorts under en följd av år. Idag är biblioteket vid KI nordens största inom medicin. För tryckt material har tillgängligheten förbättrats på det sättet att man i normalfallet får det som söks senast dagen efter, jämfört med att det tidigare kunde ta 3-4 dagar. Biblioteket driver på ledningens uppdrag ett bibliometriprojekt, som även kan bidra till att öka spridningen av KIs forskning.

KIB mottog utmärkelsen Årets bibliotek på Bok & Biblioteksmässan i Göteborg hösten 2007.

Juryns motivering lyder:

"Karolinska Institutets Universitetsbibliotek präglas av serviceanda samt en ambitiös verksamhets- och personalutveckling. Det är väl etablerat som ett av de mest nyskapande forskningsbiblioteken i Sverige och ger ett betydande stöd till forskning och utbildning vid Karolinska Institutet, samtidigt som det är en viktig aktör i de svenska forskningsbibliotekens samarbete."

Rekrytering

KI har liksom tidigare samarbeten med Tensta, Huddinge och Solna gymnasier och arrangerar också sommarforskarskolor för att stimulera intresset för forskning. Ett femtiotal av KIs studenter är utbildade till studentambassadörer. Intresserade kan också få följa en student under en dag. KI anordnar vidare studiebesök och öppet-hus-dagar för gymnasieungdomar samt informerar om KI vid olika mässor mm.

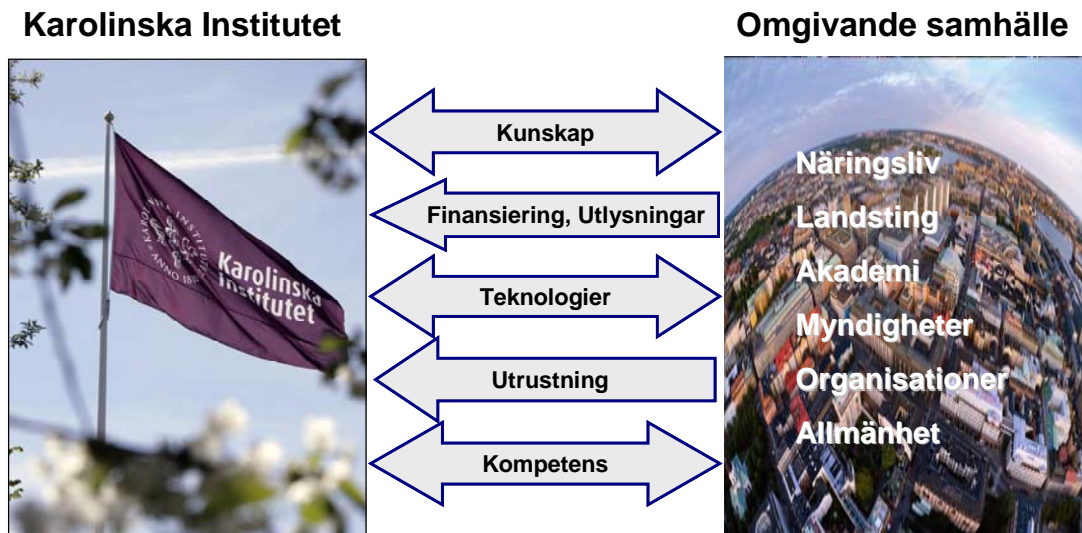
KI Alumni

KI Alumni är ett socialt och professionellt nätverk för tidigare medarbetare och studenter som vill behålla en relation till Karolinska Institutet. KI Alumni har ca 9 000 nätverksmedlemmar. För KI är kontakten med alumner viktig. De kunskaper och erfarenheter alumner har spelar en allt viktigare roll i institutets verksamhet. Detta oavsett om det gäller kursutvärderingar, mentorsprogram eller rekrytering av nya studenter.

Samverkan för kunskapsutveckling och tillväxt

Kunskapsöverföring enligt KIs perspektiv

Kunskapsöverföring kan enligt KI ses som ett flöde av kunskap, kompetens, teknologi, finansiella medel mm, mellan universitetet och ett stort antal externa partners från bl.a. statliga, regionala, privata och andra organisationer, såväl nationellt som internationellt. Genom samarbeten, allianser och rådgivning stärks KIs aktiviteter inom forskning och utbildning, vilket i sin tur långsiktigt gynnar det omgivande samhället.



I KIs utvecklingsplan KI05 beskrivs olika strategier för att stärka KIs aktiviteter inom kunskapsöverföring, innovation och kommersialisering:

- KI ska ha en helhetssyn kring nyttiggörandet av forskningens resultat och en komplett värdekedja från forskning till implementering och kommersialisering.
- KI ska vara en attraktiv partner för andra universitet, hälso- och sjukvården samt näringslivet när det gäller innovationsverksamhet.
- KI ska verka för nya dynamiska samarbeten mellan forskargrupper inom KI och med externa samarbetspartners.

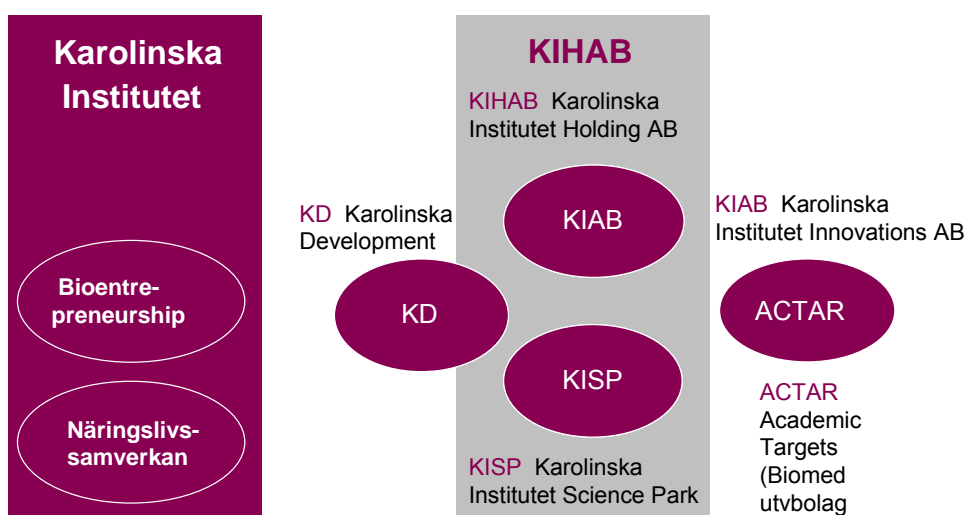
För att kunna implementera dessa strategier har KI under 2006 utarbetat utvecklings- och handlingsplaner för den fortsatta utvecklingen av kunskapsöverföring och kommersialisering.

KI Innovation

KI Innovation är samlingsnamnet för samverkan med näringslivet och kommersialisering av forskning. I organisationen ingår ett nätverk av experter, organisationer och tjänster som kan leta upp och ta hand om idéerna hela vägen - från det allra första spirande tankefröet fram till något som kan bli ett framtida läkemedel.

KI Innovation består i grunden av tre distinkta men ändå samordnade delar: de akademiska enheterna Unit for bioentreprenurship (UBE) och Näringslivssamverkan samt de olika bolagen för kommersialisering inom ramen KIs Holdingbolag (KIHAB). För samordning av KI Innovation finns en Koordinator som också är chef för Näringslivssamverkan. Samordning sker också i ett gemensamt råd. KI Innovation har vidare en gemensam portal på ki.se/innovation.

KI INNOVATION



Näringslivssamverkan

Näringslivssamverkan är en enhet som etablerades under senhösten 2007. Den bildades ursprungligen 1996 som Centrum för Medicinska Innovationer, och har även under en tid benämnts Karolinska Institutet Strategy and Development Office.

Näringslivssamverkan ska stärka och effektivisera KIs forskning genom att söka samverkan med såväl nationellt som internationellt näringsliv. Syftet är att förbättra förutsättningar för framgångsrik forskning genom att tillföra nya kompetenser, teknologier och/eller finansiella medel. Näringslivssamverkan arbetar inom fyra huvudområden: näringslivssamverkan, infrastruktur, regional utveckling samt resursgenerering inom infrastruktur och innovation. Ett centralt verktyg, vad gäller såväl enhetens huvudområden som stöd till KIs ledning, är in- och omvärldsbevakning och analys.

Näringslivssamverkans huvudsakliga uppgift är att utveckla KIs icke-kommersiella samverkan med näringslivet, särskilt i syfte att etablera strategiska allianser. Arbetet görs med utgångspunkt från KIs behov och utvecklingsstrategier, och har som målsättning att stärka forskningen och att främja innovationer. Genom Näringslivssamverkans företagsmottagning skapas möjligheter för företaget att få en samlad bild av KIs forsk-

ning inom utvalda områden. KIs forskare ges möjlighet att etablera nya kontakter och utveckla forskningssamarbeten med näringslivet. Enheten jobbar även med uppsökande verksamhet bl.a. vid olika mässor och partneraktiviteter. I uppdraget för Näringslivssamverkan ingår också att vidareutveckla pågående företagssamverkan, samt att föra en fortsatt dialog med olika potentiella kommersiella partners. En viktig del av arbetet är vidare att utveckla processer och samarbetsmodeller, i syfte att skapa strategier för framtida samverkan och att generera plattformar för strategiska allianser.

Näringslivssamverkan deltar i KIs strategiska infrastrukturplanering samt särskilda infrastruktursatsningar såsom core-facilititeter och större strukturella och resurskrävande satsningar. Arbetet sker i nära samverkan med SLL, och berör även andra möjliga samverkanspartners bl a kommersiella aktörer. Genom aktiv medverkan i regionala nätverk, såsom universitet och högskolor inom Stockholmsregionen, Vetenskapsstaden, Stockholm Uppsala Bioregion m.fl., bidrar Näringslivssamverkan till att stimulera den regionala utvecklingen.

Unit for Bioentrepreneurship

Under hösten 2006 bildades en ny enhet vid Karolinska Institutet, Unit for Bioentrepreneurship (UBE), vid Institutionen för Lärande, Informatik, Management och Etik (LIME). UBE arbetar med inspiration, utbildning och träning av framför allt studenter och forskare, och ansvarar för all utbildning inom innovation och entreprenörskap vid Karolinska Institutet. Utbildningsaktiviteterna är idag utformade för att möta studenterna på flera nivåer.

För grundutbildningsstudenter vid samtliga utbildningsprogram finns sedan höstterminen 2006 lättillgängliga och inspirerande seminarier (Att arbeta entreprenöriellt). Samtliga kurser inom ramen för Stockholm School of Entrepreneurship (SSES) är valbara vid tre utbildningsprogram, bland annat kursen "From science to business – Concepts in biotechnology". Sedan vårterminen 2007 erbjuds även examensarbetsprojekt, så kallade BioEntrepreneurship Teams (BET).

På högre nivå erbjuds två forskarutbildningskurser på temat innovation och entreprenörskap, så kallade VINNkurser (Commercialising science – Innovation and entrepreneurship), delvis finansierade genom stöd från Vinnova och deras satsning för starkare forskarskolor med fördjupad samverkan med näringslivet. Introduktionsseminarieserier erbjuds postdocs och doktorander under senare del av utbildningen. En seminarierie riktar sig också till kliniskt verksamma vid universitetssjukhusen i Stockholmsregionen.

En idéävling för grundutbildningsstudenter har genomförts och ytterligare en planeras för våren 2008. Dessa arrangeras av Entreprenörsrådet som är en mötesplats för studenter som är intresserade av kreativt tänkande, entreprenörskap och näringsliv.

Kommersialisering av forskningsresultat

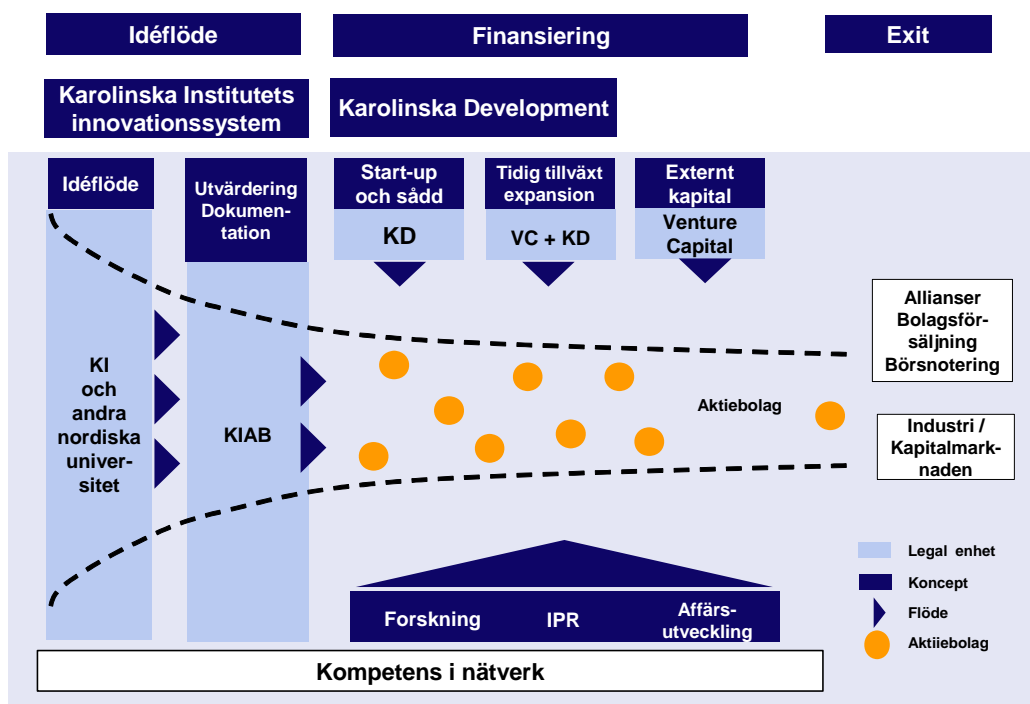
KIs innovationssystem har utvecklats avsevärt sedan 2003 och består i slutet av 2007 av följande delar: Karolinska Institutet Innovations AB (KIAB), Karolinska Development AB (KD) I+II+III, Actar AB och Karolinska Institutet Science Park AB. Verksamheten har fått en unik tillämpning som rönt stort intresse internationellt och då även utanför Europa. I dagsläget har över 800 idéer och förslag utvärderats och över 40 start-up-bolag (23 st 2003) har skapats och mer än 30 licenser har sålts. KD-bolagen är s k

såddinvesteringsbolag delvis ägda av KIHAB och har via externa investerare tagit in 800 mnkr för tidiga bolagsinvesteringar (100 mnkr 2003). KD är delägare i ett 40-tal start-up-bolag inom life science varav huvuddelen har sitt säte nära KI.

KIAB har samarbetsavtal med de flesta svenska holdingbolagen vad gäller kommersialisering inom life science och har dessutom avtal med Åbo Science Park. Flera avtal inom Norden är på gång. Kommersialiseringsverksamheten är mycket framgångsrik och det bokförda värdet för KI Holding AB i KIs årsredovisning som myndighet uppgick vid årsskiftet till 137 mnkr. Värdet vid en realisering skulle dock vara avsevärt mycket högre.

Kommersialiseringen av ett forskningsprojekt startar med att säkerställa de nödvändiga immateriella rättigheterna genom patentskydd. Rättigheterna överförs i det här stadiet från uppfinnaren till Karolinska Institutet Innovations AB, KIAB. Därefter utvecklas projektet antingen mot licensiering till ett läkemedels- eller bioteknikföretag eller till ett start-up-företag där forskarna är majoritetsägare. I det sistnämnda fallet stödjer KIAB företaget med startkapital (pre-seed capital) som täcker kostnaderna för bolagsbildning, arbetet med affärsplan och processen att skaffa sådd- och/eller riskkapital samt kostnader för patentering. I gengäld får KIAB oftast 40 procent av aktierna i företaget eller ifråga om licenser 40 procent av framtida vinster.

För att tillmötesgå de särskilda krav som gäller för vissa projekt inom det farmakologiska området har ett särskilt bolag bildats – Actar AB (Academic Targets). Detta bolag har tillgång till laboratorier och kan utföra s k screening och andra validerandeförsök. Härigenom kan värdet i dessa projekt ökas och riskerna minskas. Projekt inom livsvetenskaperna skiljer sig ofta från andra ämnesområden genom att det många gånger handlar om en lång utvecklingsprocess på 10-15 år. Kommersialiseringsprocessen kan åskådliggöras på följande sätt:



KIAB = Karolinska Institutet Innovations AB
 KD = Karolinska Development AB

VC = Venture Capital = Riskkapital
 IPR = Intellectual Property Rights = Immateriella rättigheter

De 40 bolag som idag finns inom ramen för Karolinska Development sysselsätter mer än 300 personer, anställda och konsulter.

Karolinska Institutet Science Park

För närvarande har Karolinska Institutet Science Park (KISP) tre etableringar, två byggnader i Solna och en byggnad i Flemingsberg. Det finns tillgång både till kontorslokaler och till laboratorielokaler.

KISP utvecklas genom bl a byggande av tre ovala byggnader för forskning på KI campus Solna i vilka Biovitrum och KI ska etablera verksamhet. Biovitrum finns redan idag etablerad på KIs campus.

Grants Office

Vid universitetsförvaltningen finns liksom 2003 ett centralt organ för forskningsfinansiering – Grants Office. Målsättningen är att öka KIs externa forskningsfinansiering genom att:

- aktivt ge kvalificerat, strategiskt, ekonomiskt och administrativt stöd under ansökningsprocesser och vid handläggning av projekt;
- informera och utbilda KIs personal inom området;
- kommunicera och interagera med externa finansiärer.

Grants Office har fått en allt viktigare roll för inflödet av extern finansiering bl a ifråga om EU. Under 2006 var KI det universitet i Sverige som hade högst extern finansiering totalt sett.

Karolinska Institutet Education AB

Karolinska Institutet Education AB (Kedu) är genom KI Holding AB KIs helägda företag för uppdragsutbildning och samordnar all uppdragsutbildning vid KI. Kedu ska vara en tydlig ingång för KIs uppdragsutbildning och har rollen att vara mäklare mellan KIs institutioner och externa kunder. Under året har 150 utbildningsprojekt med cirka 4 000 deltagare bedrivits. Försäljningen uppgick 2007 till cirka 60 mkr.

En av årets satsningar har varit att utveckla nätbaserad utbildning inom hygien.

Adjungerade lärare

En mycket viktig funktion för samverkan har adjungerade lärare som har sin huvudsakliga verksamhet utanför KI, men som normalt knyts till KI på 20-50 procent med finansiering från respektive arbetsgivare eller på annat sätt. Under 2007 hade KI 98 adjungerade professorer varav 67 var finansierade av sjukhus/enheter inom Stockholms läns landsting, två av andra landsting, 12 av företag, 12 av andra statliga myndigheter/ universitet och fem av stiftelser/organisationer. Därutöver finns vid KI 66 adjungerade lektorer och 6 adjungerade adjunkter.

Internationella samarbeten

De internationella samarbetena beskrivs under särskilt avsnitt i denna årsredovisning. Generellt sett kan sägas att KI är mycket aktivt i det internationella forskningssamarbetet. Det gäller bl a EU-finansieringen som har ökat från 83 mnkr 2003 till 186 mnkr 2007. KI var det universitet i Sverige som 2006 hade den största finansieringen från såväl EU som utlandet totalt.

Fund-raising

Rektor tog 2004 initiativet till att bygga upp en fundraisingverksamhet vid KI med målet att 2010 ha genererat en miljard kronor i donationer. Som stöd för detta har en särskild enhet etablerats – Development office.

Den nationella strategin för regional konkurrenskraft, entreprenörskap och sysselsättning 2007-2013

Det regionala arbetet med det nationella strukturfondsprogrammet för nationell konkurrenskraft, entreprenörskap och sysselsättning 2007-2013 har samordnats av länsstyrelsen i Stockholm och med deltagande av ett mycket stort antal aktörer. Karolinska Institutet har bl a genom Stockholms Akademiska Rektorskonvent och Stockholms Akademiska Forum deltagit i arbetet men inte varit någon aktiv aktör med hänsyn till de fokus och de prioriteringar som varit aktuella. Det finns i Stockholm inte någon riktig tradition beträffande denna typ av aktiviteter och tidigare deltagande har för universitet och högskolor i Stockholm givit begränsat resultat. Karolinska Institutet räknar med att öka sitt engagemang i arbetet inom vissa utvalda områden där Karolinska Institutet har särskilda förutsättningar att bidra, till exempel beträffande innovationer och tillväxt inom life science-området.

Samverkan för en bättre utbildning

Som nämns på annan plats i denna årsredovisning har samverkan med Stockholms läns landsting fördjupats avsevärt på flera plan. Se vidare ”Samverkan inom ramen för Alf-avtalet”. Den nya organisation som detta bl a innebär ger god grund för utveckling av kliniska delarna av KIs utbildningar.

KI undertecknade i juni månad en överenskommelse med Stockholm stad om samverkan inom verksamhetsförlagd utbildning och kompetensutveckling. En utvecklingsgrupp med representanter för Stockholms stad och Karolinska Institutet leder arbetet.

I likhet med 2003 anordnar KI regelbundet hearings med företrädare för presumtiva arbetsgivare, myndigheter, företag och före detta studenter. Härigenom får KI mycket viktiga synpunkter på utvecklingen av utbildningarna. Kontakten med alumner har också stor betydelse för utvecklingen av utbildningarna.

Uppföljning

Forskningsinformation/folkbildning

Under 2007 har en medieanalys gjorts för att utvärdera KIs närvaro i svenska media och den visar en dramatiskt ökad bevakning av KIs verksamhet och då framförallt

forskningsområdet. Analysen ska följas upp årligen och då även inkludera internationella media.

KI genomför mätningar om kännedom samt associationer gentemot ett representativt urval av Sveriges befolkning (18-84 år). Första mätningen genomfördes 2006 och kommer att upprepas under 2008 för att härleda huruvida kommunikativa insatser mot samhället skapar en korrekt och relevant bild av KI.

Universitetsbiblioteket gör fortlöpande uppföljning av kontakterna med studenter, forskare, företag, organisationer och allmänheten i övrigt.

Samverkan för kunskapsöverföring och tillväxt

Den indikator som ger en relativt god bild och också är lätt att mäta är den ekonomiska omslutningen på olika sätt, särskilt externa medel. KI följer regelbundet upp verksamheten inom myndigheten KI med fördjupning per kvartal. Inom innovationssystemet är det förutom ekonomin antalet bolag och licenser som mäts. KI tar också i samband med årsredovisningen fram uppgifter om hur stor andel av de vetenskapliga artiklarna som har en medförfattare utanför KI såväl inom Sverige som från utlandet.

KI har också deltagit i den nationella undersökningen - Samverkan i det akademiska vardagslivet – som genomförts av Internationella handelshögskolan i Jönköping med finansiering från NUTEK

Samverkan för bättre utbildning

För KI är detta en helt naturlig och integrerad del i det nära samarbetet med Stockholms läns landsting, men även med andra avnämare. Detta låter sig knappast mätas på något enkelt sätt utan det är istället fråga om bedömningar. KI följer också utredningar som görs av SCB, HSV och branschorganisationer och andra intressenter.

Givetvis är också efterfrågan från studenterna en viktig faktor och där följer KI noggrant antalet förstahandssökande per plats som för KI ligger mycket högt (4,3) jämfört med andra lärosäten. Tyvärr har KI inte fått någon nämnvärd höjning av takbeloppet trots åtskilliga äskanden till regeringen.

Samverkan med andra lärosäten

-med syfte att nå ökad profilering och arbetsfördelning

I sammanhanget vill KI framhålla att grunden för all den samverkan KI har med andra lärosäten såväl nationellt som internationellt utgörs av de många och omfattande direkta samarbeten som finns mellan lärare/forskare enskilt eller i grupp. En kartläggning som KI gjorde för några år sedan visade att ca 180 samarbetsprojekt pågick mellan KI och minst ett av universiteten KTH och Stockholms universitet (SU). Många av dess samarbeten har sin grund i en form av arbetsfördelning mellan medicin, naturvetenskap, teknik och samhällsvetenskap.

Nedan ges exempel på viktigare samarbeten med andra lärosäten som ger en form av profilering och arbetsfördelning mellan dessa även om detta inte alltid är huvudsyftet. I redovisningen inkluderas inte bara samarbeten som beslutats av konsistoriet (i enlighet

med regleringsbrevet) utan även andra som KI finner viktiga att ta med i detta sammanhang.

Samarbeten inom grundutbildning

KIs samarbete med Stockholms universitet (SU) kring logopedutbildningen inleddes redan 1964 då utbildningen startade som ett program vid KI. Av programmets 240 högskolepoäng ges kurser om totalt 94 poäng i psykologi och lingvistik/fonetik vid institutioner vid SU.

Nästan lika lång tradition finns kring samarbetet med det vid SU inrättade programmet i nutrition. Från och med hösten 2007 utannonseras både ett kandidat- och ett masterprogram där KI ger kurser.

