

09

60° Congreso de la FIFA

Informe de Finanzas de la FIFA 2009

Johannesburgo, 9 y 10 de junio de 2010

FIFA®

For the Game. For the World.



ÍNDICE

Prefacio	4
Presidente de la FIFA	6
Presidente de la Comisión de Finanzas	8
Presidente de la Comisión de Auditoría Interna	10
Hechos y cifras 2009	12
Informe general	14
Cuenta de pérdidas y ganancias	16
Balance financiero	20
Comparación presupuestaria	22
Acontecimientos 2009	26
Periodo 2011-2014	34
Presupuesto para 2011-2014	36
Presupuesto detallado para 2011	42
Temas especiales	44
Gestión de riesgo financiero	46
Copa Mundial de la FIFA 2010: Premio pecuniario	48
Copa Mundial de la FIFA 2010: Venta de entradas	50
Anexo	52
Estados financieros consolidados 2009 (NIIF)	54
Informe de auditoría	106
Informe de la Comisión de Auditoría Interna	108

Ingresos récord
confirman la confianza
en África



Prefacio





“No se ha defraudado
la confianza depositada
en África”

ESTIMADOS MIEMBROS DE LA FAMILIA INTERNACIONAL DEL FÚTBOL:

Al hacer una retrospectiva del 2009, lo primero que nos viene en mente es África y las tres competiciones de la FIFA allí celebradas, cuya organización y desarrollo seguimos y observamos con grandes expectativas. Aquellos que desde un principio criticaron la adjudicación de la Copa Mundial a Sudáfrica, contaban con obtener ya en junio –con la Copa FIFA Confederaciones– los primeros argumentos que probarían sus hipótesis.

No obstante, los escépticos se quedaron esperando, y el mundo entero pudo ver la extraordinaria hospitalidad sudafricana y una Copa FIFA Confederaciones que ofreció un fútbol de gran calidad, aplaudido por hinchas pacíficos y animado por sus ahora famosas *vuvuzelas*, y con una fuerte selección anfitriona que dio lo mejor de sí misma. El torneo, considerado el ensayo de la Copa Mundial de la FIFA, tuvo un éxito rotundo, y aportó, tanto a los responsables de la FIFA como a sus homólogos del Comité Organizador Local y las autoridades importantes datos que repercutirán en la gran gesta de este año. Ahora todos se esmeran para dar el acabado final a lo que sea necesario corregir o mejorar. Para mí, empero, era importante ver que estaba justificada la confianza que depositó la FIFA y la familia del fútbol en Sudáfrica y en el Comité Organizador Local.

También triunfó la organización de la Copa Mundial Sub-20 de la FIFA en Egipto y la de la Copa Mundial de la FIFA Sub-17 en Nigeria, certámenes que han dejado a las asociaciones de ambos países una infraestructura útil, además de valiosos conocimientos en el campo de la medicina y de la organización.

Al leer este Informe de Finanzas, podemos constatar con alegría que tampoco en el aspecto financiero se ha defraudado la confianza depositada en África, ya que los ingresos provenientes del Mundial en Sudáfrica han alcanzado las mayores sumas jamás registradas. Así podremos continuar con el desarrollo del fútbol, conmover al mundo con su gracia y contribuir aún más a crear un futuro mejor. Esto me enorgullece como Presidente de la FIFA y quiero agradecerles su apoyo.

“Por el juego. Por el mundo.”



Joseph S. Blatter

Presidente de la FIFA



“Logramos una
robusta base de
fondos propios”

SEÑORAS Y SEÑORES:

Todos nosotros esperamos con gran emoción la celebración de la Copa Mundial de la FIFA 2010, con la que, desde el punto de vista financiero, terminará el importante ciclo cuatrienal 2007-2010. Los reparos que se habían puesto al principio respecto a que el éxito comercial obtenido en las dos copas anteriores no continuaría en la primera Copa Mundial de la FIFA en tierras africanas carecieron de fundamento, y por tanto hemos visto que los ingresos incluso han superado los resultados de anteriores mundiales.

En este cuatrienio financiero que llega a su fin, el mercado internacional de acciones se vio sacudido por severas turbulencias, y atravesamos una crisis económica mundial cuyos efectos se sentirán aún durante algunos años. Considerando estos percances, les presento, aún con mayor satisfacción, los resultados positivos del desarrollo de las finanzas de la FIFA. Afianzada sobre un crecimiento estable de los ingresos, la FIFA obtuvo ganancias de 196 millones de USD en 2009 y amplió la base de fondos propios a 1,061 millones de USD. Con ello, la FIFA ha rebasado la marca de mil millones de dólares y dispone ahora de una robusta base de fondos propios.

Si dirigimos nuestra mirada hacia el porvenir, constatamos la gran popularidad de la que goza la Copa Mundial de la FIFA 2014 en Brasil, para la que ya hemos firmado los primeros contratos con patrocinadores, nacionales e internacionales, que se suman a los seis Socios FIFA. El mayor acontecimiento deportivo de la Tierra ha demostrado –en estos tiempos de premuras económicas– ser fuerte como un roble expuesto a adversidades, un verdadero baluarte donde reinan la calma, el entretenimiento y el deporte excelso y, quizá por ello, se convierte en una excelente plataforma para marcas comerciales.

No obstante, que el ciclo 2007-2010 pueda registrarse como un éxito financiero dependerá de la realización acertada de la Copa Mundial de la FIFA en Sudáfrica. Tras la experiencia adquirida en la Copa FIFA Confederaciones, tenemos motivos para sentirnos optimistas y auguramos una fiesta colorida que cautivará a todo el mundo.

Poco antes del saque de salida del Mundial en Sudáfrica, rendiré un informe detallado en el 60º Congreso de la FIFA sobre el Informe de Finanzas 2009 que tienen en sus manos. En nombre de la Comisión de Finanzas, les agradezco su interés, su confianza y su apoyo.



Julio H. Grondona

Presidente de la Comisión de Finanzas



“Seguimos reforzando
los controles
internos”

SEÑORAS Y SEÑORES:

La Comisión de Auditoría Interna recibió con gran satisfacción el balance de 2009. Los fondos propios se encuentran en un nivel sólido, pero no se han de olvidar los riesgos que se deben cubrir con estos fondos. El éxito económico de la FIFA sigue dependiendo casi íntegramente de la satisfactoria realización de la Copa Mundial de la FIFA. Cumpliendo con la tarea que le encomendó el Congreso, la Comisión de Auditoría Interna se ve obligada a poner de relieve que, si bien es cierto que los fondos propios parecen ser relativamente altos al superar el millardo de USD, los riesgos financieros pueden sobrepasarlos con creces. Es así que estos fondos propios, por ejemplo, solo podrían cubrir los gastos del próximo año y medio.

Los revisores externos de KPMG y la dirección de la FIFA informaron a los miembros de la Comisión de Auditoría Interna sobre la ampliación actual del sistema de control interno (SCI). La comunicación con KPMG es sumamente importante para los miembros de esta comisión, ya que los revisores externos de KPMG conocen al detalle el SCI de la FIFA gracias a sus profundas evaluaciones. KPMG confirma en su informe (pág. 106) la existencia de un sistema de control interno conforme a los requisitos legales. Con beneplácito, la Comisión de Auditoría Interna toma nota de que a la FIFA no le basta cumplir los requisitos mínimos legales, sino que desea seguir reforzando los controles internos a fin de controlar tanto como sea posible todos los riesgos financieros, operativos y de cumplimiento.



Dr. Franco Carraro

Presidente de la Comisión de Auditoría Interna

73% de los egresos
se invirtieron
en el fútbol



Hechos y cifras 2009



Informe general

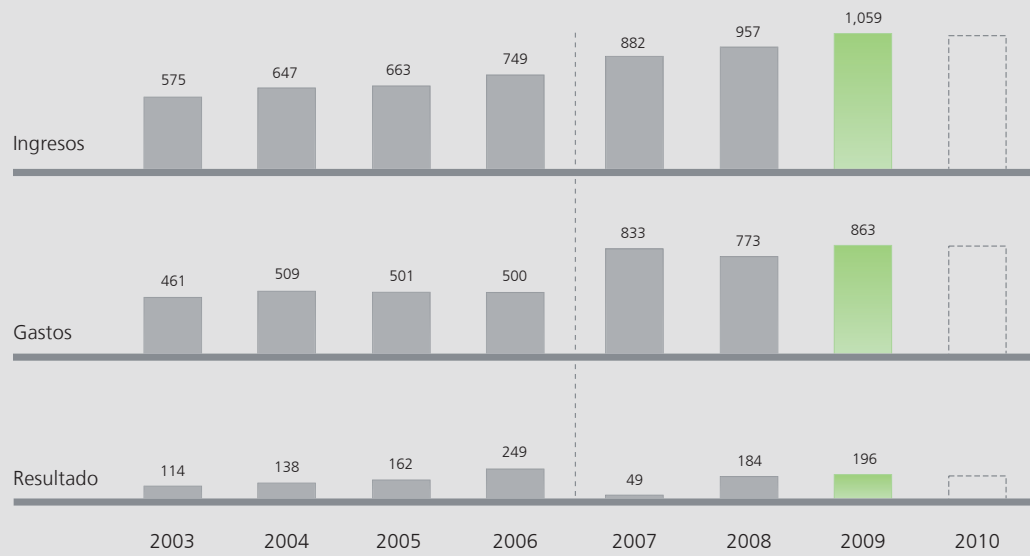
Cuenta de pérdidas y ganancias y evolución de los fondos propios

Esta página presenta un resumen de las cifras clave del ejercicio financiero 2009, así como una comparación con las cifras clave del periodo anterior 2003-2006 y de los años 2007 y 2008. Con el 2009 se han cumplido ya tres cuartos del actual ciclo 2007-2010. El año de la Copa Mundial de la FIFA Sudáfrica 2010 ha comenzado, y la FIFA **consiguió superar incólume** las turbulencias de los mercados financieros y la recesión mundial y **logró salir fortalecida** de la crisis, como lo demuestran los siguientes hechos.

- El año 2009 fue en cambio un año muy satisfactorio para la FIFA, con un **resultado anual positivo de 196 millones de USD**.
- En comparación con los años anteriores, los ingresos volvieron a aumentar en 2009 y por primera vez se alcanzó la marca de mil millones de USD. Esto se debe principalmente a los **ingresos adicionales** procedentes de la **comercialización de los derechos** vinculados a la firma de nuevos contratos.
- Gracias a un **control de gastos efectivo** se obtuvo el resultado deseado, y se respetó el presupuesto de gastos para 2009.
- La **estrategia para garantizar la seguridad de las divisas** tuvo un éxito rotundo y evitó que la FIFA sufriera pérdidas.
- Fue posible seguir incrementando los fondos propios, que ascienden a **1,061 millones de USD** al 31 de diciembre de 2009. De este modo, la FIFA ha alcanzado una **sólida base de fondos propios**. No obstante, habrá que esperar hasta que se compruebe el éxito de la Copa Mundial 2010 para llevar a cabo una evaluación definitiva de la situación de los fondos propios. La FIFA debe contar con suficientes fondos propios para garantizar su **independencia económica** y su capacidad de reacción **ante imprevistos**.

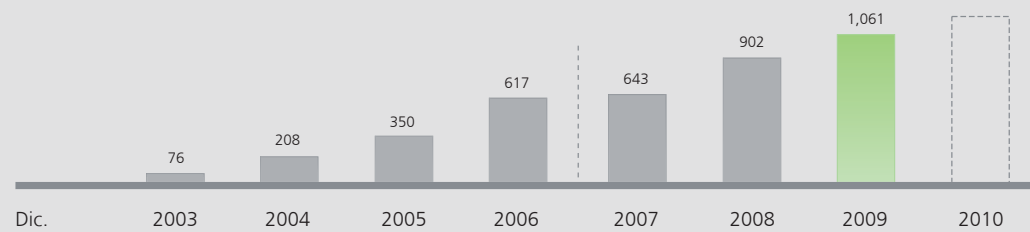
Cuenta de pérdidas y ganancias (NIIF)

en millones de USD



Evolución de los fondos propios (NIIF)

en millones de USD



Cuenta de pérdidas y ganancias

Cuenta de pérdidas y ganancias 2009

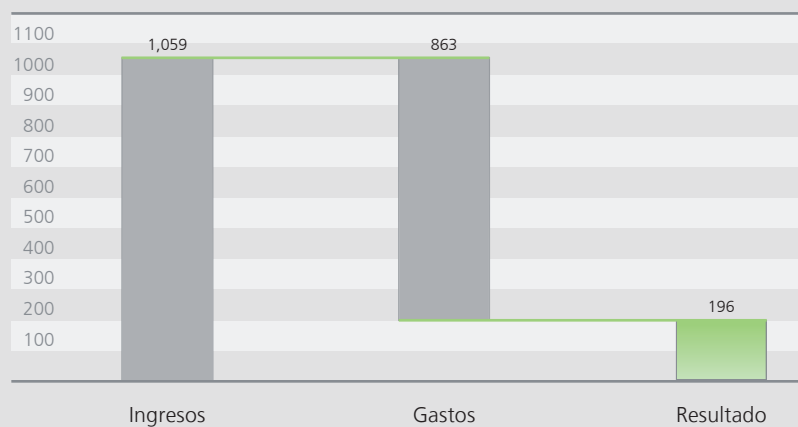
Los estados financieros pormenorizados pueden hallarse en el anexo de este informe, en las páginas 54 a 105. De acuerdo con la decisión del Congreso de la FIFA de 2007 en Zúrich, la prestigiosa compañía auditora internacional KPMG realiza la auditoría de los cierres del ejercicio financiero 2007-2010. El **informe de KPMG** para el año 2009 se encuentra en la página 106 del anexo. El informe de la **Comisión de Auditoría Interna** se encuentra en la página 108.

