

# Les comptes

## Compte de résultat consolidé

Exercice clos le 31 décembre  
(Montants en millions d'euros,  
excepté les données relatives aux actions)

	Notes	2002	2001	2000
<b>Chiffre d'affaires</b>		<b>46 630</b>	<b>43 026</b>	<b>33 674</b>
Coût des services et produits vendus		(18 558)	(17 619)	(12 733)
Frais commerciaux et administratifs		(12 579)	(12 520)	(9 685)
Frais de recherche et développement		(576)	(567)	(449)
<b>Résultat d'exploitation avant amortissements des immobilisations et des écarts actuariels du plan de congés de fin de carrière</b>		<b>14 917</b>	<b>12 320</b>	<b>10 807</b>
Dotation aux amortissements et provisions des immobilisations		(7 910)	(6 910)	(5 726)
Amortissement des écarts actuariels du plan de congés de fin de carrière	18	(199)	(210)	(225)
<b>Résultat d'exploitation</b>		<b>6 808</b>	<b>5 200</b>	<b>4 856</b>
Charges financières nettes	12	(4 041)	(3 847)	(2 006)
Écart de change net		136	(337)	(141)
Effet de l'actualisation du plan de congés de fin de carrière	18	(216)	(229)	(237)
Autres produits (charges) non opérationnels, nets	25	(12 849)	(5 904)	3 957
Impôt sur les sociétés	26	(2 499)	2 932	(1 313)
Participation des salariés		(148)	(131)	(141)
Quote-part dans les résultats des sociétés mises en équivalence	7	(367)	(890)	(275)
<b>Résultat avant amortissement des écarts d'acquisition et intérêts minoritaires</b>		<b>(13 176)</b>	<b>(3 206)</b>	<b>4 700</b>
Amortissement des écarts d'acquisition	4-7	(2 352)	(2 531)	(1 092)
Amortissement exceptionnel des écarts d'acquisition	4-7	(5 378)	(3 257)	-
Intérêts minoritaires	20	170	714	52
<b>Résultat net consolidé part du Groupe</b>		<b>(20 736)</b>	<b>(8 280)</b>	<b>3 660</b>
<b>Résultats par action</b>				
Résultat avant amortissement des écarts d'acquisition et intérêts minoritaires				
• de base		(12,14)	(2,91)	4,41
• dilué		(12,14)	(2,91)	4,33
Résultat net part du Groupe				
• de base		(19,11)	(7,51)	3,44
• dilué		(19,11)	(7,51)	3,38

Les notes annexes font partie intégrante des comptes consolidés.  
Elles sont disponibles sur simple demande auprès de la société.

# Bilan consolidé

Exercice clos le 31 décembre (Montants en millions d'euros)	Notes	2002	2001	2000
<b>ACTIF</b>				
Écarts d'acquisition nets	4	27 675	34 963	36 049
Autres immobilisations incorporelles nettes	5	18 411	18 189	16 289
Immobilisations corporelles nettes	6	36 268	31 728	34 623
Titres mis en équivalence	7	2 564	8 912	10 506
Titres de participation nets	8	1 418	3 240	10 218
Autres actifs à long terme nets	9	2 501	1 936	722
Impôts différés à long terme nets	26	3 903	5 369	2 532
<b>Total de l'actif immobilisé</b>		<b>92 740</b>	<b>104 337</b>	<b>110 939</b>
Stocks		696	900	1 216
Créances clients nettes de provisions (1 625 en 2002, 1 475 en 2001 et 1 406 en 2000)	9	5 474	7 596	8 783
Impôts différés à court terme nets	26	416	1 102	1 609
Autres créances et charges constatées d'avance	10	4 397	6 653	4 782
Créance relative à la cession des actifs immobiliers	6	-	2 689	-
Valeurs mobilières de placement	12	45	1 138	216
Disponibilités	12	2 819	2 943	2 040
<b>Total de l'actif circulant</b>		<b>13 847</b>	<b>23 021</b>	<b>18 646</b>
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>		<b>106 587</b>	<b>127 358</b>	<b>129 585</b>
<b>PASSIF</b>				
Capital social de 1 190 158 724 actions (d'un nominal de 4 euros par action)		4 761	4 615	4 615
Prime d'émission		24 750	24 228	24 228
Réserves		(5 434)	4 682	2 748
Résultat net part du Groupe		(20 736)	(8 280)	3 660
Réserve de conversion		(3 315)	844	59
Actions propres		(9 977)	(5 002)	(2 153)
<b>Capitaux propres</b>	21	<b>(9 951)</b>	<b>21 087</b>	<b>33 157</b>
<b>Intérêts minoritaires</b>	20	<b>9 780</b>	<b>8 101</b>	<b>2 036</b>
Emprunts obligataires échangeables ou convertibles	12	8 110	10 750	2 653
Autres dettes financières à long et moyen terme	12	38 788	43 793	27 894
Autres dettes à long terme	18	14 978	8 663	5 220
<b>Total des dettes à long terme</b>		<b>61 876</b>	<b>63 206</b>	<b>35 767</b>
Part à moins d'un an des dettes financières à long et moyen terme	12	13 495	1 596	7 542
Découverts bancaires et autres emprunts à court terme	12	10 490	11 365	25 165
Dettes fournisseurs		8 503	8 631	7 618
Charges à payer et autres provisions à court terme	18	7 395	7 259	7 729
Autres dettes	18	1 712	2 481	8 113
Impôts différés	26	87	374	512
Produits constatés d'avance	11	3 200	3 258	1 946
<b>Total des dettes à court terme</b>		<b>44 882</b>	<b>34 964</b>	<b>58 625</b>
<b>TOTAL DU PASSIF</b>		<b>106 587</b>	<b>127 358</b>	<b>129 585</b>