Med KTH finns också sedan lång tid tillbaka samarbete inom vid KTH inrättade civilingenjörsutbildningar där kurser dels i medicinsk teknik dels i molekylär- och cellbiologi, systembiologi och neurovetenskap, givna av institutioner vid KI, finns som valbara kurser. Med KTH har under senare år också utvecklats ett omfattande samarbete kring utbildningar inrättade vid KTH dels för högskoleingenjörer dels inom programmet teknik och hälsa. De kurser som ges vid KI på beställning från KTH gäller kurser i anatomi, fysiologi, sjukdomslära och aktivitet och hälsa.

Inför start av optikerprogrammet, som inrättades vid KI 1994, gjordes planeringen i samarbete med KTH redan från början. Av programmets totalt 180 högskolepoäng ges 30 som obligatoriska kurser av institutioner vid KTH. Studenterna kan också under de sista terminerna välja valbara kurser vid KTH och handledare för projektarbeten inom dessa ämnesområden.

Hösten 2001 inrättades vid KI ett magisterprogram i medicinsk informatik/IT-medicin, också här inleddes samarbetet med KTH redan under planeringsstadiet. Från och med höstterminen 2007 är utbildningen på kandidatnivå (180 högskolepoäng) och drivs av KTH, men i mycket nära samarbete med KI.

Med Södertörns högskola (SH) finns samarbete inom programmet Medicinteknisk ekonom där en institution vid KI på beställning från SH ger kurser i medicinsk teknik.

För sjuksköterskeutbildning vid Ersta Sköndal högskola ges en kurs i psykiatri av lärare från KI.

KI har också utvecklat ett samarbete inom medicinsk pedagogik med Linköpings universitet

Samarbeten inom forskning och forskarutbildning

Stockholm Brain Institute

Genom ett unikt samarbete mellan Karolinska Institutet, Kungliga Tekniska Högskolan och Stockholms universitet, samlar Stockholm Brain Institute tio internationellt framstående forskargrupper inom kognitiv neurovetenskap och biologisk beräkningslära. Institutet driver utveckling av läkemedel, avancerad datorteknologi, minnesforskning, medicinsk bildbearbetning samt rehabiliteringsprogram för hjärnskadade. Till industriella samarbetspartners hör också AstraZeneca och IBM. Stora finansiärer är därutöver

Stiftelsen för strategisk forskning, Vetenskapsrådet och Vinnova. Budgeten som sträcker sig över tio år omfattar flera hundra miljoner kronor.

Centrum för Teknik i Medicin och hälsa (CTMH)

KTH, Karolinska Universitetssjukhuset, Huddinge och KI startade i januari 2003 ett centrum för samarbete kring patientnära forskning, utbildning och utveckling inom området teknik och hälsovård. Centrum för Teknik i Medicin och Hälsa (CTMH) - är en tvärvetenskaplig centrubildning, som syftar till att tillvarata teoretisk och praktisk kompetens genom att koordinera och stimulera teknisk utveckling för hälsovårdens behov.

Nationellt Institut för forskning kring äldre och åldrande (ARC)

Det nationella institutet för forskning kring äldre och åldrande (ARC) bildades genom stöd från Socialvetenskapliga forskningsrådet (numera FAS: Forskningsrådet för arbetsliv och socialvetenskap). KI och Stockholms Universitet skjuter också till medel. Verksamheten leds av KI i samarbete med Stockholms Universitet. Forskningsprofilen är stora longitudinella epidemiologiska studier. Inriktningen är tvärvetenskaplig.

Nationellt nätverkscentrum för ojämlikhet i hälsa (CHESS)

Nationellt nätverkscentrum för ojämlikhet i hälsa (CHESS) är likaledes finansierat av Forskningsrådet för arbetsliv och socialvetenskap med bidrag från KI och Stockholms universitet. Syftet med centrat är att bedriva forskning och forskarutbildning inom området ojämlikhet i hälsa.

Nationella Forskarskolan i Vård och Omsorg

Regeringen beslöt 2000 att inrätta 16 forskarskolor varav en är Nationella forskarskolan i vård och omsorg. Karolinska Institutet utsågs till värduniversitet och Örebro universitet, Mittuniversitetet, Mälardalens högskola och Högskolan Dalarna är partneruniversitet/högskolor. Målsättningen är att stödja kunskapsutvecklingen och forskarutbildningen inom ämnesområdet.

Gymnastik- och idrottshögskolan

KI har sedan länge ett nära samarbete med Gymnastik – och idrottshögskolan och Centrum för idrottsforskning inom såväl utbildning som forskning och forskarutbildning. Avtal och överenskommelser om samverkan finns mellan GIH och Karolinska Institutet, Stockholms universitet, Lärarhögskolan i Stockholm och Örebro universitet.

Stockholm Bioinformatics Center

Stockholm Bioinformatics Center (SBC) är ett samarbete mellan KI, Stockholms Universitet och KTH. Bioinformatik är ett nytt angeläget forskningsområde inom vilket matematik och datavetenskap tillämpas på biologiska frågeställningar. Detta gäller i synnerhet åtkomst, hantering och analys av biomolekylära (DNA, protein) data.

Stockholm School of Entrepreneurship (SSES)

Stockholm School of Entrepreneurship (SSES) drivs i samverkan mellan KI, KTH, Handelshögskolan i Stockholm och Konstfack. Målet är att stärka Stockholmsregionen som ett ledande innovations- och entreprenörcentrum. Detta sker genom forskning, utbildning och affärsskapande aktiviteter. Bland annat bedrivs kurser i entreprenörskap inom ramen för olika högre utbildningar.

Centrum för forsknings- och bioetik

Centrum för bioetik fokuserar på forskning kring värderingar och normer inom biomedicinen. Ämnesområdet omfattar medicinsk etik inom bl a vården, humanistisk medicin, forskningsetik, etiska frågor kring användning av försöksdjur samt användning av bioteknologi inom olika områden. Centrat drivs från och med 2008 i samarbete med Sveriges lantbruksuniversitet och Uppsala universitet.

Södertörns högskola

KI har samarbete med Södertörns högskola bl a genom de ca 30 doktorander som undervisar och handleder vid högskolans naturvetenskapliga program. Samarbetet är inriktat mot de biomolekylära delarna av kemin bl a cell- och molekylärbiologi. Målet är en interaktiv miljö, där kemister och biologer kan samverka och dra nytta av varandras kompetens, synsätt och metodik. Starka områden finns bl.a. inom utvecklingsbiologi, genreglering och läkemedelskemi.

Omfattning av samarbetena med andra lärosäten och konsekvenser för lärare och studenter (ska anges enligt regleringsbrev).

Omfattningen av samarbetena låter sig inte alltid redovisas utan i de fall det varit möjligt och bedömts väsentligt har detta angivits. För lärare och studenter är det givetvis positivt och inspirerande att möta människor med andra kompetenser. Den arbetsfördelning som det blir ger också möjlighet till fördjupade kunskaper, som det inte är rimligt att det egna lärosätet bygger upp. Det är i denna brytning mellan olika kompetenser som ny kunskap och idéer ofta kommer fram. Forskningen blir också alltmer systemövergripande.

Rent praktiskt kan det i vissa fall bli fråga om resor till det andra lärosätet, men den eventuella olägenheten väger lätt mot fördelarna kunskaps- och effektivitetsmässigt sett.

INTERNATIONALISERING

Mål enligt regleringsbrev

- *Universitet och högskolor skall bedriva ett aktivt internationaliseringsarbete i syfte att främja utbildningens kvalitet samt förståelsen för andra länder och för internationella förhållanden. Lärosätena skall utveckla sin uppföljning av internationaliseringsarbetet. Rörligheten avseende lärare och studenter, särskilt inom lärarutbildningen, skall öka.*

Mål KI05:

- Öka utbytet med internationellt framstående universitet och institut
- Utveckla långsiktiga program och samarbeten för att stimulera bilateralt utbyte av studenter, doktorander och nydisputerade

Internationalisering av grundutbildningsprogrammen

Internationalisering av utbildningsprogrammen har under året bedrivits enligt vad som beslutats i handlingsplanen för grund- och vidareutbildningarnas internationalisering 2007-2009. Med handlingsplanen som grund fastställdes inför 2007 verksamhetsplaner för respektive utbildningsprogramms internationaliseringsverksamhet. Internationella kommittéer arbetar med respektive utbildningsprogramms internationalisering. Utbildningsprogrammen har stöd i sitt arbete genom internationella koordinatörer och internationella studievägledare.

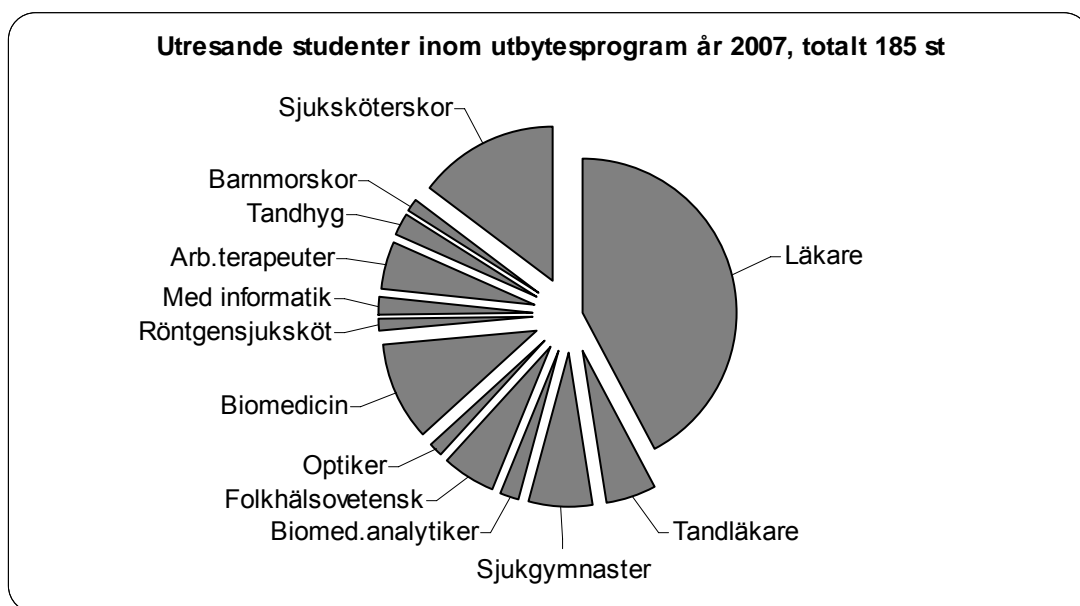
Kvantitativa mål inom grundutbildningen

- Studentutbytet ska öka. Samtliga utbildningsprogram ska, om inte särskilda skäl föreligger, ha avtal om studentutbyte i en omfattning som motsvarar platser så att mellan 20-60 procent av studenterna någon gång under sin studietid ges möjlighet att genomföra en studieperiod vid ett partneruniversitet utomlands.
- Lärarutbytet ska öka med mellan 20 och 50 procent beroende på utbildningsprogram.

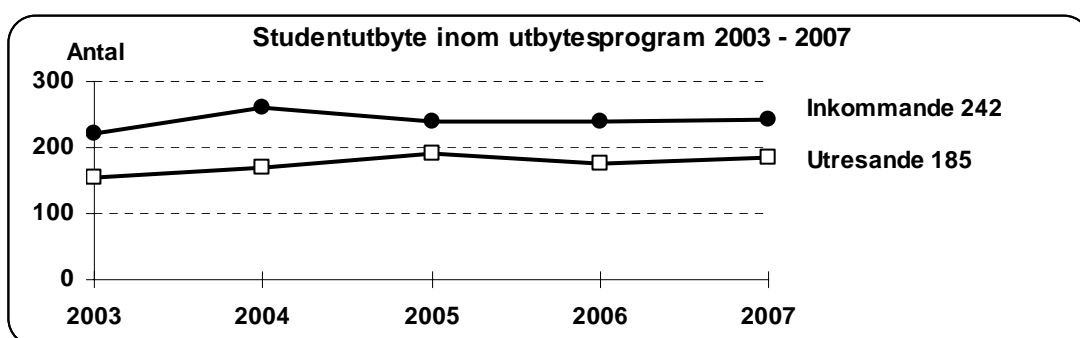
En majoritet av de utbildningsprogram som deltar i studentutbyte nådde under 2007 målet avseende antalet platser inom avtal om studentutbyte. De program som erbjuder flest platser är läkar-, sjuksköterske-, arbetsterapeut- och biomedicinprogrammen. Övriga program arbetar med att öka möjligheterna till fler platser för studentutbyte. De flesta studenter som valde att studera utomlands under en period 2007 bedrev studier inom något av utbytesprogrammen Erasmus, Nordplus och Linnaeus-Palme. En majoritet av dessa valde att förlägga utlandsperioden vid ett utbytesuniversitet i ett europeiskt land. Dock ökade antalet studenter inom utbytesprogrammet Linnaeus-Palme starkt under året. Linnaeus-Palmeutbytet avser låg- och medelinkomstländer.

KI har dessutom studenter som bedriver studier vid partneruniversitet utanför nämnda utbytesprogram. Studenterna har också möjlighet att som valbar kurs välja "Global Hälsa" som delvis är förlagd utomlands. Dessutom kan de välja att genomföra projekt- och examensarbeten utomlands. Läkarprogrammets studenter hade under året möjlighet att delta i utlandsförlagda kurser inom ramen för de så kallade valfria perioderna.

Det totala antalet utresande studenter ökade något jämfört med föregående år trots en kraftig minskning under året av utresande studenter inom utbytesprogrammet Erasmus. Minskningen inom Erasmus beror till största delen på att antalet utresande studenter på läkarprogrammet, som dominerar studentutbytet, minskat. Orsaken till det är att programmet under 2007 infört en ny utbildningsplan vilket inneburit att det varit svårt för studenter på vissa terminer att planera för utbytesperioder under året. Programmet arbetar för att hitta lösningar för att möjliggöra utbyten inom den nya utbildningsplanen.



Även antalet inkommande studenter ökade något under 2007. Biomedicin-, läkar- och sjukgymnastprogrammen har under året tagit emot fler studenter jämfört med föregående år medan barnmorske- och folkhälsovetenskapsprogrammen tagit emot färre studenter. Det begränsade antalet platser inom verksamhetsförlagd utbildning påverkar fortfarande möjligheten till en ytterligare ökning av antalet inkommande utbytesstudenter. Totalt sett är antalet inkommande studenter fortfarande högre än antalet utresande varför bristen på balans i utbytet kvarstår.



Antalet utresande lärare ligger kvar på samma nivå som föregående år medan antalet inresande lärare har minskat. Linnaeus-Palmeprogrammet dominerar liksom föregående

år lärarutbytet när det gäller inresande lärare. Antalet inresande inom Nordplusprogrammet har minskat kraftigt. De program som dominerar lärarutbytet är sjuksköterske-, folkhälsovetenskaps-, läkar- och arbetsterapeutprogrammen. De flesta utresande lärare valde att undervisa vid ett partneruniversitet inom Europa.

Utresande lärare inom utbytesprogram				
	2004	2005	2006	2007
Erasmus	36	30	34	36
Nordplus	5	5	10	6
Linnaeus-Palme	19	12	16	19
Totalt	60	47	60	61

Inresande lärare inom utbytesprogram				
	2004	2005	2006	2007
Erasmus	15	15	10	9
Nordplus	10	15	10	4
Linnaeus-Palme	17	22	20	22
Totalt	42	52	40	35

Kvalitativa mål inom grundutbildningen

- Kvalitetsaspekten ska beaktas vid utvärdering av befintliga och nya avtal.
- Internationaliseringsarbetet ska regelbundet utvärderas
- Det internationella studentutbytet ska kvalitetssäkras.
- Antalet kurser/utbildningsmoment på engelska ska öka liksom antalet platser i verksamhetsförlagd utbildning med engelska som undervisningsspråk.
- Beredskapen för nationella och individuella kriser för ut- och inresande studenter ska öka.
- KI ska delta i utvecklandet av gemensamma internationella utbildningsprogram, sk joint programmes.

För att säkra kvaliteten på samarbetsavtalen har en genomgång av befintliga avtal gjorts vid respektive utbildningsprogram. Som ett resultat av genomgången har vissa utbildningsprogram minskat antalet samarbetsavtal.

Arbetet med utvärdering av internationaliseringsarbetet vid KI har fortsatt under året i enlighet med den plan för utvärdering som tagits fram. Under 2007 har en enkätstudie genomförts i vilken nu yrkesverksamma f d studenter fått ge sin syn på värdet av deltagande i studentutbyte under studietiden vid KI. Resultatet av enkäten har presenterats i en rapport. Inför läsåret 2006/07 kompletterades det frågeformulär studenterna får fylla i efter avslutat utbyte med frågor som rör synen på och värdet av den just genomförda utbytesperioden. Studenternas svar i formulären har sammanställts och sammanfattats i slutet av 2007 och kommer liksom tidigare nämnda enkätstudie att utgöra underlag för det fortsatta utvärderingsarbetet. Kvantitativ uppföljning av student- och lärarmobilitet har gjorts löpande under året.

Arbetet med att säkerställa att ansökningsrutiner, nominerings- och tillgodoräknande-processer är rättssäkra och transparenta har fortsatt under året. Informationen kring studentutbyten på webben har utvecklats.

Satsningen på kompetensutveckling i engelska för lärare har fortsatt i syfte att öka antalet reguljära kurser på engelska för studenter. När det gäller det begränsade antalet engelskspråkiga platser i verksamhetsförlagd utbildning kvarstår problemet.

Under året har också beredskapen för individuella och nationella kriser för in- och utresande studenter ökat. Rutiner för krishantering har tagits fram och kompletterar KIs övergripande krisplan. KI har under året fortsatt samarbetet inom Erasmus Mundus master course in international health.

Mål och samarbeten inom forskningen

Det internationella arbetet är centralt inom KIs verksamhet. Grunden för de internationella kontakterna är det samarbete som bedrivs mellan enskilda forskare och forskargrupper. Kontakterna sker också i mer samordnade former. I KIs strategi för internationalisering av forskningen anges följande övergripande mål:

- Stärka KIs forskning för att uppnå excellens inom olika forskningsfält.
- Främja mobilitet.
- Som en del av det globala samhället bedriva forskning avseende hälsofrågor av globalt intresse.
- Skapa möjligheter för forskare från olika länder och miljöer att mötas.
- Stärka varumärket.

Vid KI finns för närvarande ca 80 övergripande internationella avtal om forskarutbildnings- och forskningssamarbeten samt 10 vetenskapliga koordinatörer, vilka verkar för att stimulera nya nätverk och kontakter, och att vid behov kunna sprida information om hela KIs verksamhet. KI har två ”kontor” i Kina och ett i Singapore vilket är ett mycket konkret uttryck för ett nära samarbete. Kontoren i Kina drivs gemensamt med Chalmers och KTH.

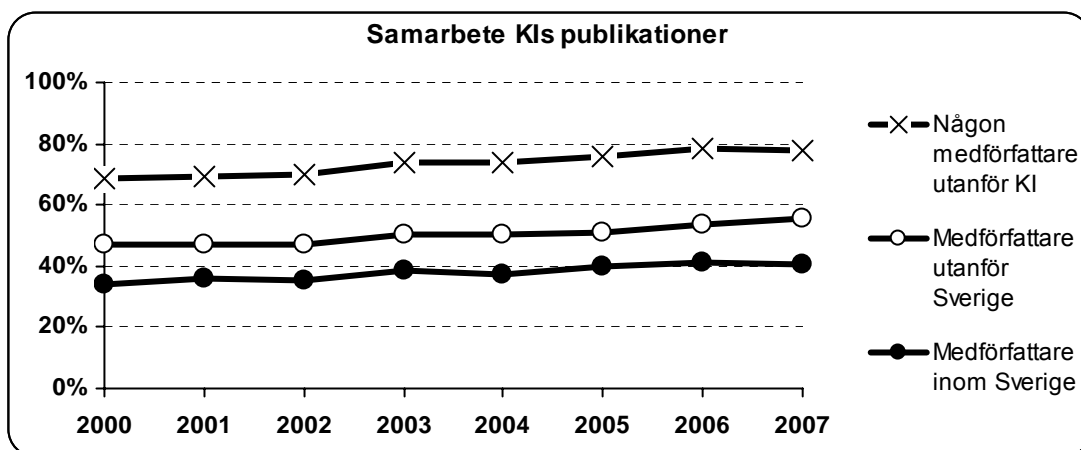
Det europeiska nätverket EUROLIFE är ett exempel på en av KIs strategiska allianser utan avtal om forskningssamarbete. EUROLIFE består av sju europeiska forskningsuniversitet inom Life Sciences som dels samarbetar kring EUs ramprogram, dels verkar för långsiktigt samarbete inom parternas olika infrastrukturområden (exempelvis biobanker och imaging). KIs treåriga åtagande som koordinator av nätverket upphörde i och med budgetåret 2007.

Konferenser, symposier, workshops och internationella besök från forskningsledande universitet och organisationer är andra viktiga aktiviteter för att stödja utvecklingen av starka forskningsmiljöer vid KI samt för att utöka KIs kunskapsbank. Den internationella konferensen “Days of Molecular Medicine” i samarbete med Nature Medicine och Massachusetts General Hospital hålls vartannat år vid KI.

Under året inrättade KI Centrum för global hälsa. Centrumbildningen kommer bl a att verka för höjd kvalitet och volym på forskning inom området med fokus på medel- och

låginkomstländer. Det kan ske bl a genom ökad koordination mellan KIs institutioner och externa parter och genom att verka för ökade externa anslag för långsiktiga insatser. Centrumbildningen är kopplad till Institutionen för folkhälsovetenskap med IH-CAR (Division of International Health) och KIRT (Karolinska International Research and Training Program).

Ett mått på samarbetet är hur stor andel av KIs publikationer som har producerats i samarbete med författare utanför universitetet. År 2007 hade 55 procent av KI artiklar (inklusive översiktsartiklar) minst en författare med adress utanför Sverige. Detta innebär en mindre ökning sedan budgetåret 2006. 40 procent av artiklarna hade minst en författare från någon annan svensk organisation. Motsvarande siffra för 2006 var 44 procent. Förändringarna är för små för att ligga till grund för slutsatser om förändringar i samarbetsmönster. Dessa siffror kan dessutom ändras då fler artiklar från 2007 kommer in i databasen.



Forskarutbyte

Utbyte av erfarenheter med andra forskare är oundgängligt bland annat för att kunna följa den internationella utvecklingen av forskningen. Utbytet sker bl a genom konferenser och symposier av olika slag. Nedan redovisas längre forskarutbyten uppdelat enligt SCBs anvisningar. Många faktorer påverkar forskarutbytets utformning och variationer mellan åren är naturliga.

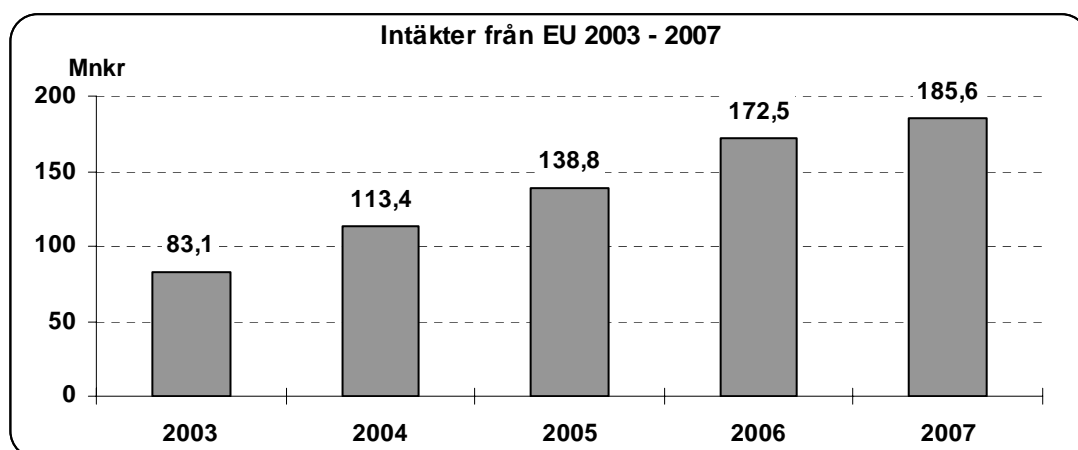
Destination för utresande forskare samt ursprung för utländska gästforskare med minst 1 veckas forskningsverksamhet vid KI under 2006 och 2007				
Utbyten	Utresande forskare		Inresande forskare	
	2006	2007	2006	2007
EU-länder	54	45	91	81
Övriga Europa	12	11	27	20
USA	45	50	49	31
Övriga OECD	17	19	14	33
Övriga världen	57	36	59	49
Totalt	185	161	240	214

Europeiska Unionen

Intäkterna under 2007 för forskningsbidrag från EU uppgick till 185,6 mnkr, vilket är en ökning på 8 procent jämfört med året innan. KIs intäkter för forskningsbidrag från EU kommer i stort sett från två olika källor. Den absolut största delen kommer ifrån EUs Ramprogram, som förvaltas av DG Forskning, men en mindre del kommer också från Folkhälsoprogrammet på DG SANCO. Intäkttrenden under de senaste fem åren har varit mycket positiv. Bidragen har mer än fördubblats under perioden 2003 - 2007.