La FIFA ha cerrado el año 2009 con un **resultado neto** de **196 millones de USD**. Se contabilizaron ingresos de 1,059 millones de USD frente a gastos de 863 millones de USD. Los ingresos y gastos relacionados directamente con la Copa Mundial de la FIFA figuran en la cuenta de pérdidas y ganancias según el método de porcentaje de finalización, de acuerdo con las NIIF, por lo que los ingresos y gastos se reparten en un periodo cuatrienal. La contabilización de los ingresos y los gastos de otras competiciones de la FIFA se registra en la cuenta de pérdidas y ganancias en el momento de realizarse la competición correspondiente.

La cuenta de pérdidas y ganancias de la FIFA comprende los siguientes asientos de ingresos: ingresos relacionados con eventos, otros ingresos de explotación e ingresos financieros, y los siguientes asientos de gastos: gastos relacionados con eventos, gastos relacionados con el desarrollo, la gobernanza del fútbol, la explotación de los derechos, otros gastos operativos y gastos financieros. Esta distribución refleja los **principales objetivos de la FIFA: organizar competiciones internacionales** propias y **mejorar y promover constantemente el fútbol** mediante programas juveniles y de desarrollo. En 2009, los ingresos derivados de las actividades relacionadas con los eventos ascendieron a 1,022 millones de USD. El total de gastos relacionados con eventos ascendió a 456 millones de USD. En los programas de desarrollo se invirtió la suma de 172 millones de USD.

Cuenta de pérdidas y ganancias 2009 (NIIF)

en millones de USD



Cuenta de pérdidas y ganancias 2009 (NIIF)

en millones de USD

Ingresos	1,059
Ingresos relacionados con eventos	1,022
Otros ingresos de explotación	22
Ingresos financieros	15
Gastos	863
Gastos relacionados con eventos	456
Gastos relacionados con el desarrollo	172
Gobernanza del fútbol	50
Explotación de derechos	26
Otros gastos operativos*	158
Gastos financieros	1
Resultado	196

* Se incluyen gastos de personal, depreciación y amortización (expuestos por separado en las cuentas de pérdidas y ganancias consolidadas, pág. 57)

Cuenta de pérdidas y ganancias

Ingresos y gastos 2009

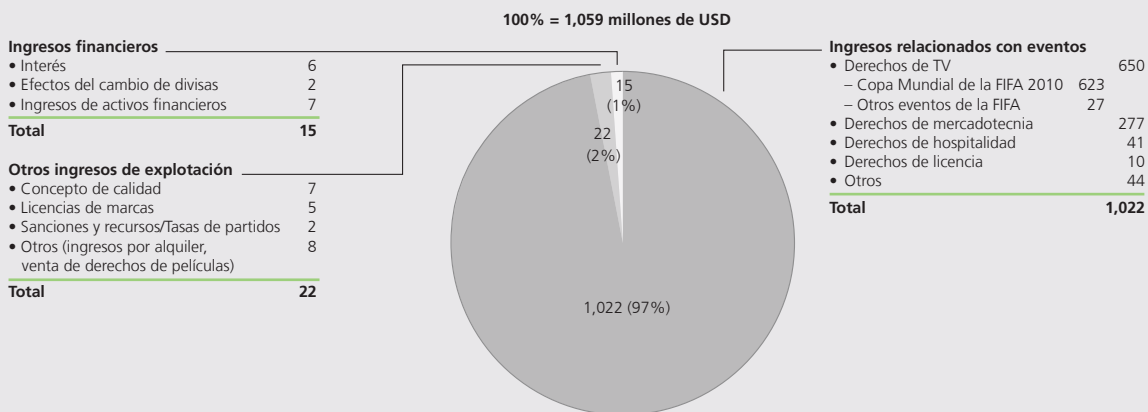
Las **competiciones de la FIFA**, en particular la **Copa Mundial de la FIFA Sudáfrica 2010**, repercutieron significativamente en el ejercicio financiero 2009. Con las inversiones en proyectos de desarrollo de la FIFA, un total de un **73% del total de gastos** de la FIFA en 2009 se ha **invertido directamente en el fútbol**.

Del **ingreso total** de **1,059 millones de USD**, 1,022 millones de USD, o el 97%, corresponde a las competiciones de la FIFA. La mayor parte de esta suma proviene de la comercialización de los derechos televisivos, 650 millones de USD, y de los derechos mercadotécnicos, 277 millones de USD. Los ingresos de explotación adicionales ascienden a 22 millones de USD e incluyen particularmente la concesión de licencias de marca y los conceptos de calidad. Los ingresos financieros ascienden a 15 millones de USD y provienen básicamente de los intereses.

Por otro lado, el 53% (456 millones de USD) del **total de gastos** de **863 millones de USD** se invirtió en las competiciones de la FIFA. El importe de 172 millones de USD, o el 20% de los gastos, se invirtió en programas de desarrollo de la FIFA. Los otros gastos operativos ascienden a un total de 158 millones de USD. La gobernanza del fútbol contabilizó 50 millones de USD, la explotación de los derechos 26 millones, y los gastos financieros 1 millón de USD.

Ingresos 2009 (NIIF)

en millones de USD

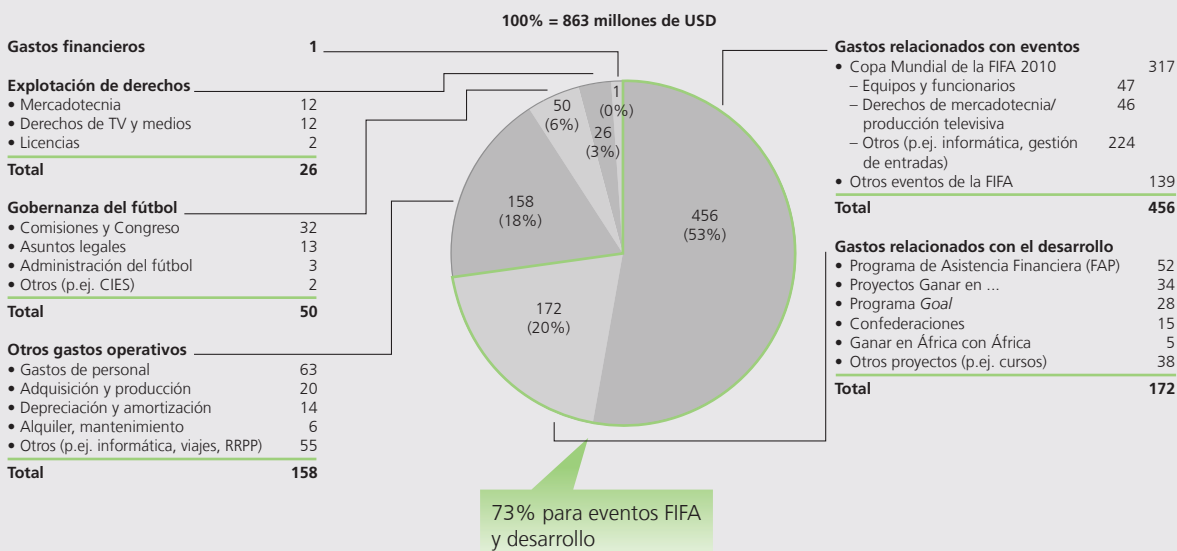


Socios FIFA



Gastos 2009 (NIIF)

en millones de USD



Balance financiero

Balance y evolución de los fondos propios

Al 31 de diciembre de 2009, el **balance** de la FIFA asciende a **2,104 millones de USD**, con **fondos propios** de **1,061 millones de USD**. De este modo, la FIFA ha alcanzado una **sólida base de fondos propios**. El aumento de fondos propios se debe en particular a que el año 2009 fue económicamente muy satisfactorio. Para llevar a cabo una evaluación definitiva de la situación de los fondos propios habrá que esperar hasta que se compruebe el éxito de la Copa Mundial de la FIFA 2010. La FIFA debe contar con suficientes fondos propios –una condición sine qua non– para garantizar su **independencia económica** y su capacidad de reacción ante **imprevistos**. Esto también ha quedado demostrado en el contexto de la actual recesión mundial.

Al 31 de diciembre de 2009, el **activo circulante** de la FIFA de **1,862 millones de USD** se compone de efectivo y equivalentes de un total de 1,448 millones de USD. El importe en deudores y activos financieros derivados asciende a 328 millones de USD, y los gastos anticipados e ingresos devengados a 86 millones de USD. El **activo inmovilizado** suma **242 millones de USD**, en el cual la propiedad y el equipamiento alcanzan el total de 200 millones y los activos financieros ascienden a 40 millones de USD.

Los **pasivos totales** de la FIFA, que ascienden a **1,043 millones de USD**, consisten sobre todo en gastos devengados e ingresos diferidos de 961 millones de USD. Se trata en este caso de pagos realizados por los afiliados comerciales de la FIFA, que aún no se han contabilizado como ingresos, y de costos que ya se contabilizaron como gastos, pero aún no produjeron desembolsos.

Los **fondos propios** de la FIFA al 31 de diciembre de 2009 de **1,061 millones de USD** son el resultado del ejercicio anual de 196 millones de USD y el cambio en las reservas de cobertura de 37 millones de USD.

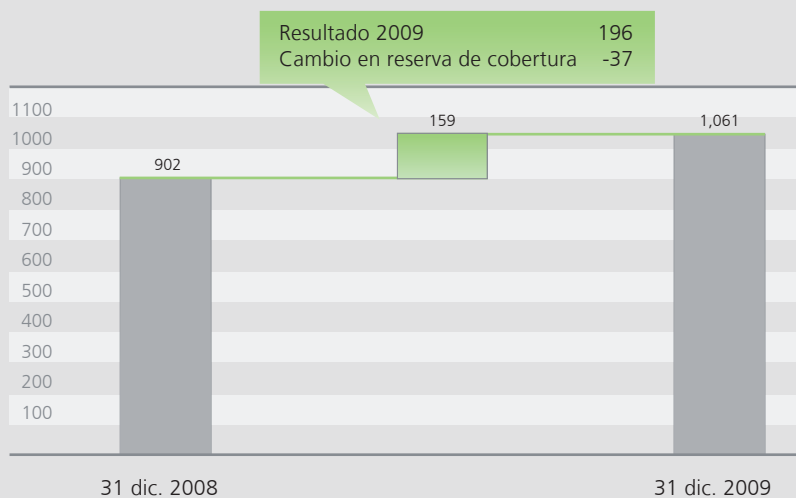
Balance al 31 de diciembre de 2009 (NIIF)

en millones de USD

ACTIVOS		2,104	PASIVOS Y FONDOS PROPIOS		2,104
Activo circulante		1,862	Pasivo circulante		1,030
• Efectivo y equivalentes	1,448		• Acreedores	55	
• Deudores	260		• Obligaciones de impuestos sobre ingresos	1	
• Activos financieros derivados	22		• Pasivos financieros derivados	13	
• Activos financieros	46		• Gastos devengados e ingresos diferidos	961	
• Gastos anticipados e ingresos devengados	86				
			Pasivo no circulante	13	
Activo inmovilizado		242	Fondos propios		1,061
• Propiedad y equipamiento	200				
• Activos intangibles	2				
• Activos financieros	40				

Evolución de los fondos propios (NIIF)

en millones de USD



Comparación presupuestaria

Análisis de ingresos 2009

La **contabilidad** de la FIFA se realiza de acuerdo con las **Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF)**. En vista de que las numerosas disposiciones y normativas técnicas de las normas NIIF no se prestan para presupuestar ni para el control cotidiano de costos, los **presupuestos** anuales se elaboran sobre la base del presupuesto **en efectivo** y son aprobados por el Congreso.