Les notes annexes font partie intégrante des comptes consolidés.  
Elles sont disponibles sur simple demande auprès de la société.

# Tableau des flux de trésorerie consolidés

Exercice clos le 31 décembre  
(Montants en millions d'euros)

	Notes	2002	2001	2000
<b>FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS À L'ACTIVITÉ</b>				
Résultat net consolidé part du Groupe		(20 736)	(8 280)	3 660
<b>Éléments non monétaires sans incidence sur la trésorerie</b>				
Amortissements des immobilisations et des écarts d'acquisition	4-5-6-7	15 639	12 698	6 818
(Plus-value) sur cession des actifs immobiliers	25	–	(705)	–
Moins-values (plus-values) sur cessions d'actifs corporels et incorporels		(37)	(92)	(23)
Moins-values (plus-values) sur cessions d'autres actifs	25	(960)	(2 093)	(7 677)
Variation des autres provisions	25	13 119	7 860	4 113
Résultats non distribués des sociétés mises en équivalence		369	841	276
Impôts différés	26	1 586	(2 090)	(277)
Intérêts minoritaires	20	(170)	(714)	(52)
Autres éléments		(232)	(19)	25
<b>Capacité d'autofinancement</b>		<b>8 578</b>	<b>7 406</b>	<b>6 863</b>
Diminution (augmentation) des stocks		193	341	(329)
Diminution (augmentation) des créances clients		1 219	(628)	(978)
Effet net des cessions de créances commerciales	9	797	914	–
Effet net des cessions de créances futures	18	(82)	690	–
Diminution (augmentation) des autres créances		542	(1 974)	(1 372)
Effet net des cessions de créances d'impôt ( <i>carry-back</i> )	26	1 111	(1 111)	–
Augmentation (diminution) des dettes fournisseurs		(420)	(588)	936
Augmentation (diminution) des autres dettes		(99)	2 026	1 493
<b>Variation du besoin en fonds de roulement</b>		<b>3 261</b>	<b>(330)</b>	<b>(250)</b>
<b>Flux net de trésorerie généré par l'activité</b>		<b>11 839</b>	<b>7 076</b>	<b>6 613</b>

Les notes annexes font partie intégrante des comptes consolidés.  
Elles sont disponibles sur simple demande auprès de la société.