I tabellen redovisas utvecklingen av antalet projekt under perioden 2004 – 2007.

Antal EU-projekt 2004 – 2007 (inkl beslut FP7)				
	2004	2005	2006	2007
Totalt antal projekt	164	217	219	244
- varav koordinator	24	33	33	39



Sjätte Ramprogrammet (FP6)

Under året har de sista projekten inom EUs Sjätte Ramprogram (FP6) kommit igång, varav ett stort projekt som kommer att pågå i fem år. Under 2007 deltog KI i 197 FP6-projekt varav 28 som koordinator. KI koordinerar sju stora projekt av typen Integrated Project eller Network of Excellence. Dessa projekt, med totala budgetar i storleksordning 8-14 miljoner Euro och med 15 till 30 olika partners, har hög internationell genomslagskraft.

Sjunde Ramprogrammet (FP7)

EUs Sjunde Ramprogram (FP7) har startat under året. KI deltar hittills i 34 projekt varav sex stycken som koordinator (inklusive två Integrated Projects). Dessa startas under 2008.

Den största nyheten inom EUs forskningsfinansiering under 2007 har varit starten av Europeiska Forskningsrådet (European Research Council, ERC). Denna finansieringsform är riktad till basforskning och vänder sig dels till yngre forskare (Starting Investigator Grants, StG) och dels till mycket väl meriterade forskare (Advanced Investigator Grants, AdG). Under året har ERC satsat på StG och 9 167 ansökningar skickades in

till första steget i processen, varav ett 70-tal från KI. Ungefär 550 ansökningar valdes ut för att gå vidare till steg 2, varav fem (två män och tre kvinnor) från KI. En forskare från KI har hittills erhållit ett StG men det finns goda förutsättningar att få ytterligare anslag då ERC ser över budgetläget i början av 2008.

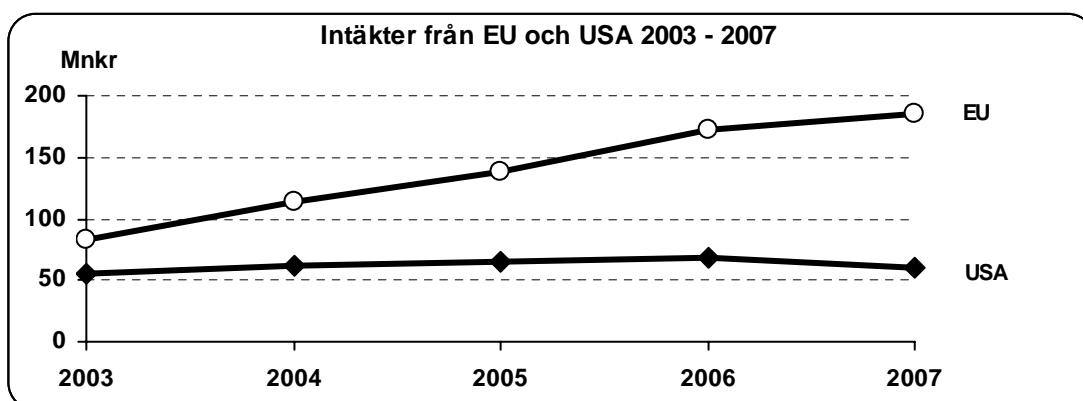
Folkhälsoprogrammet

EUs Folkhälsoprogram förvaltas av DG SANCO i Luxembourg och deras ansökningar och anslag skiljer sig markant från Ramprogrammen i fråga om ansökningsförfarande och finansieringsform. KI är med i 13 projekt, varav fem som koordinator.

Amerikanska forskningsbidrag

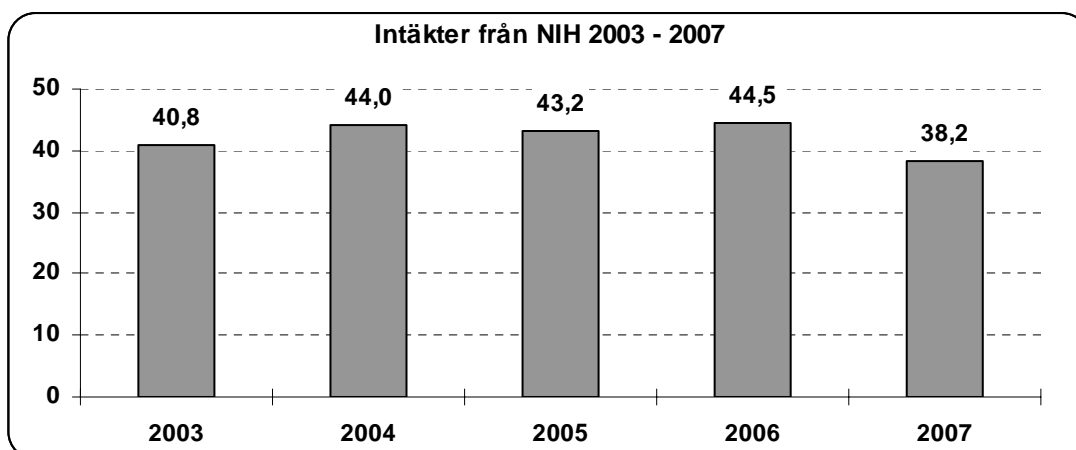
Den amerikanska staten finansierar utländska forskningsprojekt via flera olika departement och myndigheter. I USA finns dessutom ett stort antal ideella och privata stiftelser som utlyser forskningsanslag som är öppna för utländska forskare.

KIs forskningsintäkter från amerikanska finansiärer för år 2007 uppgick till 59,4 mnkr. KI har under 2007 koordinerat 16 projekt finansierade med statliga medel från National Institutes of Health (NIH), US Army, och National Science Foundation (NSF), samt varit partner i ytterligare mer än 30 federalt finansierade projekt.



NIH är KIs viktigaste samarbetspartner utanför Europa. Forskningsbidraget från NIH för år 2007 uppgick till 38,2 mnkr. Konkurrensen har ökat starkt under de senaste åren. För den vanligaste typen av anslag, nya s.k. Research Project Grants (R01), låg den totala beviljningsgraden år 2007 på 19,2 procent. År 2003 var motsvarande siffra 24,1 procent.

National Institutes of Health (NIH)



Internationellt samarbete inom forskarutbildning

Internationellt samarbete är en viktig del av KIs forskarutbildning. Ett flertal av KIs doktorander tillbringar minst en månads tid i ett laboratorium utomlands och på samma sätt kommer utländska doktorander till KI för kortare eller längre perioder. En del samarbeten sker inom ramen för ett mer formaliserat program i samarbete med ett universitet eller forskningsinstitut, men för de flesta doktorander sker utbytet på ett mindre formaliserat sätt.

Viktiga samarbeten sker med National University of Singapore varifrån sju doktorander antagits. Inom ramen för ”joint PhD program” med Helsingfors universitet (HU) utlystes i oktober 2007 ytterligare tre doktorandplatser för gemensam registrering vid KI och HU. Dessa studenter har HU som hemuniversitet och avslutar sin utbildning med doktorsexamen från både HU och KI, en så kallad double degree.

Inom ramen för samarbetet mellan KI och National Institutets of Health (NIH) i USA hölls i oktober ett symposium vid KI med deltagare från KI samt NIH. Samarbetsprogrammet har för närvarande 26 deltagande doktorander med handledare från både KI och NIH.

KI ingick 2007 avtal med RIKEN Brain Science Institute i Japan om ett gemensamt forskarutbildningsprogram inom neurovetenskap enligt samma struktur som pågående program mellan KI och NIH. Ett första gemensamt vetenskapligt symposium hölls i november 2007 för att väcka intresse för samarbeten bland KIs och RIKENs forskare.

KIRT

Karolinska International Research and Training Committee (KIRT) har i uppdrag att utveckla och administrera KIs forskning, forskarutbildning och internationellt samarbete avseende hälsofrågor av globalt intresse.

KIRT hade under 2007 tio pågående samarbetsprogram med universitet i Ryssland, Ukraina, Vietnam, Laos, Pakistan, Iran, Etiopien, Uganda samt flertalet länder i Centralamerika (Netropica programmet). Programmen innefattar forskarutbildning främst i

s k sandwich modell, forskning samt kapacitetsutveckling i samarbete med ett stort antal deltagande KI institutioner. Under 2007 hade KIRT nittio studenter aktiva i de olika programmen.

Under 2007 startades två nya program, ett med National O.O Bohomolets Medical University i Kiev, Ukraina och ett med National University of Laos (NUOL). Programmen finansieras av Svenska Institutet och Sida/SAREC.

Utbyte av forskarstuderande

Utbytet med andra lärosäten är ett viktigt verktyg för att den forskarstuderande skall få del av det internationella forskarsamhällets villkor och arbetssätt. Variationer i antal utresande, inresande samt destination kan bero på många faktorer bl a forskningsområde och finansieringsmöjligheter.

Destination för utresande forskarstuderande samt ursprung för inresande forskarstuderande med minst 1 månads vistelse utomlands respektive vid KI, under 2006 och 2007				
Utbyten	Utresande forskarstuderande		Inresande forskarstuderande	
	2006	2007	2006	2007
EU-länder	66	60	96	54
Övriga Europa	4	8	19	21
USA	29	25	8	8
Övriga OECD	9	9	5	7
Övriga världen	25	31	35	57
Totalt	133	133	163	147

JÄMSTÄLLDHET

Mål enligt Regleringsbrev

- *Universitetens och högskolornas jämställdhetsarbete skall få ökat genomslag i verksamheten. Könsfördelningen inom olika områden och på olika nivåer beträffande såväl studenter som personal skall vara jämn. Genusperspektiv skall få ett ökat genomslag i utbildningen.*

Mål KI05: Eftersträva ökad jämställdhet i all verksamhet
--

KIs policy för jämställdhet och mångfald

- *Karolinska Institutet ska som arbetsplats präglas av gott ledarskap, delaktighet, öppenhet, jämställdhet och mångfald samt omsorg om miljön, såväl den inre som den yttre.*

Inom jämställdhetsområdet innebär policyn att samtliga medarbetare och studenter ska ha lika rättigheter, möjligheter och skyldigheter oavsett könstillhörighet. Jämställdhetsarbetet vid KI syftar till att skapa en tolerant och inkluderande arbets- och studiemiljö fri från diskriminering. Att ta tillvara människors olika erfarenheter och kvaliteter är en förutsättning för excellens i såväl forskningen som utbildningen.

Arbets- och studiemiljön på KI ska vara fri från kränkande särbehandling och ge lika möjligheter till kompetensutveckling. Jämställdhet på alla nivåer ska främjas genom att välja sökande av underrepresenterat kön då lika eller likvärdig kompetens råder. KI verkar för lika lön för likvärdigt arbete, oavsett könstillhörighet. KI ska vara en attraktiv arbetsplats där kvinnor och män kan förena arbete med föräldraskap och där även män ska utnyttja sin berättigade föräldraledighet.

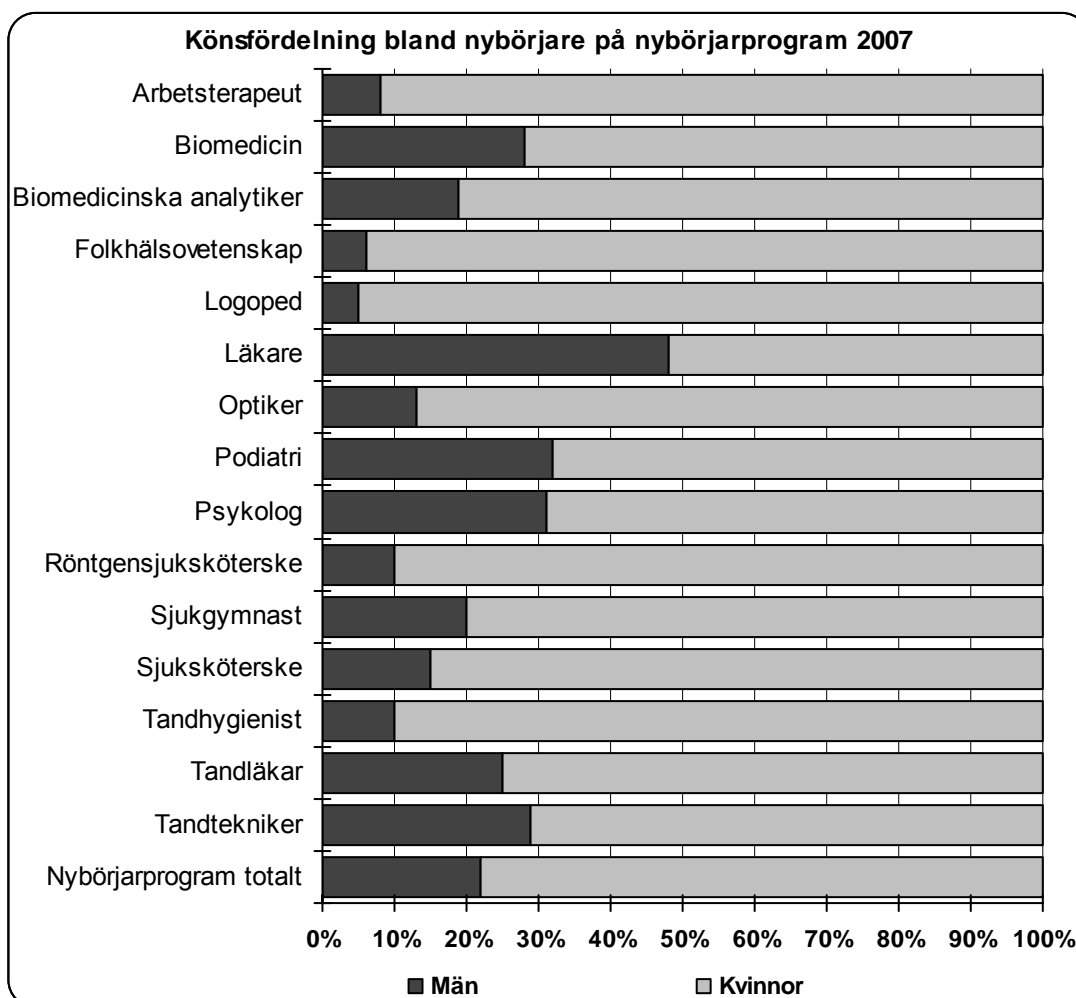
Åtgärder som har vidtagits för att få en jämnare könsfördelning inom grundutbildningsprogram

KI har ett utbildningsutbud som traditionellt har lockat framförallt kvinnliga studenter och andelen kvinnor bland helårsstudenterna uppgår till 76 procent. Detta är inget unikt för KI utan speglar situationen på andra universitet och högskolor med vårdutbildningar samt på många av studenternas framtida arbetsplatser.

KI har utformat webb och annat informationsmaterial för att särskilt locka också manliga studenter. KI eftersträvar också att alltid ha både en kvinnlig och en manlig studentambassadör på utbildningsmässor, vid skolbesök och i andra sammanhang.

Teknik är något som traditionellt har lockat manliga sökanden till högskoleutbildning och vissa av KIs utbildningsprogram är relativt tekniktunga. Till exempel har audio- och biomedicinska analytikerprogrammen valt att informera presumtiva studenter om de tekniska inslagen i utbildningen och i yrket. Logopedprogrammet har inrättat ett mentorsnätverk för manliga studenter.

Ett resultat av gjorda insatser kan eventuellt vara att andelen manliga sökande ökat jämfört med tidigare för enskilda program. Till exempel bedömer audionomprogrammet att de tidigare nämnda insatserna haft betydelse för ökningen av andelen manliga sökande till programmet. Dock är det så att sammantaget har könsfördelningen på KI som helhet inte ändrats nämnvärt de senaste åren. Detta gör att det är svårt att bedöma vilka eventuella resultat på kort- respektive lång sikt KIs insatser lett till.



Genusperspektiv i utbildningen

Under 2005 genomfördes ett projekt vid KI där studenter från sjuksköterske- och läkarprogrammet granskade sina utbildningar utifrån grunderna i lagen om likabehandling av studenter i högskolan. Granskningen har genererat ett antal åtgärder som genomförts under 2006 och 2007. Läkarprogrammet har fastställt nya kursplaner med lärandemål där vissa av målen är direkt kopplade till olika likabehandlingsperspektiv. Redan under termin 1 ska studenterna känna till hur kultur, etnicitet, genus och kön påverkar både hälsa och sjukdom. Studenterna ska kunna relatera nämnda faktorer till sina egna kunskaper, övertygelser och erfarenheter. Audionomprogrammet har beaktat genusperspektiv inom områden som berör hörselutredning, hörselrehabilitering, terapeutiskt förhållningssätt och vetenskapsmetodik. Diskussionerna har då framför allt behandlat exempelvis behandling av patienter och eventuella skillnader som görs mellan män och kvinnor. I dessa diskussioner tangeras ofta även etniska aspekter.

Flera av KIs utbildningsprogram har infört moment i undervisningen med genusperspektiv eller transkulturella perspektiv. I vissa kurser finns också ett hbt-perspektiv. En del av programmen har som ambition att alla kurser ska ha ett genusperspektiv. För KI är ovan nämnda perspektiv särskilt viktiga att framhålla i samband med undervisning i patientbemötande. Jämställdhetsaspekter beaktas i den högskolepedagogiska utbildningen för lärare som ges internt vid KI.

Rekryteringsmål professorer och lektorer

KI har av regeringen ålagts rekryteringsmålet att minst 30 procent av de professorer som anställs under perioden 2005 - 2008 skall vara kvinnor. I målet inkluderas befordrade professorer och gästprofessorer, men inte adjungerade professorer. KI har också fastställt rekryteringsmål för övriga lärarkategorier:

- Vid nyanställningar av lektorer och forskarassistenter bör könsfördelningen ligga i intervallet 40 - 60 procent.
- Män bör utgöra högst 70 procent och minst 30 procent av de nyanställda adjunkterna.

Under 2007 anställdes, inklusive gästprofessorer, 36 personer som professorer, 15 kvinnor och 21 män. Två kvinnor och åtta män anställdes på utlysta professorer. Bland dem som kompetensbefordrades till professor var fyra kvinnor och fyra män. Som professor på utlysta lektorat anställdes fem kvinnor och fyra män. Nio personer anställdes som gästprofessor varav fem män och fyra kvinnor.

Under 2007 uppgick andelen kvinnor bland de nyrekryterade professorerna till 42 procent. Sammantaget är andelen nyanställda kvinnliga professorer under 2005 – 2007, 34,1 procent (inklusive gästprofessorer). KI ligger, med ett år kvar av perioden, över regeringens rekryteringsmål. Procenttalet varierar mellan de olika vägarna att erhålla en professur. Sett över hela perioden 2005 – 2007 är andelen kvinnor i gruppen utlysta professorer samt professorer tillsatta på utlysta lektorat 27 procent medan för gruppen kompetensbefordrade professorer utgör andelen 43 procent. En orsak till detta kan vara att i den första gruppen missgynnas kvinnor av snäva ämnesbeskrivningar som minskar gruppen potentiella sökande till en viss anställning.

KI uppfyller för 2007 rekryteringsmålet för lektorer. Andelen kvinnor inom gruppen forskarassistenter ligger i mitten av intervallet 40 – 60 procent, medan målet för adjunkter i fråga om andelen män ligger precis mot slutet av intervallet. En viss förbättring har dock skett sedan budgetåret 2006.

Antal nyanställda professorer						
	2005		2006		2007	
	Totalt	Varav kvinnor	Totalt	Varav kvinnor	Totalt	Varav kvinnor
Nyanställda professorer	27	6	22	8	36	15

Andel nyanställda kvinnliga professorer				
	2004	2005	2006	2007
Utlysta professurer *	29 %	8 %	33 %	37 %
Kompetensbefordran	21 %	33 %	50 %	50 %
Gästprofessorer	50 %	50 %	0 %	44 %
Totalt	25 %	22 %	36 %	42 %

* Inklusive utlysta lektorat som tillsattes som professor

Andel övriga kategorier nyanställda kvinnliga lärare				
	2004	2005	2006	2007
Lektor	37 %	66 %	60 %	43 %
Forskarassistent	50 %	58 %	61 %	48 %
Adjunkt	78 %	65 %	78 %	70 %

Andel kvinnor inom olika lärarkategorier (heltidsekvivalenter)				
	2004	2005	2006	2007
Professorer	17 %	17 %	17 %	18 %
Universitetslektorer	47 %	49 %	47 %	47 %
Forskarassistenter	51 %	53 %	58 %	59 %
Universitetsadjunkter	85 %	84 %	84 %	83 %
Totalt	47 %	46 %	46 %	47 %

Rekrytering av lärare

Vid anställning av lärare på KI uppmanas beredningsgrupperna att ”aktivt söka upp tänkbara kandidater, både nationellt och internationellt. Särskild aktivitet skall ägnas åt kandidater av underrepresenterat kön för att främja jämställdheten vid KI.”

KIs konsistorium har beslutat om en satsning på sammanlagt 20 anställningar som lektor eller forskarassistent inom områden där det finns vetenskapligt välmeriterade kvinnor. Två utlysningar har ägt rum, dels 5 anställningar under 2006 samt ytterligare 12 anställningar under 2007. Genom dessa utlysningar ges kvinnor möjligheten att meritera sig för anställning som professor. Första steget i utlysningsprocessen har varit en kartläggning av inom vilka områden det finns lämpliga kvinnliga kandidater. Utifrån denna kartläggning har fastställts inom vilka ämnesområden utlysningarna skall ske.

En undersökning av arbetssituationen för lektorer och professorer på KI pågår och väntas bli klar under våren 2008. Några av undersökningsområdena är utbildning, erfarenhet, forskning, undervisning, finansiering och lön. Undersökningsgruppens arbetssituation kommer att analyseras, detta även ur ett genusperspektiv. Undersökningen är en mer omfattande uppföljning till en tidigare genomförd undersökning 2001.

Karriärservice

Karolinska Institutet Karriärservice (KICS) utgör ett viktigt verktyg i syfte att förbättra möjligheterna för kvinnor att erhålla högre anställningar. Under 2007 har en mängd aktiviteter anordnats, t ex information om karriärvägar för forskare, CV-skrivande, anslagssökande, livs- och karriärplanering samt andra karriärverktyg. Majoriteten av deltagarna har varit kvinnor. Alla aktiviteter har i största möjliga utsträckning hållits på engelska för att uppnå största möjliga tillgänglighet för målgruppen.

Jämställdhet inom forskarutbildning

Andelen kvinnor bland de nyantagna till forskarutbildningen har ökat med 4 procent sedan år 2006, men är i nivå med andelen budgetåret 2004. Andelen kvinnor bland den totala gruppen forskarstuderande har varit ungefär på samma nivå, kring 60 procent, under de senaste åren. Detsamma gäller andelen bland dem som avlagt doktorsexamen. Licentiatutbildningen, både i fråga om nyantagning som examination, domineras kraftigt av kvinnor. Den höga andelen kvinnor inom forskarutbildningen är en bestående trend och ligger siffermässigt över intervallet 40 – 60 procent. Forskningen domineras totalt sett av män. KI bedriver ett fortlöpande arbete för att andelen kvinnor skall öka också ovanför forskarutbildningsnivån.

Andel kvinnor i forskarutbildning				
	2004	2005	2006	2007
Nyantagna forskarstuderande	62 %	61 %	59 %	62 %
-varav licentiander	63 %	61 %	60 %	88 %
*Forskarstuderande (aktiva $\geq 10\%$)	61 %	61 %	60 %	61 %
Licentiatexamen	63 %	77 %	60 %	77 %
Doktorsexamen	62 %	56 %	63 %	61 %

Rekrytering till ledningsfunktioner

KI tillämpar sedan ett antal år tillbaka en modell för att säkerställa en jämn könsfördelning bland dekaner/prodekaner ("varannan damernas"). Vid dekanvalet hösten 2007 utsågs en kvinnlig dekan och två manliga dekaner. Bland prodekanerna var fördelningen följaktligen två kvinnor och en man. Av ledamöterna i KIs tre styrelser (för grundutbildning, forskning respektive forskarutbildning) är 40 procent kvinnor. Vid KI är rektor kvinna och prorektor man.

Sammanlagt har KI under 2007 haft 22 tidsbegränsade prefektförordnande varav 7 kvinnor och 15 män samt en manlig och en kvinnlig chef för biblioteket respektive universitetsförvaltningen. Av KIs 32 högsta chefer är 12 kvinnor vilket motsvarar 38 procent.

SAMVERKAN INOM RAMEN FÖR ALF-AVTALET

Reviderat regionalt ALF-avtal

(ALF: avtal mellan stat och landsting om utbildning av läkare och kliniskt inriktad medicinsk forskning)

I december 2007 träffades ett nytt regionalt ALF-avtal mellan KI och Stockholms läns landsting (SLL) mot bakgrund av att en ny samverkansorganisation mellan KI och SLL inom utbildning, forskning och utveckling träder i kraft den 1 januari 2008.