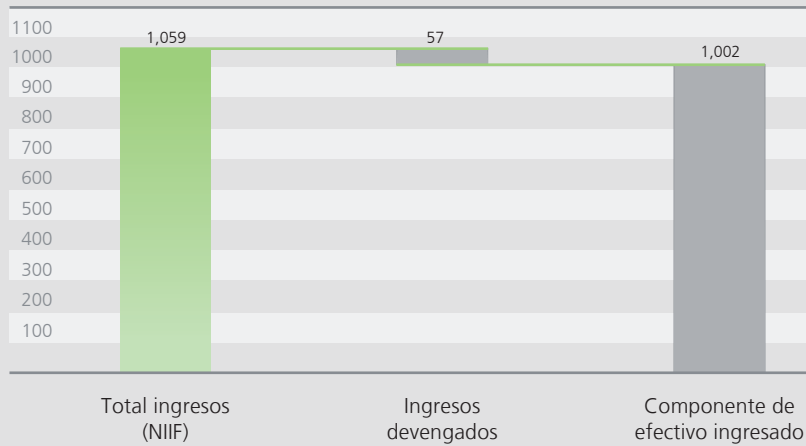
Con objeto de establecer una comparación de los ingresos efectivos, es **necesaria una transición de las NIIF** al presupuesto en efectivo. En este caso, se separan del ingreso total conforme a las NIIF aquellos ingresos que no se pueden incluir en una comparación presupuestaria. Los componentes de efectivo ingresado se comparan entonces con el presupuesto.

Para realizar la comparación presupuestaria, es necesario deducir 57 millones de USD del ingreso total del ejercicio 2009, que asciende a 1,059 millones de USD. El componente de efectivo ingresado resultante es de 1,002 millones de USD. Las delimitaciones incluyen particularmente los ingresos relacionados con el método de porcentaje de finalización.

El Congreso de la FIFA aprobó para el ejercicio 2009 **ingresos presupuestarios** de 742 millones de USD. Este presupuesto se superó **en 260 millones de USD**. El excedente de ingresos se deriva principalmente de varios ingresos de contratos adicionales y de tipos de cambio mayores a los esperados.

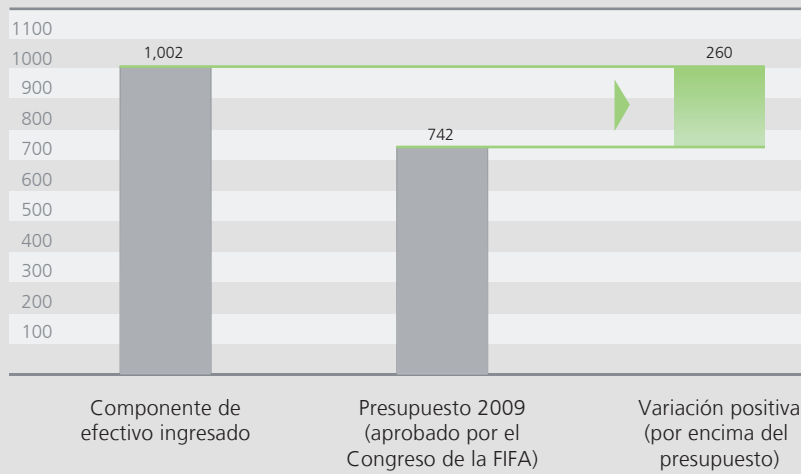
Ingresos 2009: Componentes

en millones de USD



Ingresos 2009: Comparación presupuestaria

en millones de USD



Comparación presupuestaria

Análisis de gastos 2009

El principio definido en la página anterior se aplica también a los gastos.

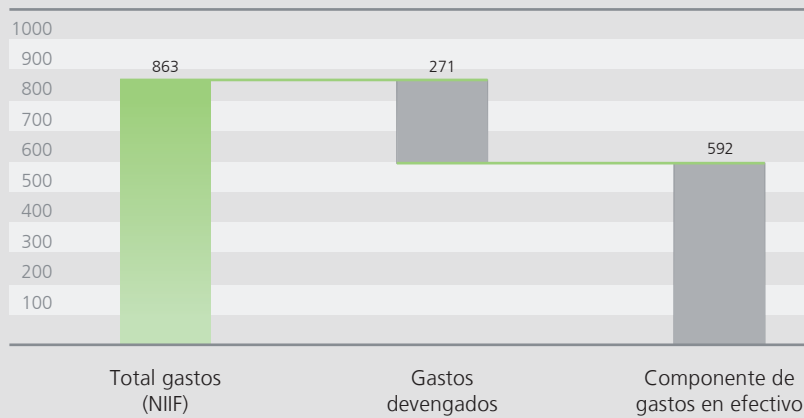
Con objeto de establecer una comparación de los gastos, **es necesaria una transición de las NIIF** al presupuesto en efectivo. En este caso se separan del total de gastos conforme a las NIIF aquellos gastos que no se pueden incluir en una comparación del presupuesto. Los componentes de gastos en efectivo se comparan entonces con el presupuesto.

Para realizar la comparación presupuestaria, es necesario deducir 271 millones de USD del total de gastos del ejercicio 2009, que asciende a 863 millones de USD. El componente de gastos en efectivo resultante es de 592 millones de USD. Los montos ajustados se trataron particularmente de gastos relacionados con el método de porcentaje de finalización.

El Congreso de la FIFA aprobó para el ejercicio 2009 un **presupuesto de gastos** de 722 millones de USD. Este presupuesto **se redujo en 130 millones de USD**. La reducción se debe principalmente al pago por adelantado al Comité Organizador Local de la Copa Mundial de la FIFA 2010 y al ahorro de costos.

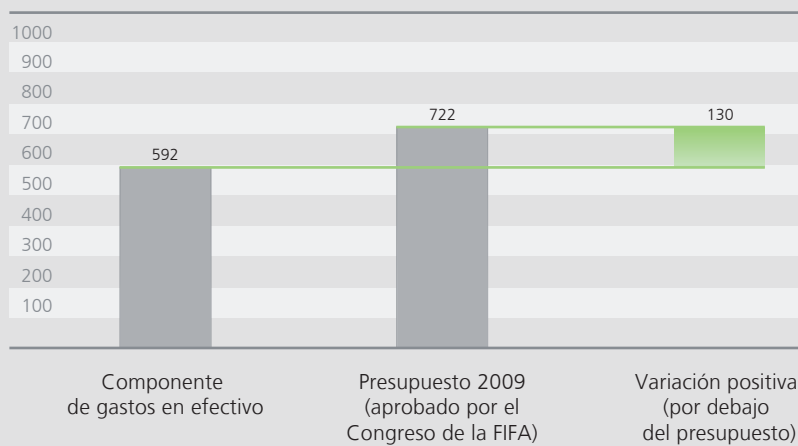
Gastos 2009: Componentes

en millones de USD



Gastos 2009: Comparación presupuestaria

en millones de USD



Acontecimientos 2009

Tres competiciones de la FIFA en África

Tres de las cinco competiciones de la FIFA en 2009 se disputaron en tierras africanas. Sumo interés despertaron el desarrollo en el campo, la organización general y también la cuestión de la sostenibilidad de los proyectos, considerando particularmente la Copa Mundial de la FIFA en Sudáfrica.

El desempeño deportivo de los equipos fue de gran calidad y al mismo tiempo sorprendente. A muchos sorprendió la merecida victoria de Suiza en el **Mundial sub-17 de la FIFA en Nigeria** y el triunfo de los Satélites Negros de Ghana en la categoría **sub-20 de la FIFA en Egipto**. La victoria por escaso margen de los brasileños en la **Copa FIFA Confederaciones en Sudáfrica** frente a EE UU confirmó de nuevo que se ha emparejado el nivel de las selecciones nacionales de todo el mundo.

Con miras a la Copa Mundial, el interés en el extranjero se centró en la organización y el desarrollo de los torneos, particularmente en la Copa Confederaciones en Sudáfrica que se considera un ensayo del gran evento. La buena organización, así como la destacable hospitalidad y el apasionamiento del pueblo sudafricano, contribuyeron a sentar una base sólida para la Copa Mundial de la FIFA.

Considerando el legado de una Copa Mundial de la FIFA para el país organizador, se procedió a una renovación total de los estadios para que cumplieran con las exigencias internacionales, se mejoró la informática y se impartieron cursos en los que se transmitieron conocimientos médicos especializados a médicos y fisioterapeutas locales, quienes, a su vez, los transmitirán a otros, enriqueciendo de esta manera el beneficio a largo plazo del fútbol en la nación anfitriona.

- 1 Copa Mundial Sub-20 de la FIFA: Ghana después de triunfar.
- 2 Copa Mundial Sub-20 de la FIFA: Dos jóvenes aficionados egipcios.
- 3 Copa Mundial Sub-17 de la FIFA: Hinchas nigerianos.
- 4 Copa Mundial Sub-17 de la FIFA: Jugadores suizos tras su victoria.
- 5 Copa FIFA Confederaciones: Futbolistas brasileños con el trofeo.



Acontecimientos 2009

Ganar en África con África

El 15 de mayo de 2004, Sudáfrica no sólo recibió el honor de organizar una Copa Mundial de la FIFA: en 2010 se celebrará este torneo por primera vez en tierras africanas, pero también quedará patente el importante compromiso para con un continente que tanto ha dado al fútbol mundial.

Ganar en África con África es una iniciativa lanzada por el Presidente de la FIFA, Joseph S. Blatter, cuyo objetivo consiste en que el mayor evento futbolístico del planeta, que tendrá lugar del 11 de junio al 11 de julio de este año, beneficie a toda África. Esta iniciativa no persigue enviar ayuda al continente, sino dotarlo de las herramientas necesarias para que progrese y sepa actuar en materia de desarrollo.

Ganar en África con África se inscribe en la triple misión de la FIFA: desarrollar el juego, emocionar al mundo y edificar un futuro mejor, y se articula alrededor de tres grandes ejes: **el desarrollo de infraestructuras, la formación de los protagonistas del fútbol y la profesionalización del balompié africano.**

Este programa, cuyo **valor asciende a los 70 millones de USD**, incluye la construcción de 53 terrenos de césped artificial en toda África, el apoyo a la profesionalización del fútbol y de los clubes africanos, la formación de entrenadores, árbitros, dirigentes, medios de comunicación, etc., así como iniciativas alrededor de las competiciones de la FIFA en África y del 50º aniversario de la CAF, además de un programa de investigación y sensibilización en el ámbito de la medicina.

- 1 Estadio Municipal en Chad, antes
- 2 Estadio Municipal en Chad, después
- 3 Participantes del curso administrativo en Malawi
- 4 Partido en el campo de césped artificial de Comoras
- 5 Curso de dirección técnica en Guinea-Bissáu



Acontecimientos 2009

20 centros para 2010 – la campaña oficial de la Copa Mundial de la FIFA Sudáfrica 2010

La responsabilidad social de la FIFA comprende proyectos en diversas áreas y en todo el mundo. Uno de los proyectos centrales en relación con la Copa Mundial de la FIFA Sudáfrica 2010 es la campaña oficial 20 centros para 2010, cuyo objetivo es **construir 20 Centros Football for Hope en comunidades africanas** a fin de promover el cambio social.

El 5 de diciembre de 2009, se inauguró en Khayelitsha, Sudáfrica, el primer Centro Football for Hope. El centro en Khayelitsha se edificó en una zona otrora conocida por su violencia y criminalidad, y forma parte de una iniciativa que pretende revalorar y llevar vida a la comunidad. La administración del centro está a cargo de la ONG Grassroot Soccer, que educa a los jóvenes en temas como el VIH y el sida a fin de protegerlos de posibles contagios.

Asimismo, en 2009 la FIFA y streetfootballworld, su aliado estratégico, impulsaron el desarrollo y la construcción de centros en Kenia, Mali, Namibia, Ghana y Ruanda. También en estos centros se evaluarán las necesidades de las comunidades junto con una organización local.

Para la realización de los Centros Football for Hope, la FIFA puso a disposición los fondos para el personal, la planificación y la construcción de los centros, así como para la asesoría de las organizaciones locales. Además del financiamiento básico del proyecto, que ascendió a unos 600,000 USD, la FIFA contribuyó al proyecto con aproximadamente 1.6 millones de USD de los fondos recaudados hasta junio de 2009 en concepto de multas durante la fase clasificatoria del Mundial.