Exercice clos le 31 décembre (Montants en millions d'euros)	Notes	2002	2001	2000
<b>FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT</b>				
Acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles	5-6	(7 943)	(8 553)	(14 313)
Produits de cession des biens immobiliers	6	2 550	-	-
Produits de cessions d'actifs corporels et incorporels		366	296	274
Acquisition d'Orange plc	3	-	-	(21 693)
Rachat des actions propres	3-21	(5 022)	(8 807)	-
Mise en Bourse d'Orange SA	3	-	6 102	-
Rachat d'actions Orange SA : exercice de l'option de vente par E. On	3	(950)	-	-
Exercice de l'option d'achat sur actions préférentielles NTL	8	(1 092)	-	-
Variation de la trésorerie nette suite à l'intégration globale de TP group		144	-	-
Acquisitions de titres de participation et de filiales, nettes de la trésorerie acquise	3	(184)	(1 071)	(10 899)
Investissements dans les sociétés mises en équivalence	7	(146)	(3 284)	(7 969)
Cession du sous-groupe TDF et investissement dans Tower Participations	3	1 290	-	-
Produits des cessions de titres de participation et de filiales, nets de la trésorerie cédée	3-8	146	4 524	7 930
Autres diminutions (augmentations) des valeurs mobilières et autres actifs à long terme		(673)	(31)	(218)
<b>Flux net de trésorerie affecté aux opérations d'investissement</b>		<b>(11 514)</b>	<b>(10 824)</b>	<b>(46 888)</b>
<b>FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT</b>				
Émission d'emprunts à long terme	12	4 394	37 244	21 528
Remboursement d'emprunts à long terme	12	(3 380)	(18 174)	(3 229)
Augmentation (diminution) des découverts bancaires et des emprunts à court terme	12	(1 077)	(13 556)	21 002
Crédit fournisseur UMTS ( <i>Vendor Financing</i> )	18	271	234	-
Contributions des actionnaires minoritaires		70	181	1 847
Dividendes versés aux actionnaires minoritaires	20	(77)	(128)	(213)
Dividendes payés	21	(395)	(1 075)	(1 025)
<b>Flux net de trésorerie affecté aux opérations de financement</b>		<b>(194)</b>	<b>4 726</b>	<b>39 910</b>
Variation nette des disponibilités		131	978	(365)
Incidence des variations des taux de change sur les disponibilités		(255)	(75)	(19)
Disponibilités à l'ouverture		2 943	2 040	2 424
<b>Disponibilités à la clôture</b>		<b>2 819</b>	<b>2 943</b>	<b>2 040</b>
<b>INFORMATIONS COMPLÉMENTAIRES</b>				
Flux de trésorerie concernant le paiement des :				
• Intérêts		(3 681)	(3 695)	(2 132)
• Impôt sur les sociétés		(959)	(610)	(1 771)

## Tableau des variations des capitaux propres consolidés

(Montants en millions d'euros, excepté les données relatives aux actions)	Nombre d'actions émises	Capital social	Prime d'émission	Réserves	Réserve de conversion	Actions propres	Total capitaux propres
<b>Solde au 1<sup>er</sup> janvier 2000</b>	<b>1 024 615 901</b>	<b>4 098</b>	<b>6 629</b>	<b>8 023</b>	<b>153</b>	<b>0</b>	<b>18 903</b>
Résultat de l'exercice 2000				3 660			3 660
Augmentations de capital (note 21)	129 216 042	517	17 599				18 116
Acquisition d'actions propres (note 21)						(2 153)	(2 153)
Ajustement du prix d'acquisition d'Orange plc (note 3)				(4 335)			(4 335)
Distribution de dividendes				(1 025)			(1 025)
Variation de change					(94)		(94)
Autres mouvements				85			85
<b>Solde au 31 décembre 2000</b>	<b>1 153 831 943</b>	<b>4 615</b>	<b>24 228</b>	<b>6 408</b>	<b>59</b>	<b>(2 153)</b>	<b>33 157</b>
Résultat de l'exercice 2001				(8 280)			(8 280)
Acquisition d'actions propres (note 21)				(1 271)		(2 849)	(4 120)
Distribution de dividendes				(1 075)			(1 075)
Variation de change					785		785
Autres mouvements (note 7)				620			620
<b>Solde au 31 décembre 2001</b>	<b>1 153 831 943</b>	<b>4 615</b>	<b>24 228</b>	<b>(3 598)</b>	<b>844</b>	<b>(5 002)</b>	<b>21 087</b>
Résultat de l'exercice 2002				(20 736)			(20 736)
Mouvements sur capital (note 21)	36 326 781	146	522				668
Acquisition d'actions propres (note 21)						(4 975)	(4 975)
Distribution de dividendes				(1 056)			(1 056)
Variation de change (note 21)					(4 152)		(4 152)
Autres mouvements (note 21)				(780)	(7)		(787)
<b>Solde au 31 décembre 2002</b>	<b>1 190 158 724</b>	<b>4 761</b>	<b>24 750</b>	<b>(26 170)</b>	<b>(3 315)</b>	<b>(9 977)</b>	<b>(9 951)</b>

Les notes annexes font partie intégrante des comptes consolidés. Elles sont disponibles sur simple demande auprès de la société.