KI och SLL har tillsammans en övergripande vision om att en utveckling av hälso- och sjukvården och den medicinska forskningen och utbildningen ska ge stockholmsregionen en nationell och internationellt konkurrenskraftigt sjukvård och forskning. Den hittillsvarande samarbetsorganisationen har dock inte visat sig vara helt ändamålsenlig för att tillgodose de målsättningar och visioner som KI och SLL har. Det kanske mest framträdande problemet har varit fragmenteringen av såväl beslutsstruktur som resursanvändning. Mot denna bakgrund föreslog den s.k. SASS-utredningen (utredningen om Stockholms akademiska sjukvårdssystem) en ny samverkansorganisation och följaktligen även en revidering av det regionala ALF-avtalet.

Från och med 2008 kommer samverkan att organiseras utifrån två istället för tre nivåer: en koncernövergripande ledningsnivå, och en verksamhetsnivå bestående av FoUU-grupper. På ledningsnivå, underställda Ledningsgruppen KI/SLL, bildas nya samverkansorgan för forskning, utbildning och infrastruktur. Dessa är Forskningsstrategiska kommittén, Styrelsen för utbildning och Infrastrukturrådet.

Infrastrukturrådet etablerades redan den 1 januari 2007 för att skapa ett system för bättre planering och prioritering samt ett effektivare utnyttjande av resurser för infrastruktursatsningar. Bakgrunden till rådets tillkomst var bl a en bred uppfattning om att varken KI eller SLL under senare år gjort de investeringar i FoUU-infrastrukturen som krävs för att uppnå de ambitioner som båda organisationerna uttalat, nämligen att inta ledande positioner såväl nationellt som internationellt. En modern och ändamålsenlig infrastruktur är nödvändig för forskningen, utbildningen och vården, och en gemensam kraftsamling för att återställa kvaliteten på infrastrukturen bedömdes nödvändig.

Huvuduppgiften för Forskningsstrategiska kommittén är, såsom namnet avspeglar, forskningsstrategiska frågor. Tanken är att företrädare för de samverkande parterna skall ha mandat att överblicka de gemensamma resurserna för forskning och utveckling och föreslå prioriteringar och satsningar av olika slag. Kommitténs prioriteringar förväntas få genomslag i beslutsfattande organ inom KI och SLL, vilka formellt disponerar resurserna. För att nå gott resultat krävs ett nära samarbete med Infrastrukturrådet. Till uppgifterna hör också att i det årliga budgetarbetet lägga förslag till användningen av de gemensamma resurserna för forsknings- och utvecklingsområdet.

Det nya samverkansorganet för utbildning är KIs särskilda organ för utbildning - Styrelsen för utbildning. Styrelsen kommer dels att vara underställd ledningsgruppen KI/SLL, dels konsistoriet/rektorer för den författningsreglerade verksamheten. Med den nya organisationen får KIs utbildningsansvariga ett ökat inflytande över den kliniska

utbildningen och SLL inflytande över utbildningens innehåll och omfattning. Ytterligare mål är också att få tillstånd ett bättre utnyttjande av platserna för den verksamhetsförlagda utbildningen och en högre kvalitet på den kliniska utbildningen.

Under Styrelsen för utbildning inrättas ett centrum för klinisk utbildning (CKU), bestående av fyra enheter som är geografiskt fördelade över landstingsområdet. CKU:s verksamhet kommer att indelas i fyra ansvarsområden; interprofessionell utbildning, pedagogisk fortbildning av lärare (lärarakademi), pedagogisk utveckling och hantering av kliniska utbildningsplatser.

Sammanfattningsvis är grundidén för verksamheten vid dessa tre nya samverkansorgan inom infrastruktur, forskning och utbildning att åstadkomma ett helhetsperspektiv på främst resursanvändningen inom respektive område. Styrelsen för utbildning har en särskild ställning i sammanhanget genom att den utöver att vara samarbetsorgan också fullgör uppgifter enligt högskoleförordningen på utbildningsområdet och i den rollen har andra befogenheter.

Gemensamma prioriteringar och fördelning av ALF-medlen

Samverkansorganisationen KI/SLL har en resursfördelningsmodell för FoUU-medel (ALF-medel och av landstinget anvisade FoUU-medel) för gemensam prioritering. Modellen består förenklat beskrivet av två huvudgrupperingar, utbildning respektive forskning och utveckling.

Grundutbildning av läkare

De ALF-medel som är avsedda för grundutbildning har under 2007 fördelats på läkarprogrammet (98,15 mnkr) och undervisningslokaler (7,68 mnkr). Dessutom har medel (4,0 mnkr) tilldelats logopedutbildningen vid KI vilket motsvarar den avsättning för utbildningen som tidigare gjorts inom ramen för ALF-avtalet. Medel (4,0 mnkr) har också förts till kliniska kunskapscentrum – KKC – en gemensam satsning där ALF-medlen bidrar till en del av kostnaderna.

Kliniskt inriktad medicinsk forskning

Den gemensamt prioriterade resursen för forskning och utveckling delas in i verksamhetsfördelade medel, centralt sökbara medel och särskilda satsningar. Riktlinjen för procentfördelning mellan dessa är 60/25/15 på en bas om ca 690 mnkr för 2007.

De verksamhetsfördelade medlen, som utgår till kliniker/verksamheter vid sjukhus och sjukvårdsområde/motsvarande består av basersättning, hyresmedel och aktivitetsrelaterad ersättning. Centralt sökbara medel är huvudsakligen ALF-projektmedel för kliniskt inriktade medicinska forsknings- och utvecklingsprojekt. Projektmedel utlyses årligen och kan avse medel för ett, två eller tre år. Ansökningarna bedöms och prioriteras av nationellt sammansatta prioriteringsgrupper. Medel för särskilda satsningar står till Ledningsgruppens KI/SLL förfogande för gemensamma prioriteringar inom olika områden. Under 2007 har satsningar gjorts bl.a. på infrastruktur, centrubildningar, forskarskolor och karriärutveckling för kliniskt verkamma forskare.

Det ekonomiska utfallet redovisas i tabeller nedan. Den utgående balansen inom forskning och utveckling på 121,7 mnkr utgörs framförallt av ALF-medel på 105 mnkr och

ÅRSREDOVISNING 2007

består huvudsakligen av ej ianspråktaga ALF-projektmedel och beslutade men ej ianspråktaga medel för riktade satsningar samt reserverade medel för infrastruktursatsningar. I balansen ingår också SLL-medel på 16,7 mnkr som bl a utgörs av projektmedel som inte tagits i anspråk på grund av fördröjningar vid projektstart samt beslutade men ej ianspråktaga medel för riktade satsningar. Av den utgående balansen inom utbildning ligger 3,4 mnkr på ALF-medel och 0,1 mnkr på SLL-medel.

Återredovisning av ALF-, SLL- och externa medel år 2007 med uppdelning på verksamheter (mnkr) (lämnad av Stockholms läns landsting)			
	Utbildning	Forskning o utveckling	Totalt
Intäkter			
ALF-medel (anslag 25:72 ap 6)	100,5	427,0	527,5
ALF-omfördelning	13,3	-13,3	
SLL-medel	571,2	379,1	950,3
Externa medel	50,0	142,4	192,4
Summa intäkter	735,0	935,2	1 670,2
Kostnader			
Personal	641,4	380,1	1 021,5
Lokaler	39,6	210,6	250,2
Övr kostnader	50,5	312,3	362,8
Summa kostnader	731,5	903,0	1 634,5
Årets kapitalförändring	3,5	32,2	35,7
Ingående balans från 2006	0,0	89,5	89,5
Summa utgående balans 2007	3,5	121,7	125,2

Utveckling av ALF-, SLL- och externa medel 2004-2007 (mnkr)				
	2004	2005	2006	2007
Intäkter				
ALF-medel	480,5	511,1	524,9	527,5
SLL-medel	669,0	724,7	874,4	950,3
Externa medel	198,0	113,0	137,7	192,4
Summa intäkter	1 347,5	1 348,8	1 537,0	1 670,2
Kostnader				
Personal	808,5	831,1	990,4	1 021,5
Lokaler	168,0	194,7	246,3	250,2
Övr kostnader	354,0	280,5	270,6	362,8
Summa kostnader	1 330,5	1 306,3	1 507,3	1 634,5
Årets kapitalförändring	17,0	42,5	29,7	35,7
Ingående balans från föregående år	0,0	17,0	59,8	89,5
Justering		0,3		
Summa utgående balans	17,0	59,8	89,5	125,2

PERSONAL

Personalredovisning

I oktober 2007 hade KI 4 066 personer anställda, en ökning med 125 personer jämfört med samma period 2006. Det totala antalet anställda motsvarar 3 687 helårsarbetskrafter, en ökning med 2 procent eller 79 helårsarbetskrafter. Förändringarna är relativt små inom flertalet av personalkategorierna. Undantag utgör forskarassistenter, adjunkter och doktorander med anställning som ökat med 13,9 respektive 10 procent. En minskning har skett bland lektorer inom klinisk verksamhet, även om det handlar om ett litet antal. Laboratoriepersonalen har minskat under en rad av år vilket främst kan antas bero på den tekniska utvecklingen.

Ökningen av forskarassistenter följer KIs mål att öka antalet mellantjänster och ökningen av doktorander med anställning är i linje med att åstadkomma bättre förhållanden för forskarstuderande. Samtidigt har antalet forskarstuderande med utbildningsbidrag minskat med 9 procent.

Personalomsättningen var för tillsvidareanställd personal 10 procent. En ökning med 3 procent mot 2006. Den totala personalomsättningen som inkluderar personal med tidsbegränsad anställning (och doktorander med anställning) var 21 procent, vilket är en ökning med en procentenhet. Under året har 232 personer anställts och 176 slutat.

KI hade i oktober 2007, förutom anställd personal, 330 forskarstuderande med utbildningsbidrag, vilket som nämnts, är en minskning med 34 personer (9 procent) jämfört med 2006. Av de forskarstuderande med utbildningsbidrag förenade 67 procent (68 procent 2006), 222 personer (248), detta med en assistenttjänst.

I KI verksamhet deltar därutöver ett stort antal personer utan formell anställning. Framför allt gäller detta gästforskare, stipendiater och oavlönade docenter. Antalet stipendiater var 178, vilket är en minskning med 21 jämfört med föregående år. Dessutom deltar landstingsanställd personal såsom sjuksköterskor, sjukgymnaster, läkare m fl i utbildning och forskning.

Under 2007 anställdes, inklusive gästprofessorer, 36 personer som professorer, 15 kvinnor och 21 män. Två kvinnor och åtta män anställdes på utlysta professorer. Bland dem som kompetensbefordrades till professor var fyra kvinnor och fyra män. Som professor på utlysta lektorat anställdes fem kvinnor och fyra män. Nio personer anställdes som gästprofessor varav fem män och fyra kvinnor. Vidare har 19 personer anställts/befordrats till lektor, varav 8 kvinnor.

Därutöver har KI under året anställt 21 adjungerade professorer, varav 4 kvinnor, och 15 adjungerade lektorer, varav 5 kvinnor. Vidare har 18 adjungerade professorer och 13 adjungerade lektorer fått förlängning av sina förordnande. Totalt fanns i oktober 98 adjungerade professorer, 66 adjungerade lektorer och 6 adjungerade adjunkter

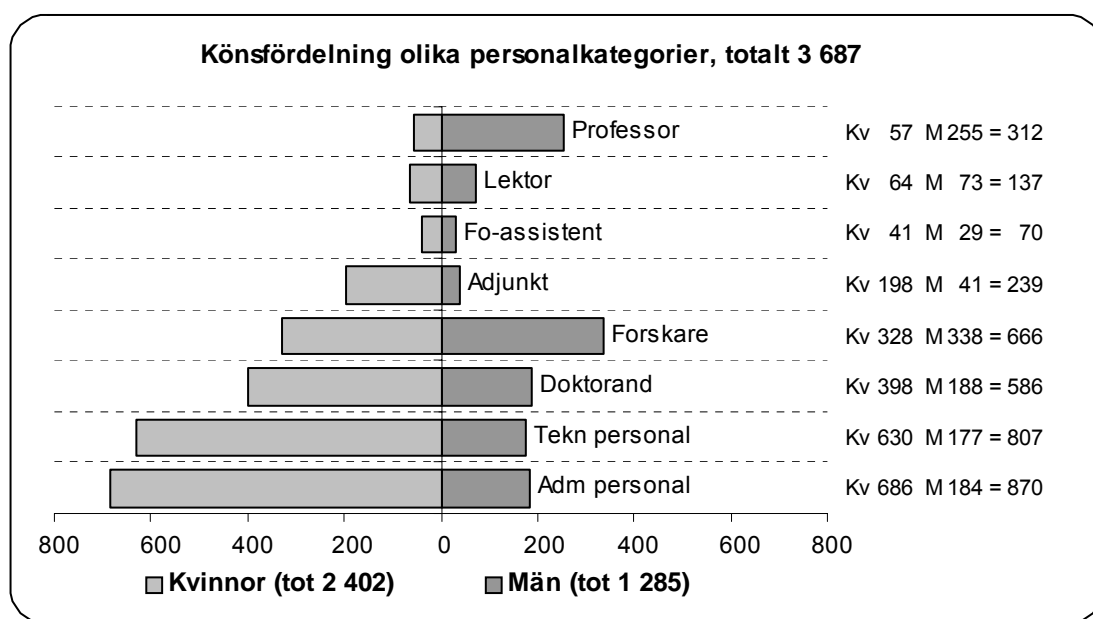
ÅRSREDOVISNING 2007

Helårsarbetskrafter, olika personalkategorier					
	2004	2005	2006	2007	Förändr 2006-2007
Professor preklin	180	176	175	176	1 %
Professor klin	127	132	134	136	1 %
Universitetslektor preklin	89	94	96	96	0 %
Universitetslektor klin	47	48	45	41	-9 %
Forskarassistent	76	72	62	70	13 %
Universitetsadjunkt	228	220	219	239	9 %
Forskare	586	626	664	666	0 %
Doktorand	567	555	532	586	10 %
Sekreterare	204	176	175	169	-3 %
Övr adm personal	668	661	684	701	2 %
Laboratoriepersonal	261	252	241	231	-4 %
Övr tekn personal	543	542	581	576	-1 %
Totalt	3 576	3 554	3 608	3 687	2 %

Anm till personalredovisning: I beräkningen ingår alla anställda oavsett omfattning och längd på anställning. Dock ingår inte anställda på assistenttjänst i förening med utbildningsbidrag. Tjänstlediga för annan anställning, sjukpension mm ingår inte heller. Beräkningstillfället är för både årsarbetskrafter och anställda oktober 2007. Vad gäller antalet anställda har endast personer med heltidstjänstledighet räknats bort. Adjungerade lärare ingår inte.

Könsfördelning

Liksom föregående år är cirka två tredjedelar av antalet anställda kvinnor. Bland professorer är 18 procent kvinnor. En ökning med en procentenhet jämfört med 2006. Inom grupperna lektorer, forskarassistenter och forskare ligger könsfördelningen inom KIs mål 40-60 procent. Grupperna adjunkter, doktorander (doktorander anställda på doktorandanställningar), teknisk, laborativ och administrativ personal domineras av kvinnor.



Medelålder

Medelåldern hos KIs anställda uppgår till 45 år och har i stort sett varit densamma sedan 1996. Medelåldern för tillsvidareanställd personal är 2007 oförändrat 51 år jämfört med 2006.

Skillnaden i ålder mellan olika kategorier följer naturligen befattningen. Medelåldern för professorer är 57 år, lektorer 54 år, adjunkter 50 år, forskare och forskarassistenter är 42 år och doktorander med anställning 33 år. För laborativ personal är den 53 år, övrig teknisk personal 41 år och administrativ personal 45 år.

Disputerade

Totalt antal anställda som disputerat var i oktober 2007: 1 541 personer varav 829 män och 712 kvinnor. En ökning med 80 disputerade sedan 2006.

Av andelen lärare enligt högskoleförordningen är 71 procent (625) disputerade. Av dessa uppgår antalet professorer, lektorer och forskarassistenter till 575, varav alla är disputerade. Utöver lärarna finns 916 disputerade - de flesta anställda som forskare.

Antal disputerade lärare samt andel av samtliga lärare 2004 - 2007		
År	Antal disputerade	Andel av samtliga
2004	605	70 %
2005	589	71 %
2006	616	75 %
2007	625	71 %

Sjukfrånvaro

Sjukfrånvaron under 2007 har minskat markant i samtliga grupper. Totalt har KI en låg sjukfrånvaro men uppgifterna, särskilt för korttidsfrånvaro, kan vara något osäkra på grund av att den akademiska personalen inte har reglerad arbetstid i samma omfattning som övrig personal. I vissa fall byts också karensdag ut mot semester eller kompensationsledighet.

Kvinnornas sjukfrånvaro, 2,7 procent, är högre än männens frånvaro på 1,4 procent. Kvinnors sjukfrånvaro har dock successivt minskat från 4,3 procent år 2003 som var första år då redovisning lämnades, till 2,7 procent år 2007. Den största frånvaron är inte oväntat i gruppen över 50 år.

Ett mycket omfattande arbete har genomförts under de senaste åren för att minska sjuktalet. Aktiviteter som bidragit till att minska sjukfrånvaron har bland annat varit ett tidigt och aktivt arbete med rehabilitering, recept med fysisk aktivitet i samarbete med företagshälsovården och försäkringskassan, verktyg för att motverka stress och komigång-grupper för att förhindra sjukskrivningar. Den mycket positiva utvecklingen av samtliga sjuktal i de olika grupperna inte minst långtidssjukfrånvaron kan - åtminstone delvis - antas vara ett resultat av dessa insatser.

ÅRSREDOVISNING 2007

Sjukfrånvaro				
År	2004 %	2005 %	2006 %	2007 %
Totalt	3,0	2,9	2,9	2,2
Andel långtidssjukfrånvaro	70,9	70,8	72,1	63,3
Kvinnor	4,1	3,9	3,7	2,7
Män	1,1	1,2	1,5	1,4
Anställda - 29 år	1,4	1,4	1,3	0,9
Anställda 30 - 49 år	2,0	2,2	2,2	1,6
Anställda 50 år -	5,0	4,4	4,4	3,4

Långtidssjukfrånvaron avser en sammanhängande tid av 60 dagar eller mer av den totala sjukfrånvaron. Sjukfrånvaron hos kvinnor och män anges i procent av den sammanlagda ordinarie arbetstiden inom gruppen. Siffrorna anger alltså inte sjukfrånvaron för kvinnor och män i procent av den totala sjukfrånvaron. Sjukfrånvaron i åldersgrupper beräknas på motsvarande sätt

Lönespridningen

Löneskillnaderna mellan män och kvinnor kvarstår i huvudsak sedan 2006. Det bör dock påpekas att det utifrån medellöner inte går att direkt dra slutsatser om de skillnader som finns mellan könen. För det krävs en betydligt djupare analys. Under året har en omfattande lönekartläggning och analys genomförts. I den har 67 grupper med lika arbeten granskats för att säkerställa jämställda löner mellan män och kvinnor. Kartläggningen visar att av det finns 47 befattningsgrupper där både män och kvinnor förekommer och av dessa är löneläget högre för kvinnorna i 25 grupper och högre för männen i 22 grupper. Sammantaget tolkas resultatet som att löneläget kan betraktas som jämställt men måste naturligtvis bevakas utifrån lönepolicy och enskilda individers prestationer. De låga ökningarna av lönerna i tabellen nedan beror på att förhandlingarna om de nya lönerna från och med oktober 2007 pågår och har således inte kunnat slå igenom.

Lönespridning vid KI, 2007 (månadslön i kr)							
	Män medel	Kvinnor medel	Totalt 2007			2006 medel	Förändr Medel
			10:e per	medel	90:e per		
Professor preklin	53 175	50 919	44 000	52 715	61 100	52 490	225
Professor klin	46 078	46 984	39 334	46 228	53 000	45 885	343
Lektor preklin	39 311	37 912	33 000	38 512	44 000	37 774	738
Lektor klin	37 577	39 687	34 080	38 200	42 000	37 791	409
Forskarassistent	32 282	31 691	27 900	31 940	36 800	31 446	494
Universitetsadjunkt	32 480	29 587	26 000	30 106	35 000	29 950	156
Övr lärare/forskare	32 115	29 790	23 500	30 926	41 750	30 603	323
Doktorand	22 425	22 309	20 000	22 346	24 050	21 605	741
Sekreterare	18 767	23 526	20 980	23 453	26 000	23 305	148
Övr administr. personal	31 123	28 257	21 730	28 978	38 900	28 658	320
Laboratoriepersonal	23 153	23 209	20 700	23 207	25 725	22 923	284
Övr teknisk personal	25 050	22 689	15 700	23 328	33 000	22 888	440

Fotnot: 10 % av individerna i gruppen har lägre lön och 90 % har högre lön än den 10:e percentilen 90 % av individerna i gruppen har lägre lön och 10 % har högre lön än den 90:e percentilen. OBS att förändringen i medellön - förutom resultat av löneöversynsförhandlingar - inkluderar löneglidning vid t ex nyanställningar

Kompetensförsörjning

Enligt förordningen om årsredovisning och budgetunderlag ska alla myndigheter redovisa och analysera de åtgärder som har vidtagits i syfte att säkerställa att kompetens finns för att nå verksamhetens mål. Nedan redovisas KIs mål och strategier inom området och resultatet.

Antal helårsarbetskrafter

Den externa finansieringen har ökat under en lång rad av år. Ökade resurser har också tillkommit enligt senaste forskningspropositionen. Sammantaget innebär detta att antalet anställda totalt ökat med 2 procent vilket i stort stämmer med angivna mål.

Införa en tydlig lärarkarriär och forskarkarriär efter doktorsexamen. Stärka processen för rekrytering och urval. Rekrytera internationella toppforskare samt stödja våra främsta forskare

Tillgången på högkvalificerad personal är helt avgörande för universiteten. Attraktiva karriärmöjligheter måste kunna erbjudas tillsammans med goda finansieringsvillkor. Bristen på anställningar på mellannivå är ett allvarligt problem. Befattningsutredningen har lämnat förslag för att stärka denna nivå. För att möta dessa behov har KI i avvaktan på ny högskoleförfattning infört ett nytt karriärsystem för lärare och forskare gällande från och med 2007. Avsikten är att skapa en tydligare och konkurrensutsatt karriärväg inom KI samt säkerställa universitetets behov av kompetens och öppen kvalitetsgranskning. Karriärsystemet kan ges olika inriktningar, där det är möjligt att både meritiera sig och bli värderad utifrån sin speciella profil. Varje steg i systemet kräver en kvalitetsutvärdering innan en ny anställning kan erhållas. En kvalitetsutvärdering kan leda till en fortsättning inom KIs karriärsystem eller till annan karriär utanför KI. Sammanfattningsvis har införandet av en tydlig forskar- och lärarkarriär krävt en förändring av arbetsmetoder enligt följande punkter:

- Ledigkungörande av anställningar inom karriärsystemet och därmed sökförfarande i konkurrens
- Genom urval vid sökförfarande i konkurrens sker regelbundet en kvalitetsutvärdering
- En systematisk planering för bemanning och kompetensbehov

Enligt de forsknings- och utbildningsstrategier som KI utarbetade i slutet av 2007 avser KI att

- Identifiera de mest framstående forskargrupperna och under en period tillföra dessa särskilda resurser
- Ge varje enskild forskare och lärare tydliga uppdrag

Utveckla ett internt ledarskap som främjar professionalism, hälsa, jämställdhet och mångfald. Göra prefektskap och andra ledningsuppdrag attraktiva för underrepresenterade grupper.

Att attrahera, behålla och motivera rätt medarbetare för att nå verksamhetens mål ställer stora krav på chefer och ledare.

KIs ledarskapsprogram har som målsättning att alla chefer ska erhålla utbildning i att vara chef vid en myndighet/högskola och det personliga ledarskapet. Dessutom ska utbildning för framtidens ledare/chefer genomföras utifrån verksamhetens behov.

Det formella chefs-/ledarskapsprogrammet med 6 halvdagar genomfördes vid tre tillfällen. Programmet syftar till att ge nya chefer en baskunskap inom administration, förvaltning och vad det innebär att vara arbetsgivare/chef. Målgruppen är nya prefekter, administrativa chefer och övriga chefer inom verksamheten.

I slutet av året initierades en utbildning i det personliga ledarskapet. Intresset blev stort och under hösten startades en pilotutbildning med 14 deltagare spridda över hela organisationen som riktade sig till ledare inom forsknings- och utbildning. Utbildningen kommer att vara ett komplement till det formella chefsprogrammet.

Med ledning av den behovsinventering som genomfördes med samtliga prefekter som slutfördes i början av 2007 har följande utvecklingsåtgärder genomförts;

- individuell coaching,
- mediaträning och
- ledarskapsutveckling.

För att få fram fler kvinnliga prefekter och andra chefer startades ett ettårigt ledarskapsprogram under 2006/2007. Målgruppen är vetenskapligt välmeriterade kvinnor som ännu inte innehaft ett ledaruppdrag utanför sina egna institutioner. Hittills har 13 kvinnliga professorer vid KI deltagit i programmet.