- 1 Alegría desbordante en el nuevo Centro Football for Hope de Khayelitsha
- 2 Joseph S. Blatter en el Foro de Football for Hope 2009
- 3 Grassroot Soccer en Zimbabue
- 4 Kick4Life en Lesoto
- 5 Centro Football for Hope de Khayelitsha, Sudáfrica



Acontecimientos 2009

Goal y FAP

Tras una década de existencia, el **Programa Goal**, pilar de las actividades de desarrollo de la FIFA, ha adquirido una nueva dimensión. En efecto, además del número creciente de proyectos realizados, que superó el umbral simbólico de los 400 en 2009, el programa sigue una nueva orientación con los proyectos *Goal Football*, que se basan en el uso de las infraestructuras técnicas construidas desde hace diez años y permiten a las asociaciones miembro construir academias para desarrollar a su cantera.

A finales de 2009 se contaron **más de 400 proyectos** por **un valor de 170 millones de USD**, repartidos **entre 191 asociaciones miembro**, que se han construido o están en marcha. Además de los proyectos *Goal Football*, los nuevos proyectos aprobados en 2009 se basan también en la construcción de nuevas infraestructuras, la rehabilitación de proyectos antiguos, o la creación de infraestructuras de un nuevo género como el de sistemas informáticos o centros médicos para el fútbol.

Otro programa muy apreciado por las asociaciones miembro de la FIFA debido a la ayuda y libertad de la que gozan en la materialización de sus proyectos de desarrollo es el **Programa de Asistencia Financiera de la FIFA (FAP)**, una herramienta que, una vez más en 2009, ha sido fundamental en la implementación de iniciativas de desarrollo del fútbol. El FAP permite a las asociaciones miembro establecer proyectos a largo plazo e invertir en el desarrollo del fútbol juvenil.

2009 fue un año de transición en la implantación progresiva del nuevo Reglamento FAP que conlleva un cambio importante, ya que obliga a las asociaciones a tener un director técnico para poder obtener fondos FAP.

- 1 Tahiti: centro de entrenamiento nacional
- 2 Tailandia: campo de césped artificial en Nongjok
- 3 Gales: centro de entrenamiento nacional
- 4 Seychelles: campo de césped artificial en Praslin



2.7 mil millones
de USD de inversión
en el fútbol



Periodo 2011-2014



Previsión para 2011-2014

Proceso de planificación del presupuesto 2011-2014

Para el periodo 2011-2014 la FIFA prevé un **presupuesto de ingresos de 3.8 mil millones de USD** y un **presupuesto de inversiones de 3.6 mil millones de USD**, con lo cual se espera obtener un resultado de 200 millones de USD. Es importante señalar que, al igual que en periodos anteriores, por motivos prácticos y de uniformidad, se trata de **presupuestos de caja**.

El presupuesto para el periodo 2011-2014 se elaboró en el marco de un proceso presupuestario exhaustivo y detallado, que comenzó en junio de 2009. Primero se calcularon futuros ingresos en este periodo, que se componen de los ingresos ya obtenidos hasta la fecha de contratos concertados por un valor de 3.2 mil millones de USD y de los ingresos potenciales estimados de 0.6 mil millones de USD.

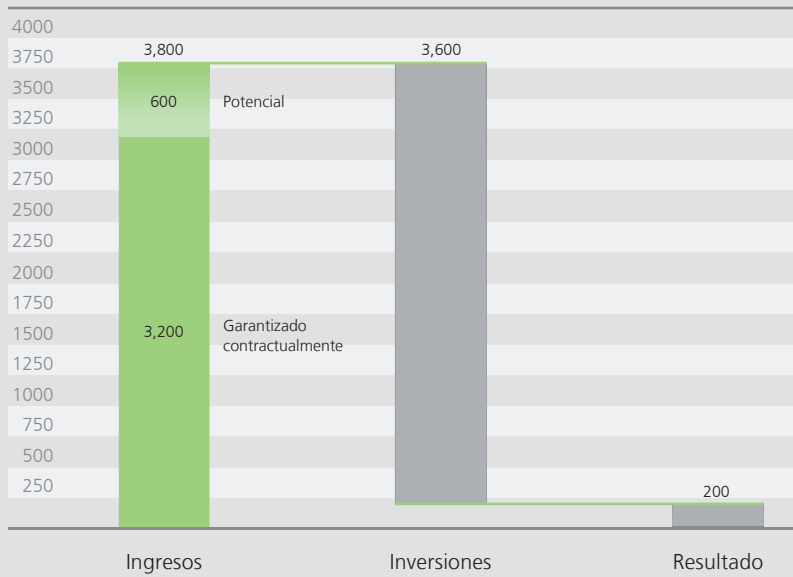
Basándose en un presupuesto de ingresos de 3.8 mil millones de USD y la suposición de que la FIFA cuenta ahora con una **base sólida de fondos propios** y por tanto **necesita sólo un ahorro de reservas limitadas**, se sugirió un presupuesto de inversiones de 3.6 mil millones de USD. De esta manera se obtiene un resultado para el periodo cuatrienal de 200 millones de USD y, con ello, teniendo en cuenta las depreciaciones, un aumento moderado de los fondos propios de 140 millones de USD hasta finales de 2014.

Partiendo de este presupuesto de gastos en inversiones de 3.6 mil millones de USD, se implementó una exhaustiva fase presupuestaria ascendente que duró varios meses, en los cuales todas las divisiones tuvieron que presentar sus necesidades presupuestarias para futuros torneos, proyectos de desarrollo y otras actividades.

El marco del presupuesto definitivo para 2011-2014 y el presupuesto detallado para 2011 se presentaron a la **Comisión de Finanzas** y al **Comité Ejecutivo de la FIFA**, quienes se encargaron de **aprobarlos**. La **aprobación definitiva** de estos presupuestos corresponderá al **Congreso de la FIFA 2010**.

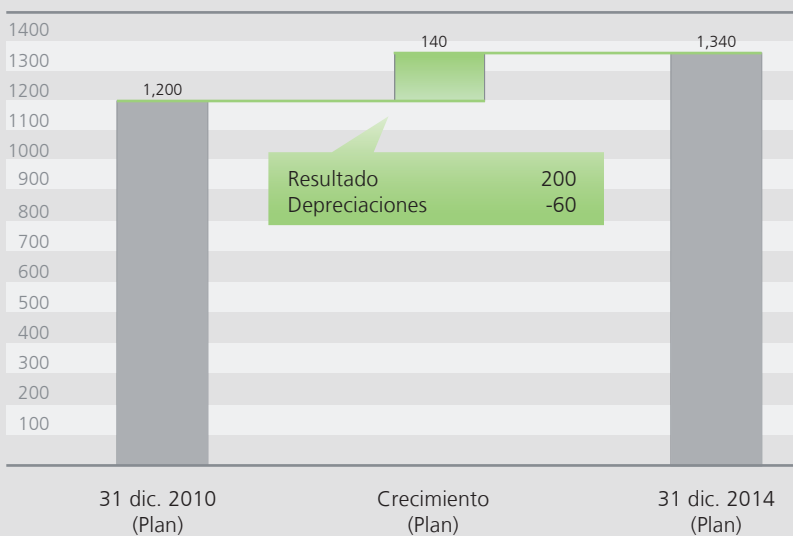
Presupuesto 2011-2014

en millones de USD



Evolución de los fondos propios 2011-2014

en millones de USD



Previsión para 2011-2014

El presupuesto total para 2011-2014 a grandes rasgos

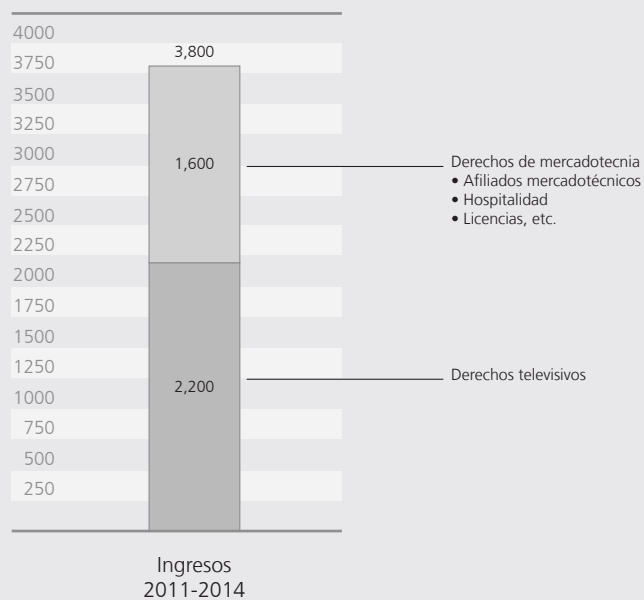
Para el periodo 2011-2014, la FIFA se basa en **un ingreso total de 3.8 mil millones de USD**, que se compone de ingresos en concepto de derechos de televisión que ascienden a 2.2 mil millones de USD y derechos de mercadotecnia que alcanzan los 1.6 mil millones de USD. Entre estos últimos figuran en particular los ingresos provenientes de los Socios FIFA, así como los de los patrocinadores de la Copa Mundial de la FIFA y los de los promotores nacionales. Entre los ingresos de mercadotecnia se incluyen los derechos de licencias y los derechos de hospitalidad.

El **total del presupuesto de inversiones de 3.6 mil millones de USD** se compone de inversiones en seis áreas esenciales. Está previsto un presupuesto de 800 millones de USD para proyectos de desarrollo. Para la Copa Mundial de la FIFA Brasil 2014 se ha presupuestado un total de 1,385 millones de USD y para las demás competiciones de la FIFA se prevé un total de 475 millones de USD. La explotación de derechos se eleva a 105 millones de USD y la gobernanza del fútbol a 250 millones de USD. Para los gastos operativos se ha presupuestado un total de 585 millones de USD.

En total, **un 74 % del presupuesto, es decir, 2.7 mil millones de USD, se invertirá directamente en el fútbol** a través de proyectos de desarrollo y competiciones.

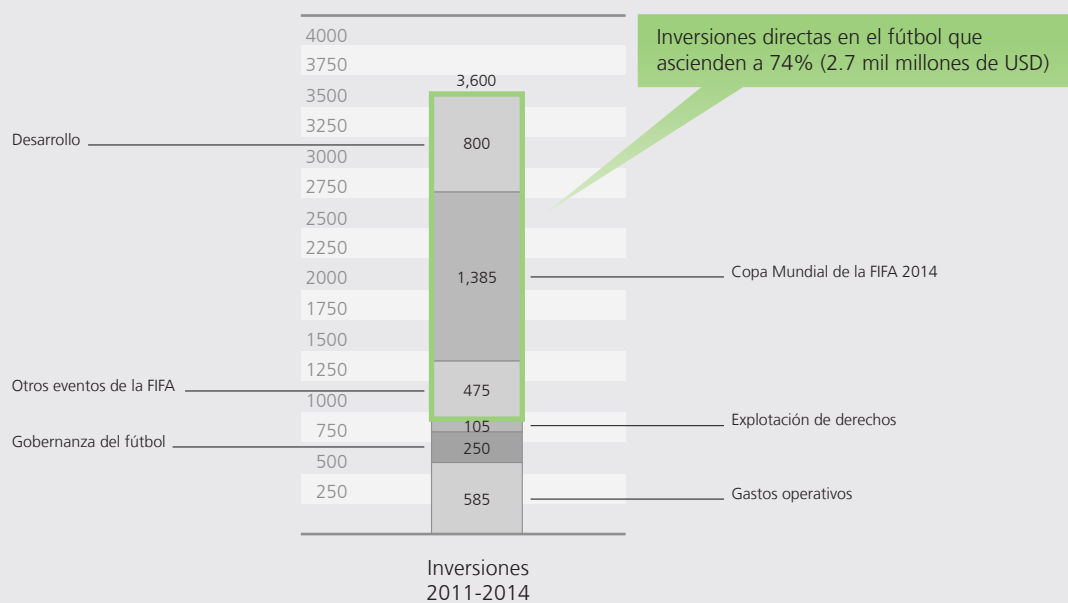
Presupuesto 2011-2014: Ingresos

en millones de USD



Presupuesto 2011-2014: Inversiones

en millones de USD



Previsión para 2011-2014

Detalles del presupuesto de inversiones 2011-2014

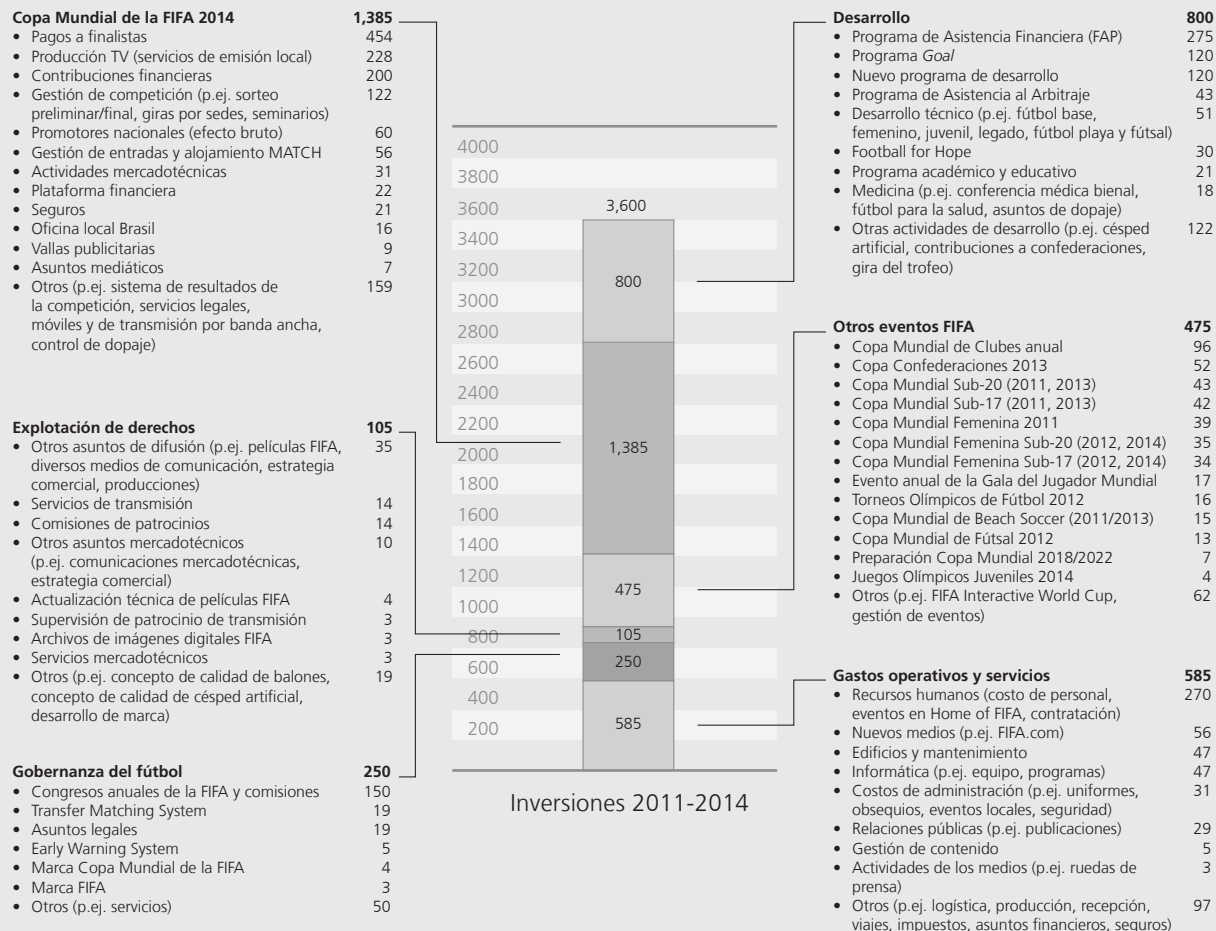
Para proyectos de desarrollo se ha presupuestado la suma de **800 millones de USD**. En este total se incluyen 275 millones de USD para la continuación del exitoso Programa de Asistencia Financiera (FAP). El Programa *Goal* mantendrá el presupuesto de 120 millones de USD. Un nuevo programa de desarrollo destinado a satisfacer las necesidades de las asociaciones miembro y las confederaciones recibirá un presupuesto de 120 millones de USD. El Programa de Asistencia al Arbitraje también continuará con un presupuesto de 43 millones de USD. Los proyectos de desarrollo técnico recibirán 51 millones de USD. Un presupuesto de 30 millones de USD se destinará a la Responsabilidad Social Corporativa y un total de 21 millones de USD se ha asignado a cuestiones académicas y educativas. Para los asuntos médicos está prevista la suma de 18 millones de USD, así como 122 millones de USD para todas las otras actividades adicionales de desarrollo.

Para la **Copa Mundial de la FIFA Brasil 2014** se ha presupuestado un total de **1,385 millones de USD**, y para **los demás eventos 475 millones de USD**, incluidas todas las 20 copas mundiales y la Gala anual del Jugador Mundial de la FIFA. Para la **explotación de los derechos** se han presupuestado **105 millones de USD**. Este importe incluye en particular el cumplimiento de todas las obligaciones frente a los afiliados comerciales. Un total de **250 millones de USD** se ha previsto para la **gobernanza del fútbol**. En este importe se incluyen especialmente los cuatro congresos de la FIFA y las sesiones de las comisiones permanentes y los órganos jurisdiccionales.

Los **gastos operativos de 585 millones de USD** se componen en particular de costes de personal que ascienden a 270 millones de USD y gastos operativos de mantenimiento y de los amplios servicios de la FIFA.

Presupuesto 2011-2014: Inversiones

en millones de USD



Presupuesto detallado para 2011

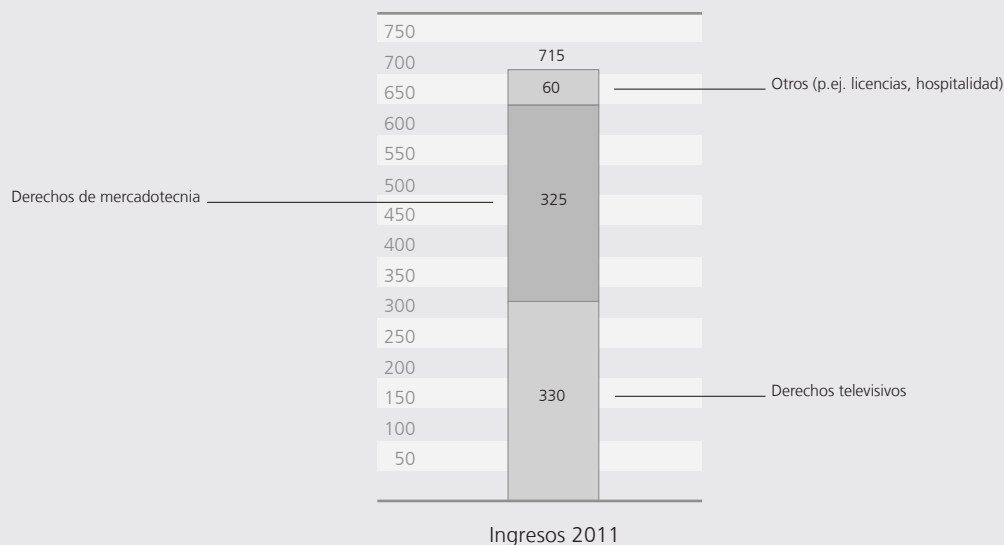
Ingresos e inversiones 2011

El presupuesto detallado para 2011 fue **aprobado por** la **Comisión de Finanzas** y el **Comité Ejecutivo de la FIFA** y se someterá a **la ratificación del Congreso de la FIFA 2010**.

El presupuesto detallado para 2011 se basa en el presupuesto cuatrienal de 2011-2014 y tiene en cuenta los ingresos y gastos prorratea devengados del primer año del periodo cuatrienal 2011-2014.

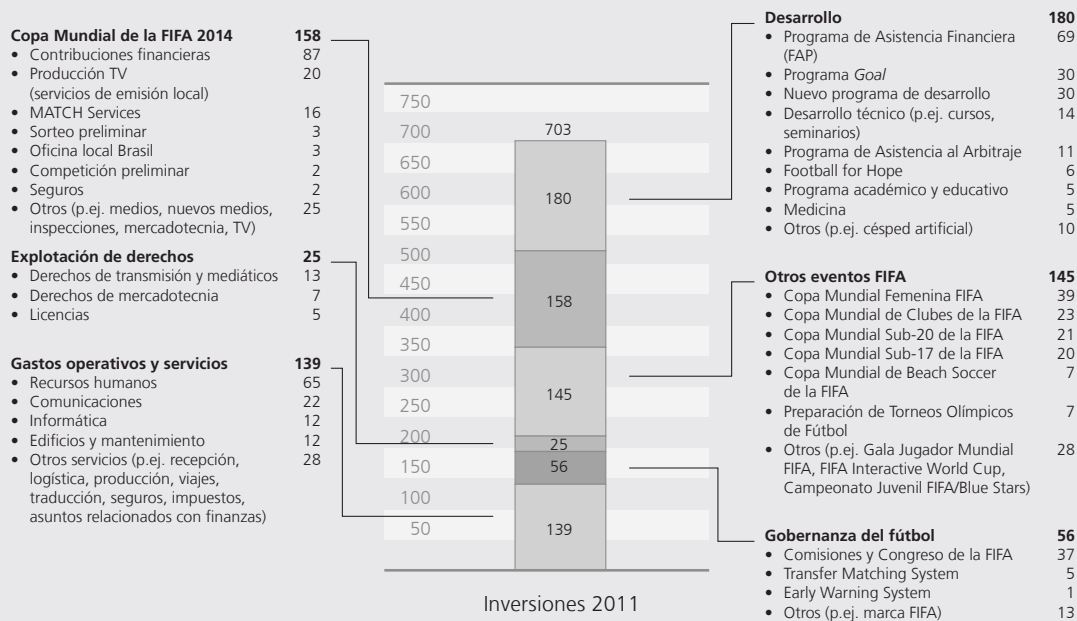
Presupuesto 2011: Ingresos

en millones de USD



Presupuesto 2011: Inversiones

en millones de USD



Fortalecidos
tras la crisis
financiera





Respuesta a la crisis financiera mundial

Gestión de riesgo financiero

La crisis económica se apaciguó al final del año pasado, pero los últimos años demostraron la importancia de una **efectiva gestión de riesgos financieros**. La gestión de riesgos financieros de la FIFA está compuesta por cuatro elementos centrales: la gestión de los valores patrimoniales, la gestión de divisas, el control de la rentabilidad y el cumplimiento del presupuesto.

En **la gestión de los valores patrimoniales** priman la diversificación en diversas instituciones, así como la solvencia crediticia de cada banco. Gran parte del capital se ha depositado en bancos con garantía estatal directa o indirecta, de manera que se reduce al mínimo el riesgo de cancelación. Por su parte, la Comisión de Finanzas confirmó en 2009 su voluntad de proseguir con una **conservadora estrategia de inversiones**.

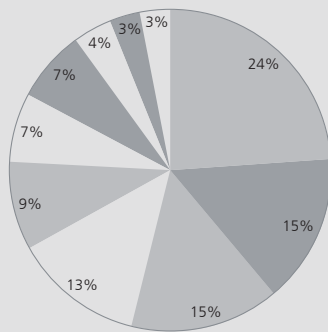
Gracias a que se garantizó con anticipación **la seguridad de las divisas** en relación con los ingresos en concepto de derechos televisivos en euros y libras esterlinas, se lograron diferencias positivas de tipo de cambio. En consecuencia, para el año 2010 se pondrá en primer plano una estrategia a fin de garantizar la seguridad de los ingresos y gastos para el ciclo 2011-2014.

Con respecto a los ingresos para el periodo 2007-2010, ya se han **asegurado contractualmente 3,454 millones de USD** de ingresos, de los cuales ya se ha recaudado un 80% al 31 de diciembre de 2009.

Los gastos se han mantenido en 2009 dentro del presupuesto, particularmente gracias a un **exitoso y constante control de gastos**.

Elementos de la gestión de riesgo financiero

Diversificación de activos financieros

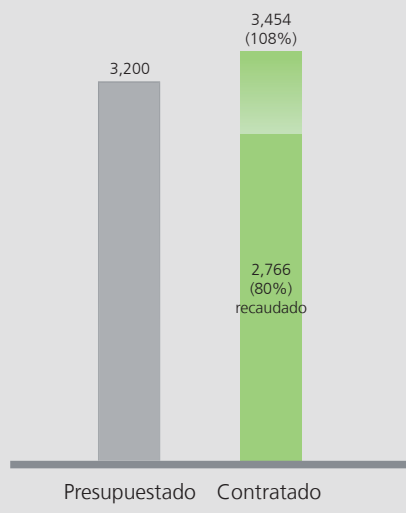


Distribución entre diversas instituciones

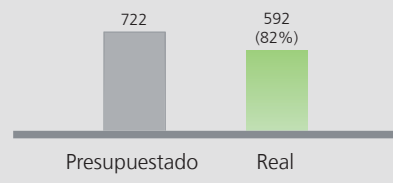
Control de riesgos asociados con el cambio de divisas



Aseguramiento de ingresos 2007-2010 en millones de USD



Control de gastos 2009 en millones de USD



Copa Mundial de la FIFA Sudáfrica 2010

Premio pecuniario

En la Copa Mundial de la FIFA Sudáfrica 2010 la FIFA otorgará **la suma total de 420 millones de USD** a las asociaciones participantes, así como a los clubes de los jugadores. Esto denota **un aumento de 61%** en comparación con los 332 millones de CHF (261 millones de USD) que se abonaron para la Copa Mundial de la FIFA Alemania 2006.