I början av året avslutades en utbildningsåtgärd för administrativa chefer (totalt 40 personer). Utbildningen omfattade 13 dagar. Utbildningen har syftat till att betrakta KIs interna administration ur ett tjänste- och serviceperspektiv för att uppnå en effektiv administration med hög kvalitet och kompetens.

Utveckla kunskap om karriärplanering- och utveckling för bemanning och planering av verksamheten

För att utveckla kunskap om karriärplanering- och utveckling för bemanning och planering av verksamheten har KI under 2006 och 2007 utbildat cirka 40 personer inom karriär- och arbetslivscoaching. Hittills har cirka 80 uppdrag genomförts. Samtliga anställda som erhållit coaching är mycket nöjda med samtalen

Skapa en attraktiv och hälsosam arbetsplats genom att vidareutveckla frisk- och personalvården

För att skapa en attraktiv arbetsplats krävs grundläggande värderingar, mål och strategier som återfinns i dokumentet KI05. En attraktiv arbetsplats är viktigt för att behålla och attrahera personal. Frisk- och personalvård knyts ihop med ledarskapsutveckling, möjlighet till karriärutveckling, jämställdhet, mångfald och arbetsmiljöfrågor, för att uppnå målet ”attraktiv arbetsmiljö”.

Inom hälsa och friskvård påbörjades under 2006 ett omfattande arbete att vidareutveckla friskvård, metoder för att bemästra stress, kom igång grupper för kost och motion, samt införande av recept för fysiska aktiviteter.

För att bemästra stress har ett verktyg (DOCCO) inhandlats för att förebygga ohälsosam stress i vardag och arbete. Ett antal stresscoacher har utbildats och totalt har hittills 58 personer deltagit i projektet. Utvärderingen har varit positiv.

Hösten 2005 startades ett samarbete med Friskis & Sveltis i lokaler på campus Solna. KIs anställda och studenter erbjuds en fullständig motionsanläggning till ett subventionerat pris. Samarbetet har intensifierats under 2007 med målsättningen att friskvården vid KI ska medverka till att fler börjar motionera. Under 2006 och 2007 har 70 personer erhållit recept för fysiska aktiviteter

Medarbetarundersökning

Under hösten 2007 genomfördes en omfattande medarbetarundersökning. Detta är den första stora kartläggning av den psykosociala arbetsmiljön som genomförts vid KI. Ambitionen är att denna kartläggning av arbetsmiljön ska bli ett avstamp för fortsatt förbättringsarbete som ska bidra till att skapa en attraktiv arbetsplats som kan attrahera och behålla medarbetare.

LOKALER

Lokalförsörjning

KIs lokalbestånd och lokalkostnader 2004-2007			
ÅR	Area kvm	Lokalkostnad, mnkr	Andel av total kostn
2004	188 800	492	13 %
2005	181 125	464	12 %
2006	175 865	463	12 %
2007	183 856	488	12 %

I lokalkostnad ingår hyror, värme, el, media, lokalvård

Karolinska Institutets lokalbestånd omfattar lokaler inom campus Solna och campus Huddinge samt enstaka inhyrningar inom centrala Stockholm såsom kontorslokaler för Äldrecentrum (ARC) vid Gävlegatan och lokaler för optikerutbildningen vid St. Eriks sjukhus. I tabellen ingår inte kliniskt inriktade institutioner vid KI som har sin verksamhet i landstingets lokaler på främst Karolinska Universitetssjukhuset (i både Huddinge och Solna), Danderyds sjukhus och Södersjukhuset. Dessa ytor disponeras av respektive sjukhus.

KIs lokalbestånd var vid årsskiftet 183 856 kvm vilket är en ökning med ca 8 000 kvm och den beror i huvudsak på övertagandet av en avtalsportfölj avseende lokaler för Institutionen för biovetenskaper och näringslära i Novumbyggnaden i Huddinge. Avtalen har tidigare tecknats av Novumstiftelserna som avvecklats.

Under året har lokaler inom Tomtebodaoområdet avvecklats eftersom Institutet för psykosocial medicin (IPM) upphört och återstående verksamhet överförs till Stockholms universitet. Den verksamhet som KI bedrev i lokalerna har flyttats till andra lokaler inom campus Solna. Lokalen för Restaurang Jöns Jacob har återlämnats till Akademiska Hus, som upphandlat ny restauratör. För KIs del har detta inneburit en kostnadsminskning på ca 1,5 mnkr.

Vakansgraden vid årsskiftet var 5 513 kvm, ca 3 procent, fördelat på 2 675 kvm i Solna och 2 838 kvm i Huddinge, varav 400 kvm kommer att hyras ut i Huddinge från och med januari 2008.

KIs policy är att ha en viss lokalreserv för kommande behov och under mellantiden hyrs dessa ytor ut till företag och organisationer som har med KI närliggande verksamheter. Vid årsskiftet hade KI ett 30-tal hyresgäster som disponerade ca 20 000 kvm, och hyresintäkten blev närmare 49 mnkr. De största hyresgästerna areamässigt är Biovitrum AB, Biolipox AB, Totalförsvarets forskningsinstitut (FOI), Ludwiginstitutet, Kungl. Tekniska högskolan, Karolinska Universitetssjukhuset och Karolinska Institutet Science Park AB. Vissa av hyresgästerna tillträdde sina lokaler sent under budgetåret. Avtalen har en maximal löptid på tre år eftersom KI snabbt vill kunna återta area för egen verksamhet.

Under året har ett antal hyresavtal omförhandlats vilket lett till lägre framtida kostnader och en ränteklausul har utlösts så att ytterligare 5 mnkr kan sparas. Helårseffekten för detta uppnås först nästa år.

Byggverksamheten har under året främst varit inriktad på att genomföra ett tiotal verksamhetsanpassningar eller större ombyggnader för KIs institutioner eller nya hyresgäster.

Avslutade projekt

Campus Solna

En större ombyggnad på ca 1 000 kvm har genomförts i Scheelelaboratoriets djurhus för att åstadkomma en förtätning och ett effektivare nyttjande av lokalerna. Ny utrustning har anskaffats och rumsindelningen har förändrats. Lokalerna har tagits i bruk men smärre justeringar pågår fortfarande.

Mindre anpassningar har också genomförts i andra lokaler inom Scheelelaboratoriet för bl a Institutionen för medicinsk biokemi och biofysik (MBB), Institutionen för neurovetenskap samt för Karolinska Universitetssjukhuset som erbjudits evakuerings-lokaler för en forskargrupp inom infektionsmedicin.

Karolinska Institutet Science Park (KISP) har etablerat en laboratorieinkubatorverksamhet i byggnad 95:32 och ytterligare ett våningsplan har färdigställts.

I Berzeliuslaboratoriet har genomförts en mindre verksamhetsanpassning för Institutionen för lärande, informatik, management och etik (LIME).

Campus Huddinge

Med anledning av en planerad ombyggnad har några forskargrupper inom Institutionen för laboratoriemedicin evakuerats från Karolinska Universitetssjukhuset i Huddinge, till KI-lokaler i Alfred Nobels Allé 8 i anslutning till institutionens lokaler på plan 7. Dessa lokaler omfattar 800 kvm laboratorie- och kontorsytor som har verksamhetsanpassats.

Verksamhetsanpassningar har också utförts för Institutionen för odontologi på grund av att antalet tandläkarstudenter ökat.

En större ombyggnad har genomförts i Alfred Nobels Allé 10 för KISP och Centrum för teknik, medicin och hälsa (CTMH) samt medicinsk teknik vid KIs Institution för laboratoriemedicin. Ombyggnaden omfattade ca 2 000 kvm och fördelades på fyra våningsplan. CTMH är en nyetablerad centrubildning mellan KI, KTH och Stockholms läns landsting (SLL) med syfte att främja tvärvetenskapligt samarbete för utbildning och forskning mellan teknik och medicin. Avsikten är att stimulera innovationer inom teknik och medicin och identifiera och initiera forskning och utbildning för kliniska tillämpningar inom hälsovården. Samlokaliseringen av KISP och CTMH i Alfred Nobels Allé 10 förväntas ge forskarna vid KI och KTH större möjligheter att etablera nya företag inom området medicinsk teknik.

Pågående projekt

För KISP på campus Solna (byggnad 95:32) pågår planering för ytterligare en etapp i uppbyggnaden av laboratorieinkubatorn.

Den befintliga Biobanken på campus Solna i byggnad 95:02, Wargentinsbyggnaden, ska utökas och en utredning genomförs för närvarande för att säkerställa byggnadens tekniska kvalitet och institutionens egna rutiner ur larm- och säkerhetssynpunkt.

Inom Scheele- och Retziuslaboratorierna pågår ständig mindre verksamhetsanpassningar för MBB och Neurovetenskap eftersom båda institutionerna har en omfattande verksamhet och när nya forskargrupper tillkommer måste lokalerna verksamhetsanpassas för dem.

För Institutionen för fysiologi och farmakologi pågår planering för ytterligare anpassning av djurhuslokalerna.

Planeringen för Nya Karolinska Sjukhuset (NKS) pågår och KI deltar i olika arbetsgrupper, bl a i den för den nya Aulan. Lokaliseringen är ännu inte fastställd.

För BarnSimulatorCentrum Huddinge planeras lokaler inom Alfred Nobels Allé 8. Syftet med verksamheten är att i team kunna träna omhändertagande av akut sjuka barn. Verksamheten tillhör Karolinska Universitetssjukhuset som redan har lokaler i byggnaden på samma våningsplan.

Novum BioCity är under planering och programskrivning för KIs lokaler ska göras under året. Projektet är ett delprojekt i en större omvandling av regionkärnan Flemingsberg som bl a omfattar ombyggnad av Hälsovägen, nytt besöksgarage för sjukhuset, ny sjukhusentré, utbyggnad av Flemingsbergs Centrum samt nya lokaler för den expansion inom biomedicinsk och bioteknisk forskning som förväntas äga rum de kommande åren.

Åtgärderna för att göra KIs lokaler mer tillgängliga för personer med olika funktionshinder fortsätter. Projektet löper fram till 2010 för att i första fasen åtgärda enkelt avhjälpna hinder. Såväl KI som KIs hyresvärdar investerar i dessa åtgärder.

Energisparprojektet som drivs i samarbete med Akademiska Hus ingår som en del av KIs aktiva miljöarbete med att minska den samlade miljöbelastningen och därmed energikostnaden. Utfallet för 2007 har visat att energiförbrukningen slutat öka medan kostnaderna inte minskat i samma omfattning på grund av ökade priser och skatter.

KAPITALFÖRVALTNING

Bakgrund

Fondverksamheten vid Karolinska Institutet förvaltar enskilda donationer avsedda för medicinsk vetenskap vid KI. Före 1997 redovisades samtliga donationer inom ramen för myndigheten. I och med införandet av stiftelselagen delades donationerna upp i:

- Fonder som redovisas inom KI som myndighet.
- Fristående stiftelser som är egna rättssubjekt med till KI anknuten förvaltning.

För fonderna, som förvaltas inom KI, gäller att både avkastning och kapital får förbrukas och att de formellt ingår i KIs redovisning. Stiftelserna däremot är egna juridiska enheter och avger var för sig separata årsredovisningar. Endast stiftelsernas utdelade avkastning till KI ingår i KIs redovisning. Stiftelserna redovisas dock summariskt nedan för att ge en total bild av KIs donationskapital oavsett juridisk form.

Etiska riktlinjer för kapitalförvaltningen

KIs uppgift är att bidra till att förbättra människors hälsa. Enligt KIs placeringspolicy är det inte tillåtet att placera värdepapper utgivna av företag, vars huvudsakliga verksamhet strider mot KIs uppgift. Exempel på sådana företag är företag, vars huvudsakliga verksamhet är inom tillverkning eller försäljning av vapen och annat krigsmateriel, tobaksprodukter eller alkoholhaltiga drycker. Placering får inte heller ske i fonder, vars huvudsakliga placeringsinriktning är koncentrerad mot ovan nämnda verksamheter.

Fonder

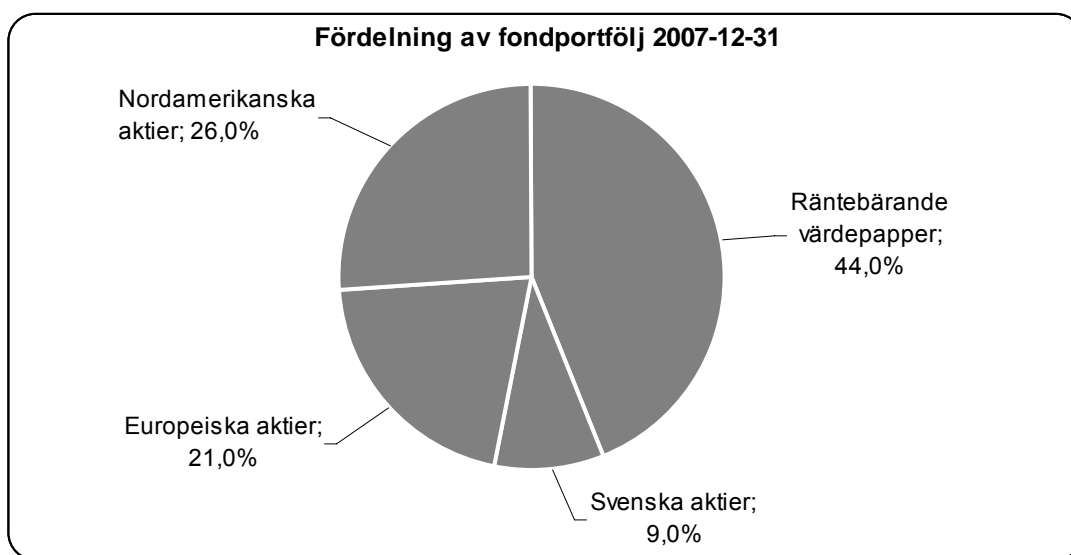
Utveckling för förvaltd fondförmögenhet under 2007

Marknadsvärdet på fonder och aktier uppgick vid årets slut till 380,7 mnkr, (stiftelser 1 408 mnkr). Beaktat försäljning av aktiefonder med ett marknadsvärde om 67,4 mnkr, blev avkastningen i fondportföljen + 2,0 procent. Fondportföljen är placerad till 56 procent i aktier i Sverige, Europa och USA, och 44 procent i räntebärande värdepapper.

Marknadsvärdet för KIs aktiefonder är ca 28 procent högre än det bokförda värdet, medan marknadsvärdet på räntebärande värdepapper är ca 10 procent högre än det bokförda värdet per 2007-12-31.

Marknadsvärde fondportfölj, mnkr				
	2004	2005	2006	2007
Fonder	517	508	434	381

Fondportföljen fördelades på värdepapper enligt diagram nedan.



Avkastning

Utvecklingen på världens aktiemarknader hade under första halvåret en stigande trend för att i juni vända till en lång period med fallande kurser. Fondmedel avkastade under året 2,0 procent, vilket är något svagare än referensindex (2,6 procent). Anledningen är framför allt en övervikt mot aktier under perioden.

Avkastning i procent jämfört med referensindex				
	2004	2005	2006	2007
KIs fonder	9,7	18,8	5,7	2,0
Referensindex	5,9	17,0	2,6	2,6

Avkastning anges netto, dvs inklusive utdelningar och avdrag för förvaltningskostnader. Aktieindex anges inklusive återinvesterade utdelningar.

Referensindex för den totala förvaltningen 2007. Sammansättningen redovisas nedan.

Referensindex 2007	
Ränteindex	
22,5 %	OMRX Bond
17,5 %	OMRX Real
Aktieindex	
60,0 %	MSCI World Net

Årets kapitalförändring

Kapitalförvaltningen uppvisar en kapitalförändring om -45,9 mnkr. Det finansiella resultatet är + 22,2 mnkr. Finansiella intäkter består av utdelningar och kursvinster vid försäljningar av aktiefonder och av ränteintäkter på banktillgodohavanden och konto i Riksgälden. Under året har 88,9 mnkr utdelats till verksamheter inom KI. Personal- och driftskostnaderna har uppgått till 0,3 mnkr.

Kapitalförvaltning, mnkr				
	2004	2005	2006	2007
Intäkter				
Avgifter och andra ersättningar	0,0	0,1	0,0	0,0
Bidrag	37,7	22,7	30,4	21,1
Finansiella intäkter	66,5	47,0	23,1	22,2
Summa intäkter	104,2	69,8	53,5	43,3
Kostnader				
Utdelat inom KI *	73,4	95,5	73,8	88,9
Personal	0,5	0,4	0,3	0,2
Övriga driftskostnader	0,0	0,3	0,1	0,1
Finansiella kostnader	10,8	3,1	0,2	0,0
Summa kostnader	84,7	99,3	74,3	89,2
Transfereringar				
Medel från övriga	1,2	0,4	0,3	0,6
Lämnade bidrag	-1,2	-0,4	-0,3	-0,6
Kapitalförändring				
Årets	19,5	-29,5	-20,7	-45,9
Balanserad	120,8	140,3	110,8	90,0
Totalt	140,3	110,8	90,0	44,1

*Utdelat inom KI finansierar kostnader för forskning/forskarutb och grundutbildning

Finansiell utveckling, mnkr				
	2004	2005	2006	2007
Finansiella intäkter	66,5	47,0	23,1	22,2
Finansiella kostnader	10,8	3,1	0,2	0,0
Netto	55,7	43,9	22,9	22,2

Utdelning från KIs fonder

Under år 2007 har utdelats 88,9 mnkr internt på KI. Dessa är fördelade på ändamål enligt nedanstående tabell.

Utdelning från KIs fonder, mnkr				
	2004	2005	2006	2007
Forskningsbidrag	63,8	68,9	70,0	85,5
Resebidrag	1,7	1,9	1,5	1,7
Grundutbildning	1,4	5,9	0,4	1,3
Övrigt	6,5	18,8	1,9	0,4
Summa	73,4	95,5	73,8	88,9

Nya donationer

Under 2007 har nya donationer erhållits med 38,6 mnkr (21,9). Nedan redovisas enskilda donationer överstigande 1 mnkr.

Ämne	Donator	Belopp mnkr
Fonden för urologisk forskning	Birgit Törnlöfs dödsbo	17,3
Forskning om cancer	Familjen Maths O. Sundqvist	4,1
Medicinsk forskning, Huddinge	Ulla Sandströms dödsbo	2,6
Medicinsk forskning och utbildning	R R Julins stiftelse	2,0

Stiftelser

Utanför myndighetens redovisning finns 234 anknutna stiftelser, vilka avger separata bokslut och årsredovisningar. Under 2007 har ingen ny stiftelse bildats. Nya donationer som placerats i befintliga stiftelser har erhållits med 5,3 mnkr.

Förmögenheten har under det senaste året minskat med 2,8 procent, efter utdelningar men inklusive nya donationer. Stiftelseförmögenheten bestod vid utgången av året av svenska aktier 28 procent (29), utländska aktier 44 procent (44), räntebärande värdepapper 24 procent (23) samt likvida medel 4 procent (4). Under året har 66,0 mnkr utdelats till KI från stiftelserna. Det är det enskilda syftet med varje stiftelse som styr ändamål och inriktning av bidraget. För stiftelser med anknuten förvaltning, har KI erhållit ersättning med 560 tkr för administrationskostnader.

Stiftelserna (mnkr)				
	2004	2005	2006	2007
Förmögenhet	1 140	1 346	1 448	1 408
Beviljade bidrag *	60,1	65,0	57,0	66,0

* Från detta belopp avgår 8 % i högskolemoms som KI inlevererar till Skatteverket.

FINANSIELL REDOVISNING

Karolinska Institutet omsättning år 2007 är 4 166 mnkr (inkl finansiella). Ett positivt resultat på 72,0 mnkr visas för verksamhetsåret. Av resultatet är 5,4 mnkr att hänföra till KIs dotterbolag KI Holding AB.

Intäkter

Karolinska Institutets verksamhetsintäkter ökar med 3,3 procent i jämförelse med 2006. Under perioden 2004-2007 har den totala ökningen av verksamhetsintäkterna varit 433 mnkr eller 11,6 procent.

Anslag

De statliga anslagen ökar totalt med 10,7 procent mellan åren 2004 - 2007. Årets anslagsökning med 84 mnkr (4,4 %) i jämförelse med 2006 beror bl a på pris- och löneuppräkning 10,9 mnkr, utökade utbildningsplatser 21,9 mnkr, ökning av forskningsanslag 22,8 mnkr samt 17,3 mnkr för pensionsmedel till läkare med kombinationsanställning.

Regionalt ALF-avtal kommenteras i eget avsnitt.

Externa medel avgifter och bidrag

Under perioden 2004 - 2007 ökar externa medel med 13,4 procent. Under 2006 erhöll KI 74,9 mnkr i bidragsintäkter för pensionsmedel till läkare med kombinationsanställning, medan dessa intäkter erhålls via forskningsanslaget från och med 2007. Med justering för ovanstående pensionsmedel blir den verkliga ökningen 97 mnkr eller 4,8 procent mellan 2006 och 2007.

Finansiella

Finansiella intäkter består av utdelningar och kursvinster vid försäljningar av aktiefonder och ränteintäkter på banktillgodohavanden och räntekonto i Riksgälden. De finansiella intäkterna uppgår till 82 mnkr, en ökning med 27 mnkr jämfört med föregående år. Ökningen beror främst på Riksgäldskontorets höjning av räntesatsen på räntekontot, som en följd av Riksbankens höjning av styrräntan. Årsgenomsnittet för räntesatsen på räntekontot år 2007 är 3,52 % vilket är 1,27 procentenheter högre jämfört med 2006.

Redovisning av resultat per verksamhetsgrenar grundutbildning, forskning och forskarutbildning liksom kapitalförvaltning sker under egna avsnitt.

ÅRSREDOVISNING 2007

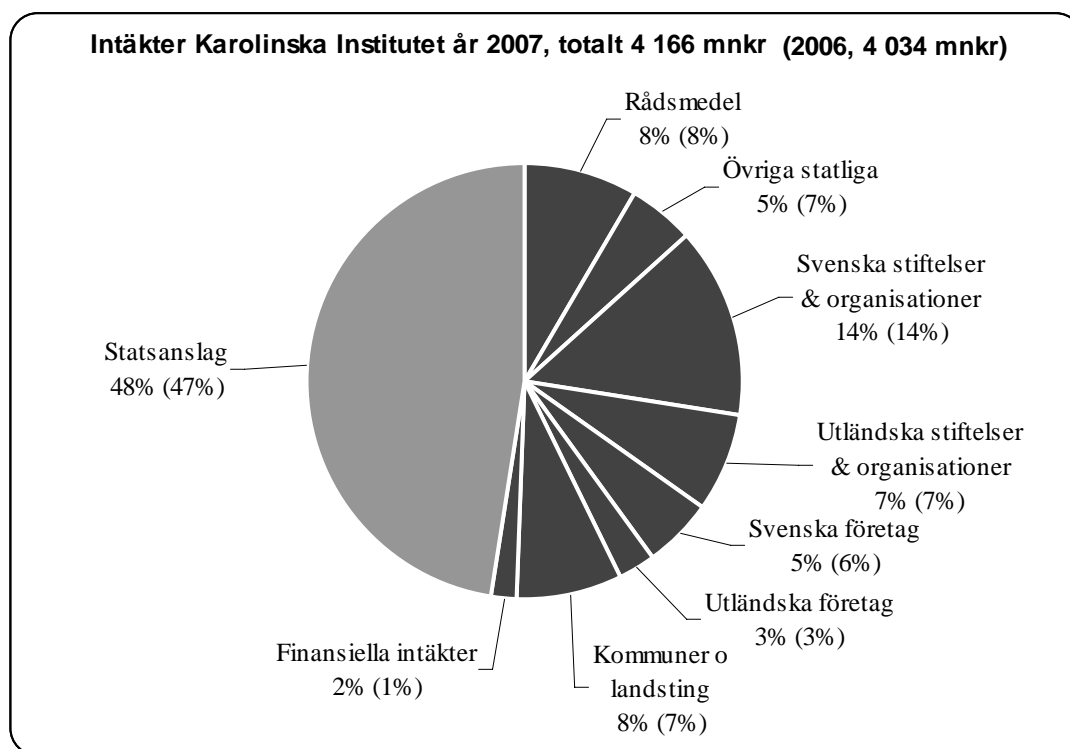
Nedanstående tabell visar intäktsutvecklingen de senaste fyra åren.

Intäkter, mnkr				
	2004	2005	2006	2007
Anslag utb o forskning	1 306	1 321	1 370	1 446
Anslag klinisk utb o forskning (ALF)	480	511	525	532
Summa anslag	1 786	1 832	1 895	1 979
Externa medel avgifter o bidrag	1 857	1 936	2 084	2 106
Finansiella	90	67	55	82
Summa externa medel	1 947	2 003	2 139	2 188
Totala intäkter	3 733	3 835	4 034	4 166
Anslagsmedel/Totala intäkter	48 %	48 %	47 %	47 %
Externa medel/Totala intäkter	52 %	52 %	53 %	53 %

Finansieringsbild

Intäkterna fördelas per finansiärskategori i följande cirkeldiagram.