Gran parte de este monto corresponde al premio pecuniario, ya que el campeón mundial recibirá 30 millones de USD, mientras que los equipos que solo lleguen a la fase de grupos percibirán 8 millones de USD cada uno.

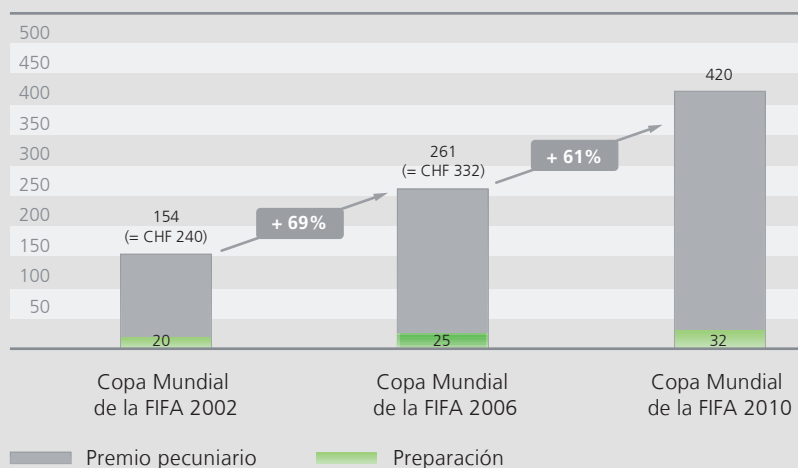
Además del premio pecuniario, se proporcionará a cada asociación participante 1 millón de USD para contribuir con sus gastos de preparación.

Las asociaciones miembro recibirán 40 millones de USD para que los transfieran a los clubes de la asociación que hayan contribuido a la celebración de la competición. Teniendo en cuenta el número de equipos, jugadores y la duración de la Copa Mundial de la FIFA Sudáfrica 2010, se abonará la cantidad de 1,600 USD “por jugador y día”.

La parte del premio pecuniario que la asociación participante otorgue a los jugadores estará sujeta a impuestos en Sudáfrica. Al igual que en las anteriores copas mundiales, la FIFA retendrá un porcentaje del premio pecuniario hasta que las asociaciones participantes hayan cumplido sus obligaciones con las oficinas locales de impuestos.

Premio pecuniario de la Copa Mundial de la FIFA

en millones de USD



Puestos	Nº de equipos	Copa Mundial de la FIFA 2006	Copa Mundial de la FIFA 2010
Campeones	1	19.3	30.0
Subcampeones	1	17.7	24.0
3er lugar	1	16.9	20.0
4º lugar	1	16.9	18.0
5º-8º lugar	4	9.1	14.0
9º-16º lugar	8	6.7	9.0
17º-32º lugar	16	4.7	8.0
Preparación	32	0.8	1.0
Clubes		0.0	40.0
Total	32	261.4	420.0

Copa Mundial de la FIFA Sudáfrica 2010

Venta de entradas

Para los 64 partidos de la Copa Mundial de la FIFA 2010 en Sudáfrica hay un total de unos **3 millones de entradas** disponibles para los diez estadios del torneo. Los ingresos netos de la venta de entradas son para el Comité Organizador Local. Con objeto de optimizar el proceso de venta de entradas, la FIFA fundó en Sudáfrica una filial, **2010 FIFA World Cup Ticketing (Pty) Ltd**, que pertenece en un 100% a la FIFA. Para las operaciones de venta, la FIFA recurrió a los servicios de **MATCH Services AG**.

Las ventas internacionales se realizan en dólares estadounidenses (USD), mientras que los compradores sudafricanos pagan en rands sudafricanos (ZAR) y no se exponen de esta manera al riesgo de tipo de cambio, además de tener un acceso exclusivo a las entradas de precios módicos de la categoría 4 que cuestan 140 ZAR (unos 20 USD) para los partidos de grupo.

En particular, para los jóvenes sudafricanos a quienes apasiona el fútbol y que no pueden costearse una entrada, la FIFA ha creado un **fondo de entradas** con más de 120,000 entradas que, con el apoyo de los seis Socios FIFA, se repartirán gratuitamente entre los jóvenes para brindarles la oportunidad de ver un encuentro. También se beneficiarán de este programa los casi 54,000 obreros que construyeron los estadios, contribuyendo así a la realización de la primera Copa Mundial de la FIFA en tierras africanas.

- 1 Estadio Green Point en Ciudad del Cabo
- 2 Estadio Soccer City en Johannesburgo
- 3 Tarjeta prepago de FNB/VISA con la mascota oficial
- 4 Obras en el Estadio Soccer City
- 5 Danny Jordaan, Director Ejecutivo del COL 2010, de visita en un centro de entradas



Sólida situación
de fondos propios





Estados financieros consolidados bajo las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) al 31 de diciembre de 2009

	Página
Cuentas de pérdidas y ganancias consolidadas	57
Balances de situación consolidados	58
Estado de flujos de efectivo consolidado	59
Movimiento de fondos propios consolidados	60
Estado del resultado integral consolidado (“Statement of comprehensive income”)	61

Notas sobre los estados financieros consolidados

Principios contables	62
A. Información general y declaración de conformidad	62
B. Bases de presentación	62
C. Bases de consolidación	63
D. Conversión de moneda extranjera	63
E. Cuenta de pérdidas y ganancias	64
F. Reconocimiento de ingresos	64
G. Gastos relacionados con eventos	65
H. Gastos relacionados con el desarrollo	66
I. Pagos por arrendamientos operativos	66
J. Gastos e ingresos financieros	66
K. Impuestos sobre ingresos	67
L. Efectivo y equivalentes	67
M. Derivados	68
N. Operaciones de cobertura	68
O. Deudores	69
P. Propiedad y equipamiento	69
Q. Activos intangibles	70
R. Activos financieros	70
S. Pérdidas de valor	71
T. Acreedores	71
U. Pasivos que devengan intereses	72
V. Obligaciones con los empleados	72
W. Provisiones	73
X. Fondos propios	73
Y. Uso de estimaciones y decisiones contables	73

Notas sobre la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada	74
1. Ingresos procedentes de derechos de transmisión televisiva	74
2. Ingresos procedentes de derechos de mercadotecnia	75
3. Ingresos procedentes de derechos de concesión de licencias	76
4. Ingresos procedentes de derechos de hospitalidad	76
5. Otros ingresos relacionados con eventos	77
6. Gastos relacionados con eventos	78
7. Otros ingresos de explotación	80
8. Gastos relacionados con el desarrollo	80
9. Gobernanza del fútbol	82
10. Explotación de derechos	83
11. Gastos de personal	83
12. Otros gastos operativos	86
13. Ingresos financieros	87
14. Gastos financieros	87
15. Impuestos sobre ingresos	88
Notas sobre el balance de situación consolidado	89
16. Efectivo y equivalentes	89
17. Deudores	89
18. Gastos anticipados e ingresos devengados	90
19. Propiedad y equipamiento	91
20. Activos intangibles	92
21. Activos financieros	93
22. Acreedores	94
23. Gastos devengados e ingresos diferidos	94
24. Provisiones	95
25. Fondos propios	96

Otra información	97
26. Gestión de riesgo financiero	97
27. Operaciones de cobertura e instrumentos financieros derivados	101
28. Asuntos legales y pasivos contingentes	102
29. Compromisos de inversión	103
30. Ingreso contingente	103
31. Arrendamientos operativos	103
32. Transacciones con asociados	104
33. Sociedades dependientes consolidadas	105
34. Acontecimientos posteriores al cierre	105

Estos estados financieros consolidados se publican en inglés, alemán, francés y español. En caso de que exista alguna discrepancia en la redacción entre estos idiomas, el texto original en inglés hará fe.

Cuentas de pérdidas y ganancias consolidadas

en miles de USD	Nota	2009	2008
Ingresos relacionados con eventos			
Ingresos procedentes de derechos de televisión	1	649,957	555,484
Ingresos procedentes de derechos de mercadotecnia	2	277,266	253,406
Ingresos procedentes de derechos de licencia	3	10,184	15,105
Ingresos procedentes de derechos de hospitalidad	4	40,500	40,000
Otros ingresos relacionados con eventos	5	43,843	38,502
Total de ingresos relacionados con eventos		1,021,750	902,497
Gastos relacionados con eventos			
Gastos de la Copa Mundial de la FIFA	6	-316,834	-344,920
Gastos de otros eventos de la FIFA	6	-139,223	-96,504
Total de gastos relacionados con eventos		-456,057	-441,424
Resultado bruto relacionado con eventos		565,693	461,073
Otros ingresos de explotación	7	22,070	32,185
Gastos relacionados con el desarrollo	8	-172,415	-133,189
Gobernanza del fútbol	9	-50,179	-46,270
Explotación de derechos	10	-26,142	-17,602
Gastos de personal	11	-63,080	-52,372
Depreciación y amortización	19-20	-14,187	-15,777
Otros gastos operativos	12	-79,259	-60,125
Resultado de explotación antes de partidas financieras		182,501	167,923
Ingresos financieros	13	15,630	22,273
Gastos financieros	14	-926	-5,921
Resultado antes de impuestos		197,205	184,275
Impuestos sobre ingresos	15	-789	-620
Resultado neto del año		196,416	183,655

Balances de situación consolidados

en miles de USD	Nota	31 dic. 2009	31 dic. 2008
Activos			
Efectivo y equivalentes	16	1,447,577	706,358
Deudores	17	260,258	275,535
Activos financieros derivados	27	22,109	54,984
Activos financieros	21	46,407	0
Gastos anticipados e ingresos devengados	18	85,426	93,116
Activo circulante		1,861,777	1,129,993
Propiedad y equipamiento	19	200,337	213,433
Activos intangibles	20	1,625	2,167
Activos financieros	21	40,041	285,244
Activo inmovilizado		242,003	500,844
Total de activos		2,103,780	1,630,837
Pasivo y fondos propios			
Acreedores	22	55,633	43,075
Obligaciones de impuestos sobre ingresos	15	710	923
Pasivos financieros derivados	27	12,906	8,248
Gastos devengados e ingresos diferidos	23	960,856	664,054
Pasivo circulante		1,030,105	716,300
Provisiones	24	12,595	12,327
Pasivo no circulante		12,595	12,327
Total de pasivos		1,042,700	728,627
Capital de asociación	25	4,104	4,104
Reservas de cobertura	27	9,203	46,736
Ajustes de conversión de moneda extranjera		-116	-103
Reservas acumuladas		851,473	667,818
Resultado neto del año		196,416	183,655
Fondos propios		1,061,080	902,210
Total de pasivos y fondos propios		2,103,780	1,630,837

Estado de flujos de efectivo consolidado

en miles de USD	Nota	2009	2008
Resultado neto del año		196,416	183,655
Depreciación y amortización	19-20	14,187	15,777
Resultado financiero neto	13-14	-14,704	-16,352
Beneficios de la venta de propiedades y equipamiento		0	-6,768
Otros elementos no monetarios		-4,457	-2,625
Impuestos sobre ingresos	15	789	620
Reducción/(aumento) en deudores		15,277	-131,366
Reducción/(aumento) en gastos anticipados e ingresos devengados		6,498	-45,205
Aumento en acreedores		12,558	15,790
(Reducción) de pasivos financieros derivados		0	-1,552
Aumento en gastos devengados e ingresos diferidos		296,802	218,199
Aumento en provisiones	24	268	870
Impuestos sobre ingresos pagados		-1,002	-966
Efectivo neto procedente de actividades de explotación		522,632	230,077
Adquisición de propiedad y equipamiento	19	-513	-143
Venta de propiedad y equipamiento		0	11,411
Inversiones en activos financieros	21	-12,320	-80,000
Reembolso y venta de activos financieros	21	219,202	33,112
Intereses recibidos	13	7,227	19,924
Ingresos de inversiones en activos financieros		42	3,041
Efectivo neto procedente de/(utilizado en) actividades de inversión		213,638	-12,655
Intereses pagados	14	-508	-716
Efectivo neto utilizado en actividades de financiación		-508	-716
Incremento neto en efectivo y equivalentes		735,762	216,706
Efectivo y equivalentes al 1° de enero	16	706,358	487,738
Efecto de las diferencias de tipo de cambio de moneda extranjera		5,457	1,914
Efectivo y equivalentes al 31 de diciembre	16	1,447,577	706,358