De enskilt största externa finansiärerna återfinns listade i bilaga, tabell 14.



Kostnader

Kostnadsökningen 2007 har varit ca 2,4 procent i jämförelse med föregående år. Kostnadsutvecklingen mellan de olika kostnadsslagen är i princip oförändrad de senaste fyra åren.

Personal

Personalkostnaderna har ökat med 29 mnkr (1,4 %) under 2007 i jämförelse med föregående år. I denna ökning ingår en kostnad för upplupen lönerrevision 22,6 mnkr, samt en upplupen kostnad för pensionsmedel till läkare med kombinationsanställning med 17,3 mnkr. I beloppet för 2006 ingår en upplupen pensionskostnad för kombinationsanställda läkare med 74,9 mnkr för perioden 2003 - 2006. Justerat för engångskostnaden 2006 har personalkostnaderna ökat med 87 mnkr (4,3 %) under 2007 jämfört med 2006.

Lokaler

Ökningen, 5,4 procent av lokalkostnader förklaras till största delen av en utökning av lokalbeståndet med ca 8 000 kvm som i huvudsak beror på övertagandet av en avtalsportfölj avseende lokaler för Institutionen för biovetenskaper och näringslära i Novumbyggnaden i Huddinge.

Övrig drift

Övriga driftskostnader ökar med 29 mnkr eller 3,2 procent i jämförelse med 2006.

Finansiella

De ökade räntekostnader beror främst på stigande ränta på lån i Riksgälden. Årsgenomsnittet för räntesatsen år 2007 är 3,52 % vilket är 1,27 procentenheter högre jämfört med 2006.

Kostnadsutveckling, mnkr								
	2004	%	2005	%	2006	%	2007	%
Personal	1 901	50	1 938	51	2 072	52	2 101	51
Lokaler	492	13	464	12	463	12	488	12
Drift/övrigt	1 239	33	1 270	33	1 319	33	1 361	33
Avskrivningar	128	3	135	4	139	3	137	4
Finansiella	20	1	10	0	9	0	13	0
Summa kostnader	3 780		3 817		4 002		4 100	

Kapitalförändring

Årets kapitalförändring uppgår till +72,0 mnkr, och fördelar sig enligt följande:

Finansiellt netto i kapitalförvaltningen (intäkter - kostnader)	22,2
Förbrukning av tidigare års avkastning från donationsmedel	-68,1
Institutionernas resultat	90,4
KI-gemensam verksamhet	22,3
Dotterbolag	5,4
Årets kapitalförändring	72,0

Förbrukning av tidigare års avkastningar från donationer blir en direkt påverkan på resultatet och redovisas mot årets kapitalförändring.

I linje med redovisningsprincipen, att externa projekt som inte är pågående ska resultatföras, har institutionerna resultatfört avslutade externa projekt, vilket har påverkat årets

kapitalförändring med + 34,9 mnkr. Reglering av tidigare års underskott vid vissa institutioner och enheter har skett enligt plan och får en direkt påverkan på årets kapitalförändring.

Enligt preliminär ännu oreviderad balansräkning för Karolinska Institutet Holding AB, uppvisar bolaget ett positivt resultat med 7 mnkr. Under 2007 har en korrigerig gjorts med 1,6 mnkr av 2006 års bokslut, vilket fastställdes i juni 2007.

Utfall i jämförelse mot prognos

Enligt regleringsbrevet för 2007 var universitet och högskolor undantagna kravet att lämna delårsredovisning, varför ingen prognos gjordes vid delåret.

I budgetunderlagen för 2008-2010 som lämnades till regeringen i februari 2007 lämnades en resultatprognos för 2007 på + 13 mnkr.. I jämförelse med denna prognos kan konstateras att de största avvikelserna vad gäller intäkts- och kostnadsslag, återfinns i posterna finansiella intäkter + 31 mnkr och personalkostnader – 28 mnkr.

Förskott från externa finansörer och likvida medel

Förskotten avser icke upparbetade kostnader för bidrags- och uppdragsfinansierad verksamhet där ersättning erhålls i förskott. Årets ökning av oförbrukade bidrag beror främst på stora förskottsinsbetalningar från statliga myndigheter.

Upplupna bidrag/uppdrag avser upparbetade kostnader för bidrags- och uppdragsfinansierad verksamhet, där ersättning erhålls i efterhand och där avtal/kontrakt finns som styrker detta. Det minskade tillgodohavandet på räntekontot i Riksgälden beror på att hyror, 130 mnkr, för första kvartalet 2007 med betaldatum i december, fick likviddag först i början av januari 2007. Vid justering för detta är den ökade behållningen 84 mnkr år 2007 jämfört med 2006.

Nedan redovisas utvecklingen av förskott från bidrag/uppdrag reducerade med pågående arbeten som faktureras/rekvireras i efterhand och likvida medel

Förskott, pågående arbeten och likvida medel, mnkr							
	2004	%	2005	%	2006	%	2007
Förskott bidrag/uppdrag	1 626		1 667		1 794		1 844
Upplupna bidrag/uppdrag	-124		-129		-115		-128
Netto förskott	1 502		1 538		1 679		1 716
Likvida medel, bank och RGK	1 186		1 223		1 711		1 665

Myndighetskapital

Det ackumulerade myndighetskapitalet inklusive årets kapitalförändring uppgår till 532 mnkr uppdelat på dotterbolag 137 mnkr, kapitalförvaltning 44 mnkr och ordinarie verksamheter 351 mnkr.

Se vidare not 11 och 24.

Disposition av överskott

Karolinska Institutet anhåller härmed om att få balansera årets överskott 72,0 mnkr i ny räkning. Tidigare års ackumulerade överskott samt årets överskott uppgår totalt till 7,9 procent av 2007 års kostnader justerat för dotterföretag, donationsmedel och särskilda inredningsmedel.

Myndighetskapitalet reduceras för donationer då KI har regeringens särskilda tillstånd att placera dessa på kapitalmarknaderna i enlighet med donationsförordningen (1998:140). Kapitalförändringen avseende donationer är därmed inte föranledd av verksamheten utan av börsutvecklingarna i världen.

Regeringen beslutade om ett särskilt anslag för investeringar i början av 90-talet (prop 1992/93:169 och 1992/93:170), istället för årlig ersättning för avskrivningar och ränta i enlighet med kapitalförsörjningsförordningen (1996:1188). Det vore missvisande att inte reducera för denna påverkan på kapitalförändringen.

Redovisning av myndighetskapital m.m. (tkr)	2007
A. Ackumulerat överskott (årets och balanserad kapitalförändring)	400 244
- del som avser resultatandelar i dotterföretag och intresseföretag	-5 358
- del som avser donationsmedel	-44 100
- del som avser särskilda medel för inredning (1992/93:170)	-27 194
- del som avser uppbörd	188
Summa A efter justeringar	323 779
B. Årets totala kostnader	4 099 535
- del som avser resultatandelar i dotterföretag och intresseföretag	0
- del som avser donationsmedel	-367
- del som avser särskilda medel för inredning (1992/93:170)	-11 103
Återstår B	4 088 065
A i procent av B	7,9 %

Resultaträkning (tkr)

	Utfall 2007-01-01 2007-12-31	Utfall 2006-01-01 2006-12-31
Verksamhetens intäkter		
Intäkter av anslag (not 1)	1 978 504	1 894 885
Intäkter av avgifter och andra ersättningar (not 2)	561 415	542 309
Intäkter av bidrag (not 3)	1 544 361	1 542 460
Finansiella intäkter (not 4)	82 077	54 817
Summa intäkter	4 166 357	4 034 471
Verksamhetens kostnader		
Kostnader för personal (not 5)	-2 101 333	-2 072 035
Kostnader för lokaler (not 6)	-487 695	-463 100
Övriga driftkostnader (not 7)	-1 360 811	-1 318 665
Finansiella kostnader (not 8)	-12 769	-9 989
Avskrivningar och nedskrivningar (not 12-14)	-136 926	-138 578
Summa kostnader	-4 099 535	-4 002 366
Verksamhetsutfall	66 822	32 104
Resultat från andelar i dotterföretag och intresseföretag	5 358	40 225
Uppbördsverksamhet (not 9)		
Intäkter av avgifter m.m. samt andra intäkter som inte disponeras av myndigheten	6 175	6 797
Medel som tillförts statsbudgeten från uppbörds- verksamhet	-6 363	-6 797
Saldo	-188	0
Transfereringar (not 10)		
Medel som erhållits från statsbudgeten för finansiering av bidrag	12 455	0
Medel som erhållits från myndigheter för finansiering av bidrag	13 456	21 758
Övriga erhållna medel för finansiering av bidrag	28 200	24 887
Lämnade bidrag	-54 111	-46 645
Saldo	0	0
ÅRETS KAPITALFÖRÄNDRING (not 11)	71 992	72 329

Balansräkning (tkr)

TILLGÅNGAR	2007-12-31	2006-12-31
Immateriella anläggningstillgångar (not 12)		
Balanserade utgifter för utveckling	12 435	17 758
Rättigheter och andra immateriella anl.tillg	5 763	1 956
Summa immateriella anläggningstillgångar	18 198	19 714
Materiella anläggningstillgångar		
Förbättringsutgifter på annans fastighet (not 13)	60 973	27 045
Maskiner, inventarier, installationer m.m. (not 14)	516 578	507 422
Pågående nyanläggningar (not 15)	36 577	17 112
Summa materiella anläggningstillgångar	614 128	551 579
Finansiella anläggningstillgångar		
Andelar i dotterföretag och intresseföretag (not 16)	136 667	155 774
Andra långfristiga värdepappersinnehav (not 17)	317 713	358 452
Summa finansiella anläggningstillgångar	454 379	514 226
Fordringar		
Kundfordringar	126 656	94 646
Fordringar hos andra myndigheter (not 18)	66 205	53 154
Övrig fordringar	1 579	2 032
Summa fordringar	194 441	149 832
Periodavgränsningsposter		
Förutbetalda kostnader (not 19)	118 647	120 168
Upplupna bidragsintäkter (not 20)	123 115	109 651
Övriga upplupna intäkter (not 21)	6 280	6 973
Summa periodavgränsningsposter	248 042	236 792
Avräkning med statsverket		
Avräkning med statsverket (not 22)	-1 130	-953
Summa avräkning med statsverket	-1 130	-953
Kassa och bank		
Behållning räntekonto i Riksgäldskontoret (not 23)	1 596 613	1 647 141
Kassa, postgiro och bank	68 819	63 298
Summa kassa och bank	1 665 432	1 710 439
SUMMA TILLGÅNGAR	3 193 490	3 181 630

Balansräkning (tkr)

KAPITAL OCH SKULDER	2007-12-31	2006-12-31
Myndighetskapital (not 11+24)		
Statskapital	5 238	5 238
Resultatandelar i dotterföretag och intresseföretag	126 308	110 550
Balanserad kapitalförändring	328 251	296 147
Kapitalförändring enligt resultaträkningen	71 992	72 329
Summa myndighetskapital	531 790	484 264
Avsättningar (not 25)		
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	5 863	5 545
Summa avsättningar	5 863	5 545
Skulder m.m.		
Lån i Riksgäldskontoret (not 26)	281 045	308 650
Skulder till andra myndigheter	74 544	71 172
Leverantörsskulder (not 27)	128 331	228 330
Övriga skulder	102 939	97 084
Summa skulder m.m.	586 859	705 236
Periodavgränsningsposter		
Upplupna kostnader (not 28)	213 846	182 972
Oförbrukade bidrag (not 29)	1 502 559	1 452 744
Övriga förutbetalda intäkter (not 30)	352 574	350 869
Summa periodavgränsningsposter	2 068 979	1 986 585
SUMMA KAPITAL OCH SKULDER	3 193 490	3 181 630
Ansvarsförbindelser	Inga	Inga

Redovisning anslag och inkomsttitel (tkr)

Redovisning mot anslag

	Ing överf. belopp	Årets tilldeln enl regl brev	Omdisp onerat	Totalt Disponibelt belopp	Utgifter	Utg överf. Belopp
16 25:29 Grundutbildning (ramanslag)						
16 25:29 1 Takbelopp (ram)	0	533 219	0	533 219	533 219	0
16 25:29 3 Tandvårdscentral (ram)	0	78 180	0	78 180	78 180	0
16 25:29 4 Prov efter läkares allmäntjänstgöring (ram)	0	4 166	0	4 166	4 166	0
Summa	0	615 565	0	615 565	615 565	0
16 25:30 Forskning och forskarutbildning (ramanslag)						
16 25:30 1 Medicinskt (ram)	0	556 543	0	556 543	556 543	0
16 25:30 2 Lokalhyror (ram)	0	273 585	0	273 585	273 585	0
Summa	0	830 128	0	830 128	830 128	0
16 25:72 Ersättningar för klinisk utbildning och forskning (ramanslag)						
16 25:72 6 Karolinska Institutet (ram)	0	527 585	0	527 585	527 585	0
16 25:72 9 Utveckling klinisk utb. & forskning	0	17 131	0	17 131	17 131	0
Summa	0	544 716	0	544 716	544 716	0
09 14:06 Institutet för psyko-social medicin						
09 14:06 2 Inst psyko-soc.medicin – del till Karolinska Institutet	0	0	550	550	550	0
Total	0	1 990 409	550	1 990 959	1 990 959	0

Redovisning mot inkomsttitel

Inkomsttitel	Beräknat belopp	Inkomster
2542 Patientavgifter vid tandläkarutbildning	5 000	6 077
239401 Ränteinkomster	-	286
Summa	5 000	6 363

Avgiftsbelagd verksamhet där intäkterna ej disponeras, tkr

Verksamhet	Över-/underskott tom 2005	Över-/underskott tom 2006	Intäkter 2007		Kostnader 2007		Över-/underskott 2007	Ack över-/underskott utg 2007
			Budget	Utfall	Budget	Utfall		
<i>Tandvårdscentral</i>								
Patientavgifter	0	0	5 000	5 889	5 000	6 077	-188	-188

Redovisningsprinciper

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med förordningen (2000:605) om årsredovisning och budgetunderlag (FÅB). Karolinska Institutet följer god redovisningssed enligt ESVs allmänna råd till 6 § förordningen (2000:606) om myndigheters bokföring (FBF).

Inkomsterna och utgifterna periodiseras enligt bokföringsmässiga grunder. Som periodavgränsningspost bokförs belopp överstigande 10 tkr.

Värdering av fordringar och skulder

Fordringarna har upptagits till det belopp som, efter individuell prövning, beräknas bli betalt. I de fall faktura eller motsvarande inkommit efter fastställd brytdag (2008-01-10) eller om fordrings- eller skuldbeloppet inte är exakt känt när bokslutet upprättas, redovisas beloppen som periodavgränsningsposter. Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs.

Värdering av bankmedel i utländsk valuta

Behållning på bankkonton i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs.

Donationer

En donations anskaffningsvärde värderas till marknadsvärdet vid förvärvstidpunkten. Vid testamenterade gåvor anses förvärvstidpunkten föreligga vid utskiftet av dödsboet.

Värdering av immateriella anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar är egenutvecklade tillgångar avsedda att öka KIs administrativa servicepotential. Den ekonomiska livslängden ska vara minst tre år och anskaffningsvärdet minst 10 tkr. I anskaffningsvärdet ingår både externa inköp och KIs egna direkta kostnader. Anläggningen skrivs av linjärt med maximalt fem år.

Under 2007 har principen för avskrivningar ändrats. Tidigare skrevs anläggningarna av från och med det halvår tillgången togs i bruk. Från och med fjärde kvartalet 2007 skrivs anläggningarna av från och med anskaffningsmånaden.

Värdering av materiella anläggningstillgångar

Tillgångar, exklusive datorer, avsedda för stadigvarande bruk med ett anskaffningsvärde på minst 10 tkr och en beräknad ekonomisk livslängd på tre år eller längre definieras som anläggningstillgångar. Datorer med ett anskaffningsvärde upp till 30 tkr kostnadsförs direkt då den beräknade ekonomiska livslängden understiger tre år.

Objekt som utgör en fungerande enhet vars sammanlagda anskaffningsvärde uppgår till 10 tkr eller mer klassificeras som anläggningstillgång. Anläggningarna redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar enligt plan. Anläggningstillgångar skrivs av linjärt över den bedömda ekonomiska livslängden. Avskrivningstider för maskiner, inventarier, installationer m.m. tillämpas enligt beräknad livslängd på 3 år, 5 år eller 10 år. Förbättringsutgifter på annans fastighet som uppgår till 10 tkr eller mer bokförs löpande i balansräkningen och avskrivning sker på 10 år.

Under 2007 har principen för avskrivningar ändrats. Tidigare skrevs anläggningarna av från och med det halvår tillgången togs i bruk. Från och med fjärde kvartalet 2007 skrivs anläggningarna av från och med anskaffningsmånaden.

Finansiella anläggningstillgångar

Obligationer: Vid köp bokförs köpeskillingen som finansiell tillgång i balansräkningen och räntan bokförs på räntekontot i resultaträkningen. Vid försäljning minskas de finansiella tillgångarna med bokfört värde och eventuell differens bokförs som realisationsvinst eller som realisationsförlust i resultaträkningen.

Aktier/andelar: Vid köp bokförs köpeskillingen som finansiell tillgång i balansräkningen. Vid försäljning minskas de finansiella tillgångarna med bokfört värde och differensen bokförs som realisationsvinst eller realisationsförlust i resultaträkningen.

Nedskrivning: Om portföljens sammanlagda marknadsvärde med ett ansevärt belopp understiger bokfört värde och det råder osäkerhet om denna nedgång är bestående, görs en nedskrivning. Nedskrivning bokförs genom minskning av finansiella tillgångar i balansräkning mot ökning finansiella kostnader i resultaträkningen. Återföring av nedskrivning sker när marknadsvärdet stiger.

Externfinansierad verksamhet

Vid periodisering av bidrag eller avgifter bestäms periodens intäkter av periodens kostnader. Överskjutande bidragsinkomster eller avgiftsinkomster periodiseras som oförbrukade bidrag respektive övriga förutbetalda intäkter.

För projekt där betalning erhålls i efterhand och där avtal/kontrakt styrker detta, redovisas nedlagda kostnader som övriga upplupna intäkter (vid avgiftsfinansiering) eller som upplupna bidragsintäkter (vid bidragsfinansiering). Vid avsaknad av avtal/kontrakt resultatförs kostnaderna och påverkar årets kapitalförändring.

KI Holding AB

Karolinska Institutet övertog den 1 januari 1998 förvaltningen av Karolinska Institutet Holding AB från Närings- och handelsdepartementet. I årsredovisningen redovisas uppgifter om andelar i dotterföretag som resultatandel enligt kapitalandelsmetoden. Innehavet redovisas i balansräkningen under posterna andelar i dotterföretag, statskapital samt resultatandelar i dotterföretag.

Transfereringar

KI har dispens från Ekonomistyrningsverket att redovisa kostnader för stipendier i verksamhetsavsnittet istället för i transfereringsavsnittet. I statens koncerninformationssystem Hermes redovisas dock dessa kostnader, samt deras finansiering, i transfereringsavsnittet. Uppgifterna i årsredovisningen avviker därmed mot uppgifterna i Hermes.

Särskilda regler för universitet och högskolor enligt regleringsbrevet

Enligt regleringsbrevet 2007 undantas universitet och högskolor från kravet på redovisning av väsentliga uppgifter, istället lämnas uppgifter enligt bilaga 45 i regleringsbrevet. Undantag finns också från bestämmelserna om avräkning i anslagsförordningen. Avräkning mot anslag och anslagsposter sker i samband med de månatliga utbetalningarna.

Enligt regleringsbrevet för 2007 är universitet och högskolor undantagna att lämna finansieringsanalys.

Omklassificerad verksamhet från och med år 2006

Korrigerings har gjorts mellan uppdragsutbildning och avgiftsfinansierad forskning på grund av en tidigare felklassificerad verksamhet. Justering av siffrorna är gjorda i samtliga tabeller och år.

Noter (tkr)

Not 1. Intäkter av anslag

	2007-12-31	2006-12-31
Grundutbildning	615 565	586 293
Forskning och forskarutbildning	830 678	783 715
Ersättning för klinisk utbildning och forskning	532 261	524 877
	1 978 504	1 894 885

Tabell 1

Intäkter för grundutbildning (tkr)

	<i>Delsummor</i>	<i>Total- summeringar</i>
Utnyttjat takbelopp och eventuellt utnyttjat anslagssparande för grundläggande högskoleutb		
1a. Under 2007 genomförda hst och hpr inom 2007 års takbelopp enligt Tabell 2	527 010	
1b. Eventuella decemberprestationer från 2006 som ryms inom takbeloppet.	2 970	
2a. Eventuellt utnyttjande av under tidigare budgetår uppkommet anslagssparande, eller		
2b. Eventuellt utnyttjande av tidigare sparade helårsprestationer.	3 683	
Summa		533 663
Årets anslagsbelastning avseende särskilda åtaganden		82 346
Summa intäkter för grundutbildning		616 009
- varav från lärosätets ordinarie takbelopp under anslag för grundutbildning	615 565	
- varav från anslaget 16 25:70 Särskilda utgifter inom universitet och högskolor mm	444	

Ersättning för helårsprestationer för december 2006 (totalt belopp oberoende av om det ryms inom ordinarie takbelopp eller ej) som tidigare ej ersatts inom takbeloppet 2 970 tkr

Tabell 2

Redovisning av antal helårsstudenter (HST), helårsprestationer (HPR) samt redovisning av intäkter på grundutbildningsanslaget.

Utfall avseende perioden 2007-01-01 - 2007-12-31

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J
Utb.omr.	Utfall HST ^{1,2)}	Utfall HPR ¹⁾	HST Ersättn. (tkr)	HPR Ersättn. (tkr)	Nätuniv. Utfall HST	Nätuniv. Utfall HPR	Nätuniv. HST Ersättn. ³⁾ (tkr)	Nätuniv. HPR Ersättn. ³⁾ (tkr)	Summa C+D+G+H	Takbelopp* enl RB (tkr)
Humaniora	8	14	156	257					413	
Samhällsvet	550	466	10 471	8 319	11	9	208	158	19 156	
Naturvet	463	396	21 165	15 604					36 769	
Teknik	136	132	6 222	5 209	5		216		11 647	
Vård	1 586	1 553	78 767	66 792	148	138	7 365	5 936	158 860	
Odontologi	380	375	15 599	17 927					33 526	
Medicin	2 186	2 086	121 272	140 790	42	33	2 347	2 230	266 639	
Totalt	5 309	5 023	253 652	254 897	206	180	10 136	8 325	527 010	533 663

* Med takbelopp avses i denna tabell takbelopp på lärosätets anslag för grundutbildning samt den särskilda ersättning som lärosätet eventuellt tilldelats på anslaget 16 25:70 Särskilda utgifter anslagsposten 3 Kvalitetssatsningar inom grundläggande högskoleutbildning.

Lärosätet har tidigare uppkommet anslagssparande motsvarande _____ tkr.

Lärosätet har tidigare sparande helårsprestationer motsvarande 51 182 tkr.

Redovisningen visar att lärosätet kommer över takbeloppet med _____ tkr.

Redovisningen visar att lärosätet kommer under takbeloppet med 6 653 tkr.

Kommentarer till tabellen

¹⁾ Exklusive utbildning för annan högskola, uppdragsutbildning, särskild utbildning för lärare i yrkesexamen, övriga särskilda lärarutbildningar, projekt för invandrade akademiker och kurser inom nätuniversitetet.

²⁾ Följande uppgifter skall fyllas i enligt regleringsbrev för 2007

Mål för antalet helårsstudenter inom utbildningsområdena naturvetenskap och teknik _____. Utfall _____.

³⁾ Ersättning för kurser inom nätuniversitetet som avräknas inom takbeloppet med normala ersättningsbelopp för respektive utbildningsområde. För att helårsstudenter och helårsprestationer skall kunna redovisas inom nätuniversitetet skall kursen vara registrerad av lärosätet hos Myndigheten för nätverk och samarbete inom högre utbildning.

Tabell 3

Redovisning av högskoleutbildning på grundnivå och avancerad nivå

<i>A. Tillgängliga medel (inklusive beslutad tilläggsbudget)</i>	
Årets takbelopp inklusive medel på anslaget 16 25:70 (tkr)	533 663
+ Ev. ingående anslagssparande (tkr)	
Summa (A)	533 663
<i>B. Utfall totalt för grundutbildningen</i>	
Ersättning för HPR från december föregående budgetår	2 970
Årets utfall: ersättning för HST+HPR (tkr)	527 010
+ Ev. utnyttjande av tidigare sparade HPR (tkr)	3 683
Summa (B) ¹	533 663
Summa (A-B) ²	0

¹ Summan skall avse den totala ersättning som lärosätet genomför produktion för, dvs. oberoende av om den ryms eller ej inom tilldelade medel (A).

² Om summan blir positiv, skall det föras in i tabell över anslagssparandet nedan. Blir summan i stället negativ, skall beloppet föras till tabell över sparade helårsprestationer nedan.

<i>Tabell. Anslagssparande</i>	
Totalt utgående anslagssparande på anslaget för grundutbildning (A-B)	
- Ev. anslagssparande över 10% av takbeloppet ³	
Summa	0

³ Den del av anslagssparandet som lärosätet inte får behålla utan regeringens godkännande.

<i>Tabell. Sparade helårsprestationer</i>	
Ingående värde av sparande HPR (tkr) ⁴	51 182
- Ev. utnyttjande av tidigare sparade HPR under 2007 (tkr)	3 683
+ Ev. sparade HPR under 2007 (tkr)	
Summa	47 499
- Ev. belopp överstigande 10% av takbeloppet 2007 (tkr)	
Utgående värde av sparade HPR (tkr) ⁵	47 499

⁴ Kan uppgå till högst 10 % av takbeloppet 2006.

⁵ Kan uppgå till högst 10 % av takbeloppet 2007.

Not 2. Intäkter av avgifter och andra ersättningar

	2007-12-31	2006-12-31
Intäkter av avgifter och ersättningar enligt		
§ 4 avgiftsförordningen	54 519	50 478
Övriga intäkter av avgifter och ersättningar	506 896	491 830
	561 415	542 309

Övriga intäkter av avgifter och ersättningar består främst av uppdragsintäkter.

ÅRSREDOVISNING 2007

Avgiftsbelagd verksamhet där intäkterna disponeras, tkr

Verksamhet	Över-/underskott tom 2005	Över-/underskott 2006	Intäkter 2007		Kostnader 2007		Över-/underskott 2007	Ack över-/underskott utg 2007
			Budget	Utfall	Budget	Utfall		
<i>Uppdragsverksamhet</i>								
Verksamhetsgren Grundläggande högskoleutbildning med stödfunktioner	-1 069	4 243	125 000	81 419	124 500	81 122	297	3 471
Verksamhetsgren Forskning och forskarutbildning med stödfunktioner eller konstnärligt utvecklingsarbete med stödfunktioner m.m.	483	15 417	319 000	386 043	320 000	378 682	7 361	23 262
Tjänsteexport	0	0	0	0	0	0	0	0
Summa	-586	2 100	444 000	467 462	444 500	459 804	7 658	26 733
<i>Offentligrättslig verksamhet</i>								
Högskoleprovet	0	0	0	0	0	0	0	0

Korrigerig har gjorts mellan uppdragsutbildning och avgiftsfinansierad forskning på grund av en tidigare felklassificerad verksamhet. Justering av siffrorna är gjorda i tabellen för år 2005.

Not 3. Intäkter av bidrag

	2007-12-31	2006-12-31
Intäkter av bidrag från andra myndigheter	474 061	530 235
Intäkter av bidrag, ej statliga	<u>1 070 300</u>	<u>1 012 225</u>
	1 544 361	1 542 460

KI har dispens från ESV att redovisa kostnader för stipendier i verksamhetsavsnittet istället för i transfereringsavsnittet. I statens koncerninformationssystem Hermes redovisas finansiering av stipendier från intäkter av bidrag i transfereringsavsnittet med 34,6 mnkr.

Minskning av bidragsintäkterna från statliga myndigheter beror på att KI enligt regleringsbrev för år 2006 erhöll bidrag från Kammarkollegiet, 74,9 mnkr, för pensionsmedel till läkare med kombinationsanställning. Medlen ska finansiera pensionskostnader för åren 2003-2006.

Not 4. Finansiella intäkter

	2007-12-31	2006-12-31
Ränta på räntekonto hos Riksgäldskontoret	56 075	29 060
Övriga finansiella intäkter	<u>26 003</u>	<u>25 758</u>
	82 077	54 817

De ökade ränteintäkterna på räntekontot hos Riksgäldskontoret beror främst på stigande ränta. Årsgenomsnittsräntan på räntekontot år 2007 är 3,52 % vilket är 1,27 procentenheter högre jämfört med 2006.

Övriga finansiella intäkter består främst av utdelningar på värdepapper med 4,0 mnkr, realvinst vid försäljning av värdepapper med 19,1 mnkr och valutakursvinster med 2,7 mnkr.

Not 5. Kostnader för personal

	2007-12-31	2006-12-31
Lönekostnader exkl arbetsgivaravgifter, pensionspremier och andra avgifter enligt lag och avtal	1 315 525	1 270 135
Utbildningsbidrag	60 357	65 715
Övriga personalkostnader	725 451	736 184
	2 101 333	2 072 035

Jämförelsesiffrorna per 2006-12-31 är ändrade i noten med 134,7 mnkr mellan posterna övriga personalkostnader och lönekostnader. Doktorandtjänster klassificerades som en övrig personalkostnad år 2006 men klassificeras som lönekostnader år 2007.

Enligt regleringsbrevet för år 2006 erhöll KI bidrag från Kammarkollegiet för pensionsmedel till läkare med kombinationsanställning. Medlen ska finansiera pensionskostnader för åren 2003-2006. Övriga personalkostnader minskar på grund av att en upplupen pensionskostnad bokfördes med 74,9 mnkr för år 2006.

Not 6. Kostnader för lokaler

KIs lokalbestånd var vid årsskiftet 183 856 kvm vilket är en ökning med ca 8 000 kvm och den beror i huvudsak på övertagandet av en avtalsportfölj avseende lokaler för Institutionen för biovetenskaper och näringslära i Novumbyggnaden i Huddinge. Avtalen har tidigare tecknats av Novumstiftelserna som avvecklats.

Not 7. Övriga driftkostnader

	2007-12-31	2006-12-31
Ersättning för klinisk utb. och forskning (ALF-medel)	527 585	524 879
Stipendier	34 623	34 123
Övriga driftkostnader	798 603	759 662
	1 360 811	1 318 665

KI har dispens från ESV att redovisa kostnader för stipendier i verksamhetsavsnittet istället för i transfereringsavsnittet. I statens koncerninformationssystem Hermes redovisas stipendier i transfereringsavsnittet.

En närmare redovisning av förbrukningen av ALF-medlen och landstingets FoU-medel lämnas i avsnittet Samverkan inom ramen för ALF-avtalet.

Not 8. Finansiella kostnader

	2007-12-31	2006-12-31
Ränta på lån hos Riksgäldskontoret	10 507	7 084
Övriga finansiella kostnader	2 262	2 905
	12 769	9 989

De ökade räntekostnader för lån hos Riksgäldskontoret beror främst på stigande ränta. Årsgenomsnittsräntan på räntekontot år 2007 är 3,52 % vilket är 1,27 procentenheter högre jämfört med 2006.

Övriga finansiella kostnader år 2007 består bland annat av valutakursförluster med 1,6 mnkr.

Not 9. Uppbördsverksamhet

Saldot på uppbördsverksamhet beror på befarade kundförluster.

Not 10. Transfereringar

KI har dispens från ESV att redovisa kostnader för stipendier i verksamhetsavsnittet istället för i transfereringsavsnittet. I statens koncerninformationssystem Hermes redovisas finansiering av stipendier från intäkter av bidrag i transfereringsavsnittet med 34,6 mnkr, varav medel som erhållits från myndigheter är 2,5 mnkr.

Not 11. Kapitalförändring uppdelad per verksamhetsgren

	UB 2006-12-31	Årets Disposition	Balanserad kapital- förändring	Årets kapital- förändring	Summa
Grundutbildning	54 448		54 448	44 748	99 196
- varav särskilda inredningsmedel	7 660		7 660	-2 221	5 439
Beställd utbildning	-517		-517	898	381
Uppdragsutbildning	3 691		3 691	-601	3 090
Summa grundutbildning	57 622		57 622	45 045	102 667
Forskning/forskarutbildning	254 729		254 729	14 416	269 145
- varav särskilda inredningsmedel	30 638		30 638	-8 883	21 756
- varav donationer	90 041		90 041	-45 942	44 100
- varav bidrag	84 497		84 497	47 966	132 464
Avgiftsfinansierad forskning/forskarutbildning	15 900		15 900	7 361	23 262
Summa forskning /forskarutbildning	270 630		270 630	21 777	292 406
Dotterföretag	40 225	-40 225		5 358	5 358
Uppbördsverksamhet				-188	-188
Totalt	368 476	-40 225	328 251	71 992	400 244

Not 12. Immateriella anläggningstillgångar

	5 år	2007-12-31	2006-12-31
Tillämpade avskrivningstider:	5 år		
IB Anskaffningsvärde		24 089	15 113
Årets anskaffningar		3 529	8 976
UB Anskaffningsvärde		27 618	24 089
IB Ackumulerad avskrivningar		-4 374	-2 076
Årets avskrivningar		-5 045	-2 298
UB Ackumulerad avskrivningar		-9 420	-4 374
Bokfört värde		18 198	19 714

Not 13. Förbättringsutgifter på annans fastighet

Tillämpade avskrivningstider:	10 år		
		2007-12-31	2006-12-31
IB Anskaffningsvärde		46 342	27 964
Årets anskaffningar		38 488	15 452
Överföring från pågående anläggning		0	2 927
Avgår anskaffningsvärde för utrangerade/ sålda inventarier		129	0
UB Anskaffningsvärde		84 959	46 342
IB Ackumulerad avskrivningar		-19 297	-14 816
Avgår ackumulerade avskrivningar för sålda/utrangerade inventarier		123	0
Årets avskrivningar		-4 812	-4 481
UB Ackumulerad avskrivningar		-23 985	-19 297
Bokfört värde		60 973	27 045

Ökningen är i huvudsak hänförlig till ombyggnad av djurhus vid Institutionen för biokemi och biofysik (MBB).

Not 14. Maskiner, inventarier, installationer m.m.

Tillämpade avskrivningstider:	3 år, 5 år, 10 år		
		2007-12-31	2006-12-31
IB Anskaffningsvärde		1 538 303	1 539 858
Årets anskaffningar		133 675	87 253
Överföring från pågående anläggning		5 648	21 412
Avgår anskaffningsvärde för utrangerade/ sålda inventarier		-37 809	-110 220
UB Anskaffningsvärde		1 639 816	1538 303
IB Ackumulerade avskrivningar		-1 030 881	-998 117
Avgår ackumulerade avskrivningar för sålda/utrangerade inventarier		34 712	107 114
Årets avskrivningar		-127 070	-139 877
UB Ackumulerad avskrivningar		-1 123 239	-1 030 881
Bokfört värde		516 578	507 422
Försålda/utrangerade anläggningar		2007	2006
Reavinst		1 973	183
Reaförlust		2 757	2 796

Not 15. Pågående nyanläggningar

		2007-12-31	2006-12-31
IB Anskaffningsvärde		17 112	29 485
Årets anskaffningar		25 113	11 965
Överföring till anläggningskonto		- 5 648	-24 338
Akkumulerat anskaffningsvärde		36 577	17 112

Som pågående nyanläggningar redovisas bland annat upprustningen av KIs Campus-områden. Dessa projekt pågår under flera år varför överföring till anläggningskonto kan vara lägre än IB.

Not 16. Andelar i dotterföretag och intresseföretag

Karolinska Institutet Holding AB (100 %)	2007-12-31	2006-12-31
Nominellt värde 3.000 st à 100 kr	300	300
Bokfört värde	136 667	155 774

När bolaget bildades fick Karolinska Institutet Holding AB 5 mnkr av staten varav 300 tkr utgör aktiekapital. Förvaltningen av Karolinska Institutet Holding AB övergick till KI från Närings- och handelsdepartementet den 1 januari 1998.

Karolinska Institutet Holding AB var 2007-12-31 en koncern bestående de helägda dotterföretagen Karolinska Institutet Innovations AB, Karolinska Institutet Education AB, Karolinska Institutet University Press AB, Karolinska Institutet Science Park, University Accommodation Center AB och Karolinska Development AB (publ) och tre vilande bolag.

Enligt preliminär ännu oreviderad balansräkning uppgår Karolinska Institutet Holding AB:s koncernomsättning till 96 mnkr (106 mnkr föregående år) och årets vinst till 7 mnkr (46 mnkr). Balansomslutningen är 189 mnkr (203 mnkr) och egna kapitalet 137 mnkr (155 mnkr). Av årets vinst härrör 24 mnkr från försäljning av aktier i främst Karolinska Development I AB, Karolinska Development II AB och RaySearch Laboratories AB. Koncernens rörelseresultat påverkas kraftigt av kostnader i Karolinska Development AB (publ). Detta bolag gav i slutet av året ett bud på samtliga aktier i Karolinska Development I och II AB, där tidigare ägare erbjöds att byta sina aktier till nya i Karolinska Development AB (publ). Utbyte hade ännu inte skett vid 2007 års utgång varför Karolinska Development I och II AB 2007-12-31 klassificeras som intresseföretag och Karolinska Development AB (publ) ännu kvarstår som dotterföretag.

Not 17. Andra långfristiga värdepappersinnehav, avser kapitalförvaltningen

Aktier och andelar	2007-12-31	2006-12-31
Bokfört värde	167 535	193 023
Marknadsvärde	215 182	256 964
Obligationer m m		
Bokfört värde	150 177	165 429
Marknadsvärde	165 547	177 327

Beaktat försäljning av aktiefonder med ett marknadsvärde om 67,4 mnkr, blev avkastningen i fondportföljen + 2,0 procent. Fondportföljen är placerad till 56 procent i aktier i Sverige, Europa och USA, och 44 procent i räntebärande värdepapper.

Not 18. Fordringar hos andra myndigheter

	2007-12-31	2006-12-31
Momsfordran	46 389	41 664
Övriga statliga fordringar	19 816	11 490
	66 205	53 154

Av övriga statliga fordringar är 19,0 mnkr inomstatliga kundfordringar.

ÅRSREDOVISNING 2007

Not 19. Förutbetalda kostnader

	2007-12-31	2006-12-31
Förutbetalda lokalkostnader	113 023	114 629
Övriga förutbetalda kostnader	<u>5 624</u>	<u>5 538</u>
	118 647	120 168

Not 20. Upplupna bidragsintäkter

	2007-12-31	2006-12-31
Upplupna bidragsintäkter, annan statlig myndighet	12 760	16 325
Upplupna bidragsintäkter, ej statliga	<u>110 355</u>	<u>93 326</u>
	123 115	109 651

Här redovisas fordringar avseende upparbetade kostnader för bidragsfinansierad verksamhet där ersättning erhålls i efterhand och där avtal/kontrakt finns som styrker detta.

Not 21. Övriga upplupna intäkter

	2007-12-31	2006-12-31
Upplupna uppdragsintäkter	4 623	5 853
Övriga upplupna intäkter	<u>1 658</u>	<u>1 120</u>
	6 280	6 973

I posten upplupna uppdragsintäkter redovisas fordringar avseende upparbetade kostnader för uppdragsfinansierad verksamhet där ersättning erhålls i efterhand och där avtal/kontrakt finns som styrker detta.

Not 22. Avräkning med statsverket

	2007-12-31	2006-12-31
Ingående balans	-953	2 060
Avräknat mot statsbudgeten:		
- Anslag	1 990 959	1 894 885
- Inkomstitlar	-6 363	-6 797
Avräknat mot statsverkets checkräkning:		
- Anslagsmedel som tillförts räntekonto	-1 990 959	-1 897 711
- Medel från räntekonto som tillförts inkomstitel	173	217
- Uppbördsmedel m.m.	6 158	15 280
- Transfereringar m.m.	<u>-145</u>	<u>-8 887</u>
Utgående balans	-1 130	-953
	2007-12-31	2006-12-31
Sammansättning utgående balans		
Ränteinkomster valutakonto EU	-286	-173
Patientavgifter vid tandläkarutbildning	<u>-844</u>	<u>-780</u>
Utgående balans	-1 130	-953

ÅRSREDOVISNING 2007

Not 23. Behållning tillgodohavande i Riksgäldskontoret

	2007-12-31	2006-12-31
Behållning räntekonto i Riksgäldskontoret	1 596 613	1 647 141
Varav kortsiktigt likviditetsbehov	0	0

Beviljad, ej utnyttjad kredit på räntekonto hos Riksgäldskontoret är 139 841 tkr.

Det minskade tillgodohavandet på Riksgäldskontoret beror på att hyror för första kvartalet 2007 på 130 mnkr skulle ha varit betalda i december 2006, men fick likviddag först i januari 2007. Vid justering för detta så är det en ökad behållning år 2007 jämfört med 2006.

Not 24. Myndighetskapital

	Stats- kapital	Resultat- andelar i dotterföretag	Balanserad kapital- förändring	Kapital- förändring enligt RR	Summa myn- dighetskapital
Ingående balans	5 238	110 550	296 147	72 329	484 264
Föregående års disposition		40 225	32 104	-72 329	0
Korrigerat IB	5 238	150 774	328 251	0	484 264
Förändring eget kapital dotterföretag		-24 466			-24 466
Från Statens konstråd					0
Årets kapitalförändring				71 992	71 992
Utgående balans	5 238	126 308	328 251	71 992	531 790
Förändring under året	0	15 758	32 104	-337	47 526

Kapitalförändring per verksamhetsgren specificeras i not 9.

Not 25. Avsättningar för pensioner

	2007-12-31	2006-12-31
Ingående avsättning	5 545	4 251
Årets pensionskostnad	1 743	2 699
Årets pensionsutbetalningar	-1 425	-1 405
Utgående avsättning	5 863	5 545

Not 26. Lån i Riksgäldskontoret

	2007-12-31	2006-12-31
Ingående balans	308 650	317 507
Nyupptagna lån	51 959	114 282
Årets amortering	-79 564	-123 139
Skuld till Riksgäldskontoret	281 045	308 650
Beviljad låneram i Riksgäldskontoret	350 000	350 000

Not 27. Leverantörsskulder

Den stora skillnaden mellan år 2007 och 2006 är förändringen av leverantörsskulden för hyror. Hyrorna för första kvartalet 2007, 130 mnkr, blev inte reglerade 2006, utan fick likviddag först i början av januari 2007.

Not 28. Upplupna kostnader

	2007-12-31	2006-12-31
Upplupna löner	31 952	10 054
Semesterlöneskuld	68 686	73 306
Upplupen kostnad till SPV för pensionsmedel	89 966	74 885
Övriga upplupna kostnader	23 242	24 728
	213 846	182 972

I december 2006 erhöll KI 74,9 mnkr i bidrag från Kammarkollegiet, vilket ska finansiera pensionsmedel för läkare med så kallad kombinationstjänster. För 2007 erhöll KI dessa medel, 17,7 mnkr, via forskningsanslagen. Kostnaden för dessa pensioner är bokförda som upplupna kostnader och viss reglering har skett under året.

I posten övriga upplupna kostnader ingår avgift till Trygghetsstiftelsen med 23,1 mnkr (20,7 mnkr).

Not 29. Oförbrukade bidrag

	2007-12-31	2006-12-31
Oförbrukade bidrag, annan statlig myndighet	338 123	293 459
Oförbrukade bidrag, ej statliga	961 181	965 624
Donationer	203 254	193 661
	1 502 559	1 452 744

Skulderna avser icke upparbetade kostnader för bidragsfinansierad verksamhet där ersättningen erläggs i förskott. Årets ökning av oförbrukade bidrag beror främst på stora förskottsinsbetalningar 2007 från statliga myndigheter.

Not 30. Övriga förutbetalda intäkter

	2007-12-31	2006-12-31
Förutbetalda uppdragsintäkter, annan statlig myndighet	38 032	30 733
Förutbetalda uppdragsintäkter, ej statliga	303 502	310 174
Övriga förutbetalda intäkter	11 040	9 963
	352 574	350 869

I posten förutbetalda uppdragsintäkter redovisas skulder avseende icke upparbetade kostnader för uppdragsfinansierad verksamhet där ersättning erläggs i förskott.

ÅRSREDOVISNING 2007

Ersättningar till Karolinska Institutets styrelse (konsistoriet) år 2007 samt uppgift om övriga uppdrag (uppdrag som anges är styrelse- eller råds-ledamot i andra statliga myndigheter samt uppdrag som styrelseledamot i aktiebolag, såväl svenska som utländska).

Namn	Övriga uppdrag	Lön/Arvode
Susanne Eberstein	Polisstyrelsen Västernorrland, styrelseordförande Riksbanksfullmäktige, ledamot Registernämnden, ledamot Rikspolisstyrelsen, ledamot	66 000
Harriet Wallberg-Henriksson	Karolinska Institutet Holding AB, styrelseledamot Kammarkollegiets riskhanteringsråd, ledamot Styrelsen Stiftelsen Vetenskapsstaden, styrelseledamot Stockholm School of Entrepreneurship SSES, styrelseledamot Hedlunds Stiftelse, styrelseledamot Ruth och Richard Julins Minnesfond, styrelseledamot Biomedical Sciences International Advisory Council, Singapore, rådgivare EU-strategi för konkurrenskraftiga forskningsmiljöer, ledamot av expertgrupp under ledning av EU-kommissionären Janos Potonik Insynsrådet vid Länsstyrelsen i Stockholms län, ledamot	1 202 295
Hans Forssberg, adj.	Karolinska Innovations AB, ledamot Handfast AB, ledamot	816 418
Margaretha af Ugglas t.o.m. 070430	Becton, Dickinson & Co, ledamot	14 000
Per Jersild t.o.m. 070430	Inga	14 000
Elaine Kristensson t.o.m. 070430	Ansvarskommittén, ledamot	14 000
Elisabeth Olsson	Stockholms Sjukhem, styrelseledamot Stiftelsen Solstickan, styrelseledamot Drottning Silvias Fond för forskning om barn och handikapp, styrelseledamot Drottning Sophias Skyddshem, styrelseledamot	613 000

ÅRSREDOVISNING 2007

Catharina Larsson	Catharina Larssons Forskningsföretag AB, ledamot CancerCentrum Karolinska (CCK), suppleant för ledamot	629 576
Bo Angelin	AstraZeneca plc (non-executive director)	588 856
Inger Ros t.o.m. 070430	Inga	14 000
Håkan Åström	Biovitrum AB, styrelseordförande Orexo Pharmaceutical AB, styrelseordförande Biolipox AB, styrelseordförande fram till 23 no- vember 2007 Affibody AB, styrelseordförande från april 2007 Topotarget AS (Danmark) styrelseordförande Ferrosan AS, styrelseordförande Sanos Bioscience AS (Danmark), styrelseordfö- rande Scandinavian Life Science Venture AB, ledamot (tom 060430)	Avstår arvode
Mats Essemyr t.o.m. 070430	EU:s forskningsinstitut ”The Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, Dublin, ledamot Insynsrådet vid Inspektionen för arbetslöshetsför- säkringen, ledamot Utbildnings- och Forskningsnämnden vid Högsko- lan på Gotland, ledamot	14 000
Kurdo Baksi t.o.m. 070430	Inga	14 000
Hans Bergström fr.o.m.070501	Regeringens Globaliseringsråd, ledamot Tidskriften NEO, styrelseledamot	18 665
Richard Bergström fr.o.m.070501	Delegationen för samverkan inom den kliniska forskningen (när.dep), ledamot Institutet för Hälsoekonomi; dotterbolag till Apo- teket AB, styrelseledamot Institutet mot Mutor, styrelseledamot	18 665
Lena Einhorn 070501-071116	Konstnärsnämndens arbetsgrupp för Teater-, dans- och filmkonstnärer, ledamot Lena Einhorn AB, styrelseledamot East of West Film AB, styrelseledamot	14 000

ÅRSREDOVISNING 2007

Eva Fernvall fr.o.m. 070501	Nationella rådet för organ och vävnadsdonationer, styrelseordförande. E-hälsoinstitutet, Högskolan i Kalmar, styrelseord- förande Institutet för hälsoekonomi, styrelseordförande Feelgood AB, styrelseledamot	18 665
Chris Heister fr.o.m.070501	SLL Internfinans AB, ordförande Landstingshuset i Stockholm AB, ordförande	18 665
Olle Stendahl fr.o.m. 070501	FOI, styrelseledamot SIDA:s forskningsnämnd, styrelseledamot Friskolan Nya Munken AB, styrelseledamot	27 665
Anton Forsberg 060101-071231	Inga	300 323
Anna Nordahl 070101-071231	Inga	28 000
Isabella Staaf 070101-070630	Inga	15 320 ¹
Annika Österdahl 070701-071231	Inga	29 065
Anna Chotigasatien fr.o.m. 080101	Inga	
Oscar Hammarfjord fr.o.m. 080101	Inga	
Mélanie Thessén Hedreul fr.o.m. 080101	Inga	