Movimiento de fondos propios consolidados

en miles de USD	Capital de asociación	Reservas de cobertura	Reservas acumuladas	Ajustes de conversión de moneda extranjera	Total
Saldos al 1° de enero de 2008	4,104	-29,448	667,818	53	642,527
Parte materializada de los cambios en valor razonable ("fair value") de instrumentos de cobertura financiera	0	67,813	0	0	67,813
Cambio neto del valor razonable de los instrumentos de cobertura transferido a la cuenta de pérdidas y ganancias	0	8,371	0	0	8,371
Ajustes de conversión de moneda extranjera	0	0	0	-156	-156
Total de otro resultado integral	0	76,184	0	-156	76,028
Resultado neto del año 2008	0	0	183,655	0	183,655
Total del resultado integral del año	0	76,184	183,655	-156	259,683
Saldos al 31 de diciembre de 2008	4,104	46,736	851,473	-103	902,210

en miles de USD	Capital de asociación	Reservas de cobertura	Reservas acumuladas	Ajustes de conversión de moneda extranjera	Total
Saldos al 1° de enero de 2009	4,104	46,736	851,473	-103	902,210
Parte materializada de los cambios en valor razonable de instrumentos de cobertura financiera	0	-11,544	0	0	-11,544
Cambio neto del valor razonable de los instrumentos de cobertura transferido a la cuenta de pérdidas y ganancias	0	-25,989	0	0	-25,989
Ajustes de conversión de moneda extranjera	0	0	0	-13	-13
Total de otro resultado integral	0	-37,533	0	-13	-37,546
Resultado neto del año 2009	0	0	196,416	0	196,416
Total del resultado integral del año	0	-37,533	196,416	-13	158,870
Saldos al 31 de diciembre de 2009	4,104	9,203	1,047,889	-116	1,061,080

Estado del resultado integral consolidado

en miles de USD	2009	2008
Otro resultado integral		
Parte materializada de los cambios en valor razonable de instrumentos de cobertura financiera	-11,544	67,813
Cambio neto del valor razonable de los instrumentos de cobertura transferido a la cuenta de pérdidas y ganancias	-25,989	8,371
Ajustes de conversión de moneda extranjera	-13	-156
Total de otro resultado integral	-37,546	76,028
Resultado neto del año	196,416	183,655
Total del resultado integral del año	158,870	259,683

Notas sobre los estados financieros consolidados

Principios contables

A. Información general y declaración de conformidad

La Fédération Internationale de Football Association (FIFA), constituida como asociación de acuerdo con la legislación suiza y con domicilio en Zúrich, Suiza, es una organización internacional no gubernamental y sin ánimo de lucro. La FIFA está compuesta por 208 asociaciones, afiliadas a seis confederaciones. La misión principal de la FIFA es fomentar el juego del fútbol en la forma que considere apropiada. La FIFA utiliza sus beneficios, reservas y fondos en la consecución de su misión principal.

La FIFA ha preparado los estados financieros consolidados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF).

En conformidad con los Estatutos de la FIFA, el periodo financiero de la FIFA es cuatrienal y comienza el 1º de enero del año posterior a la competición final de la Copa Mundial de la FIFA. Por tanto, el presente periodo financiero va del 1º de enero de 2007 al 31 de diciembre de 2010.

B. Bases de presentación

Los estados financieros consolidados se presentan en dólares estadounidenses (USD). Hasta el 31 de diciembre de 2006, los estados financieros se presentaron en francos suizos (CHF). La FIFA cambió su moneda funcional a USD debido a que la mayoría de ingresos y gastos en el periodo financiero estatutario 2007-2010 se efectúa en USD.

Los estados financieros consolidados se preparan empleando el método de coste histórico, excepto por lo que se refiere a los siguientes activos y pasivos que se presentan a su valor razonable: los instrumentos financieros derivados y los activos financieros están clasificados "a valor razonable a través de la cuenta de pérdidas y ganancias".

Varias normas nuevas y revisadas, así como las interpretaciones, entraron en vigor en el periodo del informe 2009. La adopción de la NIC 1 revisada conllevó la inclusión de información adicional sobre el estado del resultado integral. La adopción de la NIIF 7 revisada conllevó la inclusión de una jerarquía de instrumentos financieros medidos por valor razonable en el balance de situación. Ninguno de los estándares o interpretaciones nuevos o revisados influyó significativamente en los estados financieros.

La FIFA evalúa actualmente las repercusiones potenciales en las normas nuevas y revisadas, en vigor desde el 1º de enero de 2010 o fecha posterior. La FIFA no espera que las normas nuevas y revisadas tengan un efecto importante en la posición financiera del grupo.

c. Bases de consolidación

El término "FIFA" se usará de aquí en adelante para el grupo consolidado que representa la FIFA y sus sociedades dependientes.

Sociedades dependientes son aquellas sociedades controladas por la FIFA. El control existe cuando la FIFA tiene el poder, directa o indirectamente, de gobernar las políticas financieras y operativas de una entidad con el fin de obtener beneficios de sus actividades. Los estados financieros de las entidades dependientes se incluyen en los estados financieros consolidados desde la fecha en que comienza el control hasta la fecha en que el mismo cesa. Las entidades dependientes que forman parte del perímetro de consolidación se muestran en la Nota 33.

Los saldos y transacciones entre entidades del grupo y los beneficios no realizados surgidos de estas últimas se han eliminado en la preparación de los estados financieros consolidados. Las pérdidas no realizadas se eliminan de la misma forma que los beneficios no realizados, pero sólo hasta el punto de que no haya evidencia de pérdida de valor.

d. Conversión de moneda extranjera

a) Transacciones y saldos en moneda extranjera

Las transacciones en moneda extranjera se convierten a los tipos de cambio vigentes de moneda extranjera en la fecha en que se realizan. Los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera a la fecha del balance de situación se convierten al tipo de cambio vigente en esa fecha. Las diferencias de cambio surgidas de la conversión se registran en la cuenta de pérdidas y ganancias. Los activos y pasivos no monetarios denominados en moneda extranjera y registrados al valor razonable se convierten al tipo de cambio vigente de moneda extranjera en las fechas en que se determinaron sus valoraciones.

b) Estados financieros de sociedades dependientes extranjeras

Para las sociedades dependientes extranjeras de la FIFA, los activos y pasivos, incluyendo los ajustes por valor razonable surgidos en la consolidación, se convierten a USD al tipo de cambio vigente en la fecha del balance. Los ingresos y gastos por sociedades dependientes extranjeras se convierten a USD al tipo de cambio medio vigente de moneda extranjera para el periodo. Las diferencias de cambio, surgidas de la conversión de los estados financieros de sociedades dependientes extranjeras, se registran directamente en fondos propios.

Los tipos de cambio de moneda extranjera utilizados son los siguientes (USD por unidad):

	31 dic. 2009	Promedio 2009	31 dic. 2008	Promedio 2008
CHF	0.9539	0.9079	0.9397	0.9191
EUR	1.4365	1.3858	1.4089	1.4762
GBP	1.6075	1.5470	1.4447	1.8799

E. Cuenta de pérdidas y ganancias

La cuenta de pérdidas y ganancias consolidada contiene los siguientes elementos: ingresos relacionados con eventos, gastos relacionados con eventos, otros ingresos de explotación, gastos relacionados con el desarrollo y otros gastos. Esta estructura refleja los objetivos de la FIFA: mejorar constantemente el fútbol y promoverlo mundialmente, particularmente a través de programas juveniles y proyectos de desarrollo. Los ingresos y gastos en relación con eventos están directamente relacionados con la organización y realización de la Copa Mundial de la FIFA y otros eventos de la FIFA. A efectos contables, la FIFA define otras competiciones de la FIFA como todos los demás eventos de fútbol, tales como la Copa Mundial Femenina de la FIFA, la Copa Mundial Sub-20 de la FIFA, la Copa Mundial Sub-17 de la FIFA, la Copa Mundial Femenina Sub-20 de la FIFA, la Copa Mundial Femenina Sub-17 de la FIFA, los Torneos Olímpicos de Fútbol, la Copa Mundial de Fútbol de la FIFA, la Copa FIFA Confederaciones, la Copa Mundial de Clubes de la FIFA, la Copa Mundial de Beach Soccer de la FIFA, el Campeonato Juvenil FIFA/Blue Stars, la FIFA Interactive World Cup, etc.

F. Reconocimiento de ingresos

Los ingresos relacionados con eventos corresponden principalmente a la venta de los siguientes derechos:

- Derechos de transmisión televisiva
- Derechos de mercadotecnia
- Derechos de hospitalidad
- Derechos de concesión de licencias

De acuerdo con estos contratos generadores de ingresos, la FIFA recibe regalías fijas o regalías en forma de pagos mínimos garantizados y pagos adicionales basados en las ventas (participación en los beneficios).

Cuando se puede estimar de forma razonable los ingresos directamente relacionados con la Copa Mundial de la FIFA, estos se registran en la cuenta de pérdidas y ganancias utilizando el método de porcentaje de finalización. El grado de realización de la competición de la Copa Mundial de la FIFA se considera finalizado de forma uniforme a lo largo del periodo de preparación del proyecto, que es de cuatro años. Este criterio se aplica generalmente a las regalías fijas y los pagos mínimos garantizados, mientras que los ingresos adicionales relacionados con las ventas (participación en los beneficios) se incluyen, de acuerdo con el método de porcentaje de finalización, cuando su importe se puede cuantificar de forma razonable y su cobro es probable.

Los ingresos por prestación de servicios se reconocen en el periodo contable en que se prestan dichos servicios.

Para otros eventos de la FIFA, los ingresos se difieren durante el periodo de preparación y se registran en la cuenta de pérdidas y ganancias cuando se realiza el evento.

No se considera la venta de entradas para la Copa Mundial de la FIFA Sudáfrica 2010 ni para la Copa FIFA Confederaciones Sudáfrica 2009, ya que el beneficiario de los ingresos netos es el Comité Organizador Local de la Copa Mundial de la FIFA Sudáfrica 2010.

La FIFA percibe ingresos de valores en especie de distintos afiliados comerciales. Los ingresos de valores en especie consisten en servicios predeterminados y entrega de mercancías que van a utilizarse con relación a la Copa Mundial de la FIFA Sudáfrica 2010 u otros eventos de la FIFA. Los ingresos son reconocidos cuando los servicios/las mercancías se han recibido y los costos equivalentes han sido reconocidos como gastos relativos al evento devengados en el mismo periodo.

G. Gastos relacionados con eventos

Los gastos relacionados con eventos corresponden a la aportación de beneficios brutos económicos que surgen durante la actividad ordinaria de organizar un evento.

Dado que la FIFA organiza la Copa Mundial de la FIFA a lo largo de un periodo de cuatro años, los gastos relacionados con la competición se reconocen de acuerdo con el grado de finalización del evento, tal como se establece en el reconocimiento de los ingresos relacionados con los eventos.

Durante ese periodo de preparación de cuatro años, la diferencia entre los gastos previstos relacionados con eventos y los gastos verdaderamente realizados relacionados con eventos se contabilizan en la cuenta de pérdidas y ganancias como gastos devengados y como gastos diferidos relacionados con eventos, respectivamente.

Los gastos relacionados con otros eventos de la FIFA, diferidos durante el periodo de preparación, se registran en la cuenta de pérdidas y ganancias en el periodo en que cada evento tiene lugar.

H. Gastos relacionados con el desarrollo

La FIFA presta ayuda financiera a asociaciones miembro y confederaciones a cambio del cumplimiento pasado o futuro de ciertas condiciones relacionadas con sus actividades. Durante el periodo cuatrienal que se somete a revisión, la FIFA otorga fondos a cada asociación miembro y a cada confederación a través del Programa de Asistencia Financiera (FAP). El Programa *Goal* facilita fondos específicos a las asociaciones miembro para proyectos a la medida de sus necesidades. Estos gastos quedan asentados en la cuenta de pérdidas y ganancias, una vez que la FIFA aprueba el proyecto en cuestión.

Los gastos de otros proyectos de desarrollo se contabilizan según se producen.

I. Pagos por arrendamientos operativos

Los pagos realizados por arrendamientos operativos se reconocen en la cuenta de pérdidas y ganancias utilizando el método lineal durante el periodo de duración del mismo.