¹Varav konsistoriearvodet på 14 000 kr utbetalas under 2008



**Karolinska
Institutet**

Konsistoriet beslutar härmed avge årsredovisning för år 2007

Stockholm den 20 februari 2008

Susanne Eberstein, ordförande

Catharina Larsson

Harriet Wallberg-Henriksson, rektor

Elisabeth Olsson

Bo Angelin

Olle Stendahl

Hans Bergström

Håkan Åström

Richard Bergström

Anna Chotigasatien

Eva Fernvall

Oscar Hammarfjord

Chris Heister

Mélanie Thessén Hedreul

Tabell 1

Nybörjarplatser (planerade) på program				
<i>Nybörjarprogram</i>	2004	2005	2006	2007
Arbetsterapeut	72	72	72	72
Audionom	-	15	15	-
Biomedicin	50	50	50	50
Biomedicinska analytiker	80	60	80	70
Folkhälsovetenskap (180 hp)	-	30	30	30
Logoped	-	38	-	38
Läkare	254	254	264	268
Medicinsk informatik	30	30	30	-
Optiker	50	50	50	50
Podiatri	-	-	30	30
Psykolog	-	-	-	40
Röntgensjuksköterska	40	40	40	40
Sjukgymnast	144	144	144	132
Sjuksköterska	420	420	380	380
Tandhygienist	40	40	40	40
Tandläkare	60	65	70	75
Tandtekniker	20	20	20	20
<i>Påbyggnadsprogram</i>				
Barnmorska	64	64	64	64
Folkhälsovetenskap (80p)	40	-	-	-
Psykiater	16	16	16	16
Specialistsjuksköterska	397	392	392	392
Tandhyg - påbyggnad	40	40	40	20
Toxikologi	-	10	-	10
Magisterprogram	-	-	-	90
Masterprogram	-	-	-	120
Totalt	1 817	1 850	1 827	2 047

Tabell 2

Behöriga förstahandssökande, totalt och per nybörjarplats (planerad)								
<i>Nybörjarprogram</i>	2004		2005		2006		2007	
	totalt	/plats	totalt	/plats	totalt	/plats	totalt	/plats
Arbetsterapeut	171	2,4	205	2,8	195	2,7	170	2,4
Audionom	-		44	2,9	34	2,3	-	
Biomedicin	102	2,0	113	2,3	83	1,7	67	1,3
Biomedicinska analytiker	68	0,9	71	1,2	98	1,2	95	1,4
Folkhälsovetenskap (180 hp)	-		100	3,3	89	3,0	55	1,8
Logoped	-		216	5,7	-		182	4,8
Läkare	1 835	7,2	1 865	7,3	1 790	6,8	2 081	7,8
Medicinsk informatik	90	3,0	62	2,1	37	1,2	-	
Optiker	82	1,6	85	1,7	90	1,8	60	1,2
Podiatri	-		-		20	0,7	18	0,6
Psykolog	-		-		-		586	14,7
Röntgensjuksköterska	50	1,3	64	1,6	69	1,7	66	1,7
Sjukgymnast	894	6,2	912	6,3	730	5,1	693	5,3
Sjuksköterska	1 195	2,8	1 353	3,2	1 267	3,3	1 242	3,3
Tandhygienist	143	3,6	164	4,1	201	5,0	147	3,7
Tandläkare	274	4,6	359	5,5	436	6,2	412	5,5
Tandtekniker	49	2,5	81	4,1	76	3,8	66	3,3
<i>Påbyggnadsprogram</i>								
Barnmorska	229	3,6	269	4,2	304	4,8	279	4,4
Folkhälsovetenskap (80p)	137	3,4	-		-		-	
Psykiater	34	2,1	34	2,1	34	2,1	32	2,0
Specialistsjuksköterska	1 112	2,7	1 431	3,7	2 146	5,5	1 624	4,1
Tandhyg - påbyggnad	36	0,9	38	0,95	38	1,0	35	1,75
Toxikologi	-		20	2,0	-		27	2,7
Magisterprogram	-		-		-		121	1,3
Masterprogram	-		-		-		291	2,4
Totalt	6 501	3,6	7 486	4,0	7 737	4,2	8 349	4,1

Tabell 3

Nybörjare, totalt och andel kvinnor								
	2004		2005		2006		2007	
	totalt	kvin	totalt	kvin	totalt	kvin	totalt	kvin
Nybörjarprogram								
Arbetsterapeut	75	92%	76	88%	80	94%	91	92%
Audionom	-		19	74%	25	76%	-	
Biomedicin	74	72%	74	65%	67	66%	64	72%
Biomedicinska analytiker	95	81%	69	80%	96	81%	86	81%
Folkhälsovetenskap (180 hp)	-		41	93%	42	95%	48	94%
Logoped	-		43	91%	-		41	95%
Läkare	252	57%	256	59%	262	50%	259	52%
Medicinsk informatik	41	66%	40	58%	41	68%	-	
Optiker	54	76%	53	83%	55	78%	55	87%
Podiatri	-		-		39	82%	37	68%
Psykolog	-		-		-		45	69%
Röntgensjuksköterska	36	83%	38	87%	41	76%	40	90%
Sjukgymnast	162	77%	153	71%	159	70%	161	80%
Sjuksköterska	462	86%	434	84%	406	88%	411	85%
Tandhygienist	44	98%	45	89%	43	88%	49	90%
Tandläkare	64	70%	66	65%	73	66%	79	75%
Tandtekniker	28	75%	20	75%	23	83%	21	71%
Påbyggnadsprogram								
Barnmorska	64	100%	67	100%	63	100%	67	100%
Folkhälsovetenskap (80p)	46	89%	-		-		-	
Psykiater	16	69%	16	100%	16	81%	16	88%
Specialistsjuksköterska	328	92%	438	89%	351	93%	424	90%
Tandhyg - påbyggnad	20	100%	25	88%	25	96%	30	90%
Toxikologi	-		13	0,8	-		12	75%
Magisterprogram	-		-		-		94	85%
Masterprogram	-		-		-		132	58%
Totalt	1 861	81%	1 986	80%	1 907	80%	2 262	

Tabell 4

Nybörjare, åldersfördelning												
	-24 år				25-34 år				35- år			
	2004	2005	2006	2007	2004	2005	2006	2007	2004	2005	2006	2007
Nybörjarprogram												
Arbetsterapeut	31%	39%	45%	45%	39%	30%	29%	27%	31%	30%	26%	27%
Audionom	-	32%	56%	-	-	16%	16%	-	-	53%	28%	-
Biomedicin	61%	51%	65%	84%	30%	36%	26%	16%	9%	13%	9%	
Biomedicinska analytiker	63%	51%	68%	66%	27%	36%	26%	23%	9%	13%	6%	10%
Folkhälsovetenskap (180 hp)	-	63%	79%	83%	-	29%	19%	10%	-	7%	2%	6%
Logoped	-	42%	-	63%	-	30%	-	22%	-	28%	-	15%
Läkare	75%	71%	73%	74%	22%	26%	21%	20%	2%	3%	6%	5%
Medicinsk informatik	54%	60%	59%	-	32%	25%	32%	-	15%	15%	10%	-
Optiker	48%	64%	60%	65%	33%	25%	27%	29%	19%	11%	13%	5%
Podiatri	-	-	59%	51%	-	-	21%	35%	-	-	21%	14%
Psykolog	-	-	-	56%	-	-	-	33%	-	-	-	11%
Röntgensjuksköterska	22%	37%	39%	28%	42%	29%	34%	38%	36%	34%	27%	35%
Sjukgymnast	57%	51%	58%	54%	23%	34%	31%	29%	19%	15%	11%	17%
Sjuksköterska	36%	45%	41%	46%	39%	35%	39%	34%	25%	20%	20%	20%
Tandhygienist	55%	36%	40%	39%	23%	40%	42%	35%	23%	24%	19%	27%
Tandläkare	81%	80%	82%	90%	16%	17%	16%	9%	3%	3%	1%	1%
Tandtekniker	43%	35%	70%	52%	39%	55%	22%	48%	18%	10%	9%	
Påbyggnadsprogram												
Barnmorska	2%				70%	75%	59%	60%	28%	25%	41%	40%
Folkhälsovetenskap (80p)	13%	-	-	-	52%	-	-	-	35%	-	-	-
Psykiater					6%	12%		25%	94%	88%	100%	75%
Specialistsjuksköterska	2%	1%	1%		36%	48%	37%	30%	62%	51%	63%	70%
Tandhyg - påbyggnad	50%	40%	40%	23%	30%	32%	28%	53%	20%	28%	32%	23%
Toxikologi	-	46%	-	25%	-	54%	-	67%	-	-	-	8%
Magisterprogram	-	-	-	2%	-	-	-	43%	-	-	-	55%
Masterprogram	-	-	-	20%	-	-	-	55%	-	-	-	24%
Totalt	41%	40%	44%	41%	33%	36%	31%	31%	26%	24%	24%	28%

Tabell 5

Helårsstudenter, totalt och andel kvinnor									
	2004		2005		2006		2007		
	totalt	kvin	totalt	kvin	totalt	kvin	totalt	kvin	
Nybörjarprogram									
Arbetsterapeut	210	94%	208	94%	218	93%	208	92%	
Audionom	24	72%	33	74%	34	73%	32	73%	
Biomedicin	224	74%	212	72%	208	71%	202	70%	
Biomedicinska analytiker	163	85%	183	85%	202	84%	207	82%	
Folkhälsovetenskap (180 hp)	-		17	93%	51	93%	58	93%	
Logoped	67	98%	70	97%	90	96%	70	94%	
Läkare	1 387	58%	1 309	59%	1 423	59%	1 430	57%	
Medicinsk informatik	60	56%	67	55%	65	59%	53	61%	
Optiker	151	88%	140	83%	149	80%	148	80%	
Podiatri	-		-		17	82%	49	77%	
Psykolog	-		-		-		20	68%	
Röntgensjuksköterska	102	83%	89	86%	93	86%	90	85%	
Sjukgymnast	427	79%	396	77%	377	75%	369	74%	
Sjuksköterska	1 234	87%	1 169	87%	1 169	87%	1 085	87%	
Tandhygienist	82	94%	80	95%	84	91%	84	88%	
Tandläkare	299	67%	290	68%	313	70%	316	70%	
Tandtekniker	47	80%	57	81%	60	78%	57	77%	
Påbyggnadsprogram									
Barnmorska	104	99%	93	100%	96	99%	91	100%	
Folkhälsovetenskap (80p)	73	97%	59	92%	24	91%	0		
Psykoterapeut	23	84%	24	81%	22	82%	23	87%	
Specialistsjuksköterska	363	92%	369	90%	423	90%	397	90%	
Tandhyg - påbyggnad	26	98%	21	94%	26	92%	26	93%	
Toxikologi	6	86%	12	85%	7	85%	12	75%	
Magisterprogram	-		-		-		25	84%	
Masterprogram	-		-		-		44	56%	
Fristående kurser	815	80%	765	78%	687	78%	420	77%	
Totalt	5 904	78%	5 665	77%	5 851	77%	5 516	76%	

Tabell 6

Helårsstudenter, åldersfördelning												
	-24 år				25-34 år				35- år			
	2004	2005	2006	2007	2004	2005	2006	2007	2004	2005	2006	2007
Nybörjarprogram												
Arbetsterapeut	28%	27%	30%	32%	38%	39%	39%	35%	34%	34%	31%	33%
Audionom	26%	28%	41%	36%	32%	25%	22%	30%	42%	48%	37%	34%
Biomedicin	69%	65%	68%	71%	27%	30%	28%	27%	5%	5%	5%	2%
Biomedicinska analytiker	55%	52%	54%	57%	24%	29%	30%	30%	21%	18%	16%	13%
Folkhälsovetenskap (180 hp)	-	63%	65%	70%	-	29%	26%	28%	-	7%	9%	3%
Logoped	37%	32%	24%	30%	37%	41%	47%	41%	26%	27%	29%	28%
Läkare	40%	41%	41%	40%	53%	52%	51%	53%	6%	6%	7%	7%
Medicinsk informatik	49%	47%	50%	46%	38%	41%	37%	42%	13%	12%	13%	12%
Optiker	50%	47%	50%	52%	33%	35%	32%	33%	17%	18%	18%	15%
Podiatri	-	-	63%	56%	-	-	18%	26%	-	-	19%	18%
Psykolog	-	-	-	55%	-	-	-	34%	-	-	-	11%
Röntgensjuksköterska	22%	22%	25%	27%	33%	36%	37%	37%	45%	42%	39%	36%
Sjukgymnast	43%	45%	43%	45%	39%	37%	40%	39%	18%	18%	17%	16%
Sjuksköterska	29%	31%	32%	35%	41%	42%	43%	40%	30%	27%	25%	25%
Tandhygienist	42%	38%	34%	32%	34%	36%	43%	45%	24%	26%	23%	23%
Tandläkar	57%	58%	56%	59%	35%	35%	38%	36%	8%	8%	6%	5%
Tandtekniker	42%	33%	32%	37%	41%	50%	46%	46%	17%	17%	22%	16%
Påbyggnadsprogram												
Barnmorska	2%		1%	1%	66%	71%	67%	55%	33%	29%	33%	44%
Folkhälsovetenskap (80p)	9%	5%			60%	55%	50%		31%	40%	50%	
Psykoterapeut					1%	2%	2%	6%	99%	98%	98%	94%
Specialistsjuksköterska	1%	1%	1%		36%	38%	38%	30%	63%	61%	61%	70%
Tandhyg - påbyggnad	33%	47%	34%	31%	27%	34%	37%	42%	39%	19%	30%	27%
Toxikologi	49%	46%	23%	25%	41%	54%	77%	67%	9%			8%
Magisterprogram	-	-	-	5%	-	-	-	51%	-	-	-	44%
Masterprogram	-	-	-	25%	-	-	-	54%	-	-	-	20%
Fristående kurser	12%	12%	12%	16%	35%	36%	39%	33%	52%	52%	50%	50%
Totalt	33%	33%	34%	36%	41%	42%	42%	41%	26%	26%	24%	23%

Tabell 7

Helårsstudenter och helårsprestationer												
	2004			2005			2006			2007		
	hst	hpr	p.grad	hst	hpr	p.grad	hst	hpr	p.grad	hst	hpr	p.grad
Nybörjarprogram												
Arbetsterapeut	210	197	94%	208	189	91%	218	224	103%	208	185	89%
Audionom	24	23	98%	33	27	82%	34	30	87%	32	31	95%
Biomedicin	224	185	82%	212	173	82%	208	195	94%	202	156	77%
Biomedicinska analytiker	163	148	91%	184	165	90%	202	185	92%	207	193	93%
Folkhälsovetenskap (180 hp)	-	-		17,43	11,5	66%	51	43	84%	58	53	91%
Logoped	67	62	92%	70	61	88%	90	63	70%	70	78	111%
Läkare	1 387	1 320	95%	1 309	1 274	97%	1 423	1 358	95%	1 430	1 396	98%
Medicinsk informatik	60	47	78%	67	58	87%	65	56	87%	53	50	95%
Optiker	151	136	90%	140	143	102%	149	153	103%	148	144	97%
Podiatri	-	-		-	-		17	7	45%	49	36	74%
Psykolog										20	12	62%
Röntgensjuksköterske	102	103	102%	89	98	110%	93	91	98%	90	79	88%
Sjukgymnast	427	408	95%	396	373	94%	377	402	107%	369	361	98%
Sjuksköterske	1 235	1 118	91%	1 169	1 175	101%	1 169	1 117	96%	1 085	1 044	96%
Tandhygienist	82	77	93%	80	78	98%	84	83	98%	84	76	90%
Tandläkar	299	273	91%	290	290	100%	313	293	94%	316	309	98%
Tandtekniker	47	41	87%	57	56	98%	60	55	90%	57	57	100%
Påbyggnadsprogram												
Barnmorska	104	93	90%	93	80	85%	96	99	103%	91	92	102%
Folkhälsovetenskap (80p)	73	65	89%	59	52	89%	24	30	122%	0	7	
Psykoterapeut	23	23	97%	24	23	94%	22	22	97%	23	16	70%
Specialistsjuksköterska	363	330	91%	369	318	86%	423	381	90%	397	383	96%
Tandhyg - påbyggnad	26	25	98%	21	13	65%	26	24	93%	26	25	95%
Toxikologi II	6	10	162%	12	7	54%	7	13	174%	12	9	77%
Magisterprogram										25	7	30%
Masterprogram										44	22	50%
Fristående kurser	830	603	73%	767	644	84%	702	555	79%	420	383	91%
Totalt	5 904	5 287	90%	5 665	5 307	94%	5 851	5 478	94%	5 516	5 203	94%

Tabell 8

Examina				
	2004	2005	2006	2007
Yrkesexamen				
Arbetsterapeut	59	63	58	63
Audionom	2	2	15	1
Barnmorska	60	60	53	63
Biomedicinsk analytiker	17	41	58	72
Logoped	8	20	8	28
Läkare	216	214	230	214
Optiker	44	44	49	42
Psykoterapeut	21	18	15	12
Röntgensjuksköterska	35	31	36	33
Sjukgymnast	127	115	118	120
Sjuksköterska	270	398	395	384
Specialistsjuksköterska	235	262	298	388
Tandhygienist	39	38	35	41
Tandläkare	52	54	63	51
Tandtekniker	0	8	18	16
Generell examen				
Högskoleexamen	8	22	11	16
Kand i odont profylaktik	21	16	13	14
Övriga kandidatexamen	587	746	783	777
Biomedicin magister	15	29	28	39
Folkhälsovetenskap magister	37	28	25	16
Medicinsk informatik magister		6	12	12
Toxikologi magister	4	4	4	9
Övriga magisterexamina	81	103	81	102
Magisterexamen m ämnesbredd	27	75	105	136
Totalt	1 965	2 397	2 511	2 649

Tabell 9

Internationella kontakter									
Studentutbyte	2004		2005		2006		2007		
	Utres	Inkom	Utres	Inkom	Utres	Inkom	Utres	Inkom	
Totalt	170	262	191	239	175	240	185	242	
Fördelning/område									
Europa	92	220	104	189	112	183	84	189	
Nordamerika	46	17	51	19	30	17	41	17	
Övriga länder	32	25	36	31	33	40	60	36	
Fördelning/program									
Arbetssterapeuter	8	19	4	15	9	15	9	14	
Audionomer									
Barnmorskor	6	3	7	4	5	7	3	4	
Biomedicin	18	37	25	29	12	28	19	34	
Biomed analytiker		21	7	10	7	12	4	12	
- inriktning fysiologi					1	2		4	
Folkhälsa		9		4		13	10	10	
Logoped				1	2	1		1	
Läkare	97	129	96	122	89	99	78	102	
Medicinsk informatik							4		
Optiker	1	3	3	3	3		3	2	
Röntgensjuksköt	1	2	2	5		5	2	2	
Sjukgymnaster	11	15	10	18	11	10	12	14	
Sjuksköterskor	17	15	18	25	23	31	27	30	
Tandhygienister		4	6		5	4	4	2	
Tandläkare	11	5	12	1	8	10	10	10	
Tandtekniker			1	2		3		1	

Tabell 10

Redovisning av kursers tillgänglighet												
Fristående kurser	2004			2005			2006			2007		
	IND	HST	HPR	IND	HST	HPR	IND	HST	HPR	IND	HST	HPR
Distans, heltid	175	68	52	102	34	37	79	9	7	74	8	4
Distans, deltid	1 497	275	174	1 438	243	203	863	135	138	432	47	66
Deltid	1 127	212	160	1 194	212	192	1 597	305	209	1 934	256	246
Kvällstid	319	44	37	329	30	23	322	27	22	224	25	16
Veckoslut	81	10	10	53	23	11	51	12	6	24	1	5

Tabell 11

Forskarutbildning												
	Nyreg doktorander				Aktiva doktorander				Disputationer			
	2004	2005	2006	2007	2004	2005	2006	2007	2004	2005	2006	2007
Totalt	449	408	378	398	2 126	2 155	2 081	2 073	360	376	378	345
Andel kvinnor	62%	61%	59%	62%	61%	61%	60%	61%	62%	56%	63%	61%
Andel -29 år	42%	43%	45%	44%	29%	28%	28%	28%	16%	12%	11%	10%
Andel 30-39 år	35%	34%	35%	35%	38%	38%	39%	40%	50%	53%	51%	54%
Andel 40- år	23%	24%	20%	20%	33%	34%	33%	32%	34%	35%	38%	37%

Tabell 12

Nyantagna forskarstuderande						
Ämnesområde	Antagna till doktorsexamen			Antagna till licentiatexamen		
	2007			2007		
	Kv	Män	Totalt	Kv	Män	Totalt
Medicinska	230	146	376	15	2	17
Odontologiska	2	3	5			
Samhällsvetenskapliga						
Totalt	232	149	381	15	2	17

Tabell 13

Förändring professorer 2007, exkl adjungerade professorer	
Slutat (antal), totalt 23 st	Nya (antal), totalt 36 st
Radioterapi	<i>Utlyst professor</i>
Bakteriologi	Kirurgi
Biostatistik	Klinisk oftalmologi
Öron-, näs- och halssjukdomar	Gastroenterologi och hepatologi
Molekylär genetik	Gastroenterologi och hepatologi
Immunokemi/öl ks	Integrativ medicin
Gastroenterologi/öl hs	Arbetspsykologi
Neuroradiologi/öl ks	Obstetrik och gynekologi
Obstetrik o gynekologi/öl KS	Medicinsk radiologi
Onkologi	Medicinsk genetik
Kirurgi/öl ks	Akutsjukvård
Biokemi	<i>Utlyst lektorat, anställd professor</i>
Patologi, ssk neuropatologi	Anatomi
Oral cellbiologi o histologi	Molekylär cellbiologi
Klinisk immunologi/öl hs	Öron-, näs- och halssjukdomar
Ortopedisk kirurgi	Klinisk stamcells forskning
Samhällsmedicin, öl hs	Barnkirurgi
Experimentell beroendeforskning	Molekylär arbetsmiljötoxikologi
Klinisk koagulationsforskning/öl ks	Vårdvetenskap
Omvårdnad	Allmänmedicin
<i>Gästprofessorer</i>	Medicinsk organisations-, lednings- och innovations-
Medicinsk pedagogik	kunskap med inriktning på förbättrings- och
Medicinsk pedagogik	evalueringsforskning
biostatistik	<i>Befordran</i>
	Allmänmedicinsk gastroenterologi
	Cellulär mikrobiologi
	Genomanalys
	Sjukgymnastik
	Lungmedicin
	Hygien
	Ortopedi
	Medicinsk pedagogisk simulering
	<i>Gästprofessorer</i>
	Onkologi
	Epidemiologi
	Ergonomi
	Neurokirurgi
	Experimentell biologisk fysik
	Biostatistik
	Onkologi
	Hälsoinformatik
	Klinisk psykologi

Tabell 14

Intäkter 2007, mnkr

Finansiär	Forskning			Totalt
	Grundutbildning	Forskning	Kapitalförvaltning	
Rådsmedel		349,7		349,7
Statliga myndigheter	32,2	174,6		206,8
Organisationer och stiftelser	4,3	575,2	15,4	594,9
Svenska företag	23,2	197,2	2,5	222,8
Landsting och kommuner	43,8	284,6		328,4
Utländska finansiärer	4,1	395,9	3,1	403,1
Egna medel		88,9	-88,9	
Finansiella intäkter	0,9	59,0	22,2	82,1
Summa externa medel	108,5	2 124,9	-45,6	2 187,9
Statsanslag	734,1	1 244,4		1 978,5
Totalt	842,6	3 369,4	-45,6	4 166,4

Största enskilda finansiärer			
Rådsmedel		Landsting och kommuner	
Vetenskapsrådet	293,8	Stockholms läns landsting	311,3
FAS	49,4	Stockholms kommun	2,9
Formas	6,5	Botkyrka kommun	2,4
Statliga myndigheter		Företag	
SIDA	44,2	AstraZeneca	41,8
Verket för innovationssystem	23,0	AFA Försäkring	36,6
Socialstyrelsen	20,5	Biovitrum AB	23,6
Arbetsmarknadsstyrelsen	13,2	Pfizer Ltd.	20,4
Smittskyddsinstitutet	12,3	Sumitomo	19,2
Kungliga tekniska högskolan	8,3	Schering	15,5
Regionala etikprövn.nämnden i Sthlm	7,3	Biolipox AB	10,5
Djurskyddsmyndigheten	5,9	Merck & Co	8,1
Totalförsvarets forskningsinstitut	4,8	Novo Nordisk Scandinavia AB	5,4
Försäkringskassan	4,3	KARO-BIO	5,1
Organisationer och stiftelser		Utländska organisationer	
Cancerfonden	115,6	Europeiska Unionen	185,7
KI-Stiftelser	60,6	National Institute of Health	38,2
Wallenbergstiftelserna	58,9	Novo Nordisk Fonden	9,5
Stiftelsen för strategisk forskning	57,8	US ARMY	5,6
Fam Perssons stiftelse	32,4	Human Frontiers Science Prog.	3,3
Barncancerfonden	31,0	Org for economic corp. and dev.	3,1
Hjärt-Lungfonden	23,6	B Osher Foundation	2,5
T & R Söderbergs stiftelse	14,0	World Health Organisation	2,4
Centrum för BioTeknik	11,3	Michael J. Fox Foundation	2,0
Cancer och allergifonden	9,2	Nordiska Ministerrådet	1,8

Karolinska Institutets årsredovisning 2007

Omslag: Sofia Lindberg, informationsavdelningen

Tryck: Danagårds Grafiska 2008

ISBN: 978-91-85681-09-9

Karolinska Institutets årsredovisning 2007

Sammanställning och underlag:
Universitetsförvaltningen, Karolinska Institutet

Samordning:
Nils-Fredrik Ankarcrona

Utgivare:
Informationsavdelningen
Karolinska Institutet
171 77 Stockholm

ki.se



**Karolinska
Institutet**