J. Gastos e ingresos financieros

Se denominan ingresos financieros a los ingresos por intereses de saldos deudores que devengan intereses y valores representativos de deuda, ingresos por dividendos, diferencias de tipo de cambio positivas, beneficios de productos derivados que no se registran como instrumentos de cobertura financiera y beneficios procedentes de variaciones en el valor razonable de activos financieros establecidos a valor razonable a través de la cuenta de pérdidas y ganancias. Los gastos financieros son gastos por intereses de pasivos financieros, diferencias de tipo de cambio negativas, pérdidas procedentes de productos derivados que no se registran como instrumentos de cobertura financiera y pérdidas procedentes de variaciones en el valor razonable de activos financieros establecidos a valor razonable a través de la cuenta de pérdidas y ganancias.

Los ingresos por intereses se reconocen en la cuenta de pérdidas y ganancias utilizando el método de tipo de interés efectivo. Los ingresos por dividendos se reconocen en la cuenta de pérdidas y ganancias en la fecha en la que se declara el dividendo.

K. Impuestos sobre ingresos

La FIFA fue fundada bajo la forma jurídica de asociación, tal como lo definen el artículo 60 y ss. del Código Civil suizo. De acuerdo con el artículo 2 de sus Estatutos, el objetivo de la FIFA es mejorar constantemente el fútbol y promoverlo en el mundo, especialmente a través de programas juveniles y proyectos de desarrollo. La FIFA es una organización sin ánimo de lucro y como tal está obligada a destinar la totalidad de sus beneficios, reservas y fondos a este propósito.

El impuesto sobre ingresos registrado en la cuenta de pérdidas y ganancias se compone de impuestos corrientes.

La FIFA tributa en Suiza, de acuerdo con la normativa fiscal ordinaria aplicable a las asociaciones. Por tanto, se tiene en cuenta el carácter no lucrativo de la FIFA y el ciclo contable de cuatro años. Las sociedades dependientes tributan de acuerdo con la correspondiente normativa fiscal.

El impuesto corriente es el impuesto estimado a pagar de acuerdo con la base imponible fiscal del año utilizando los tipos fiscales ordinarios aplicables a las asociaciones o corporaciones.

L. Efectivo y equivalentes

Se denomina efectivo y equivalentes al efectivo disponible, a las cuentas postales y bancarias, además de los depósitos a corto plazo con vencimientos originales a 90 días o inferiores.

M. Derivados

La FIFA utiliza instrumentos financieros derivados para cubrir los riesgos de cambio que surgen de las actividades de explotación. La FIFA no posee ni emite instrumentos financieros derivados con fines especulativos. No obstante, los instrumentos derivados no contemplados como instrumentos de cobertura se registran como instrumentos especulativos.

Los derivados se presentan inicialmente al valor razonable. Posteriormente, todos los productos derivados se ajustan al valor razonable. Los beneficios y pérdidas relacionados con las valoraciones periódicas de los instrumentos derivados no contemplados como instrumentos de cobertura se registran de forma inmediata en la cuenta de pérdidas y ganancias.

El valor razonable de los contratos de tipos de cambio a plazo se determina por su precio a la fecha del balance de situación, equivalente al valor actual del mismo precio de cotización a dicha fecha.

N. Operaciones de cobertura

Cuando un instrumento financiero derivado cubre el riesgo de cambio en el flujo de efectivo futuro de compromisos de la FIFA, o en transacciones previstas que son altamente probables, el beneficio o pérdida efectiva resultante de las valoraciones periódicas del instrumento de cobertura se reconoce directamente en la reserva de cobertura como parte de los fondos propios. El beneficio o pérdida no efectiva se reconoce de forma inmediata en la cuenta de pérdidas y ganancias.

El beneficio o pérdida acumulada reconocida en los fondos propios se traspasa a la cuenta de pérdidas y ganancias en el mismo momento en que la transacción de cobertura afecta al beneficio neto o pérdida neta y se incluye en el mismo epígrafe que la transacción de cobertura.

Cuando un instrumento de cobertura llega a término, pero la transacción cubierta no se ha producido aún, el beneficio o pérdida acumulada reconocida en los fondos propios permanece en fondos propios y se reconoce de acuerdo con este principio contable. Si ya no se espera que se produzca la transacción cubierta, el beneficio o pérdida acumulada reconocida en los fondos propios se registra de forma inmediata en la cuenta de pérdidas y ganancias.

O. Deudores

Los deudores por la venta de derechos y otros saldos deudores se declaran con su valor amortizable, que coincide con el valor nominal de los créditos netos a corto plazo netos de la provisión para insolvencias. Se aprovisionan los saldos conocidos de dudoso cobro.

Los saldos deudores y acreedores sólo se compensan y el importe neto se presenta en el balance de situación cuando la FIFA tiene el derecho legal de compensarlos y las transacciones están destinadas a ser liquidadas de forma neta.

P. Propiedad y equipamiento

La valoración de la propiedad y equipamiento se registra a precio de adquisición, y se le deducen la depreciación acumulada y las pérdidas de valor. Cuando partes de un elemento de la propiedad y equipamiento tienen diferentes vidas útiles, se registran contablemente como elementos separados de propiedad y equipamiento. Los gastos de reparaciones y mantenimiento se consignan como gastos en las cuentas de pérdidas y ganancias cuando se realizan.

Las propiedades que se mantienen para ganar un ingreso por arrendamiento se clasifican como propiedades de inversión. La valoración de las propiedades de inversión se registra a su coste de adquisición, y se le deduce la depreciación acumulada y las pérdidas de valor.

La depreciación se registra en las cuentas de pérdidas y ganancias siguiendo el método lineal durante la vida útil estimada de la propiedad y equipamiento. Los terrenos no se deprecian. Los periodos de vida útil estimados son los siguientes:

Edificios operativos	20-50 años
Propiedades de inversión	10-20 años
Equipamiento de oficina y otros	3-20 años

Q. Activos intangibles

Los activos intangibles adquiridos por la FIFA se valoran a su costo de adquisición, deducidas la amortización acumulada y las pérdidas de valor. La amortización se registra en la cuenta de pérdidas y ganancias siguiendo el método lineal durante la vida útil estimada de los activos, salvo que las vidas útiles sean indefinidas. Los periodos de vida útil estimados son los siguientes:

Archivo fílmico	10 años
-----------------	---------

Los gastos relacionados con el fondo de comercio interno y marcas comerciales se registran en la cuenta de pérdidas y ganancias cuando se producen.

R. Activos financieros

Los activos financieros se componen de valores representativos de deuda, acciones ordinarias y otros saldos deudores.

Clasificación

Los créditos y saldos deudores son créditos y saldos a cobrar devengados por la FIFA al proporcionar tesorería o servicios a terceros.

La FIFA gestiona y evalúa el rendimiento de sus inversiones según su valor razonable, conforme a su estrategia documentada de inversiones. Por consiguiente, las inversiones se establecen a valor razonable en las pérdidas o ganancias. Los instrumentos financieros incluyen inversiones en deuda y en acciones ordinarias.

Reconocimiento y medición

La FIFA reconoce los valores negociables y otras inversiones a su valor razonable, incluidos los costos de transacción en el caso de activos y pasivos financieros que no están registrados a valor razonable, a través de las pérdidas o ganancias a la fecha de liquidación (la fecha en la que dichos valores son transferidos a la FIFA). Los créditos y saldos deudores se reconocen cuando la FIFA es parte integrante del correspondiente contrato y tiene el derecho legal a recibir efectivo u otro tipo de compensaciones.

Posteriormente al reconocimiento inicial, todas las inversiones a valor razonable a través de las pérdidas y ganancias se valoran a su valor razonable. Cualquier instrumento que no tenga cotización oficial en un mercado organizado y cuyo valor razonable no se pueda, por tanto, medir de forma razonable, se clasifica como disponible para la venta, presentándose a costo y deduciéndose las pérdidas de valor.

Los créditos y saldos deudores se valoran a costo amortizado y se les deduce las pérdidas de valor. El costo amortizado se calcula utilizando el método de interés efectivo. Las primas y descuentos, incluidos los costos iniciales de la transacción, se incluyen en el valor registrado del activo de que se trate y se amortizan según el método de interés efectivo del instrumento. Se aprovisionan los créditos y saldos conocidos de dudoso cobro.

Beneficios y pérdidas en valoraciones posteriores

Los beneficios y pérdidas que surgen de cambios en el valor razonable de un activo financiero registrado a valor razonable en la cuenta de pérdidas y ganancias, además de las pérdidas de valor en préstamos y deudores se reconocen en la cuenta de pérdidas y ganancias.

Compensación

Los activos y pasivos financieros se compensan en el balance de situación cuando la FIFA tiene el derecho legal de compensarlos y las transacciones están destinadas a ser liquidadas de forma neta.

s. Pérdidas de valor

Los valores registrados de propiedad y equipamiento, activos intangibles y créditos y otras inversiones de la FIFA, se revisan a la fecha de cada balance de situación para determinar si existe algún indicio de pérdidas de valor. En caso de existir tal indicio se estima el importe recuperable del activo, que viene a ser el monto mayor de su valor razonable, menos el costo de venta o su valor en uso.

Se registra un deterioro de valor en la cuenta de pérdidas y ganancias siempre que el valor registrado de un activo o su unidad generadora de tesorería exceda del correspondiente importe recuperable.

Se revierten las pérdidas de valor si las pérdidas de valor ya no existen y se produce un cambio en los estimados utilizados para determinar el importe recuperable.

t. Acreedores

Los acreedores se muestran a su valor de costo amortizable nominal de las deudas a corto plazo.

u. Pasivos que devengan intereses

Los pasivos que devengan intereses se reconocen, inicialmente, a su valor razonable, menos los costos atribuibles de cada transacción. Posteriormente a su reconocimiento inicial, los pasivos que devengan intereses se muestran a su valor de coste amortizado, siendo registrada cualquier diferencia entre el coste y su valor liquidativo en la cuenta de pérdidas y ganancias a lo largo del periodo de endeudamiento siguiendo el método de interés efectivo.

v. Obligaciones con los empleados

La FIFA ha establecido un plan de beneficios de jubilación para todos sus empleados, gestionado por una aseguradora. El plan está financiado por las contribuciones de empleador y empleados, y tiene ciertas prestaciones definidas. Por consiguiente, el plan se registra como un plan de prestación definida. La repercusión financiera de este plan en los estados financieros consolidados se determina conforme al método de crédito unitario proyectado ("projected unit credit method").

Cualquier excedente de pensiones sólo se reconoce como un activo si representa futuros beneficios económicos disponibles para la FIFA, en forma de reembolsos o reducciones en futuras contribuciones del empleador.

Los beneficios y pérdidas actuariales que emanan de las revaluaciones periódicas se registran en la medida en que reduzcan o aumenten el déficit o excedente de pensiones, respectivamente, siempre que excedan el 10% del mayor valor entre el pago por pensiones proyectado y el valor razonable de los activos del plan ("plan assets"). El importe que supera este nivel se amortiza durante la vida laboral promedio estimada restante de los empleados que participan en el plan.

w. Provisiones

Se registra una provisión cuando la FIFA tiene una obligación legal o determinada como resultado de un hecho pasado y es probable que sea necesaria una aportación de resultados para liquidarla. Si el efecto es material, las provisiones se determinan descontando los flujos de efectivo futuros y estimados a un tipo de descuento anterior a la tributación, el cual refleje la valoración actual del mercado en el momento, el valor del dinero y, en su caso, los riesgos asociados con la obligación.

x. Fondos propios

Los fondos propios se componen del capital de asociación y de beneficios acumulados, además de reservas de cobertura y reservas en moneda extranjera. La FIFA es una asociación y, por tanto, no paga dividendos.

En caso de disolución de la FIFA, sus fondos no se distribuirán, sino que serán transferidos al tribunal supremo del país en el que se localiza su sede. El tribunal supremo los invertirá en valores de primera clase hasta el restablecimiento de la federación.

y. Uso de estimaciones y decisiones contables

La elaboración de estados financieros requiere una gestión para establecer decisiones contables, estimaciones y supuestos que afectan la aplicación de políticas contables y los montos reportados de activos, pasivos, ingresos y gastos. Los resultados reales pueden diferir de dichas estimaciones.

Las estimaciones y los supuestos en que se basan se revisan continuamente. Las revisiones de estimaciones contables se reconocen en el periodo en que se revisa la estimación y en futuros periodos afectados.

En particular, la información sobre áreas importantes de la estimación, la incertidumbre y las decisiones críticas en la aplicación de políticas contables que repercutan significativamente en los importes registrados en los estados financieros se describen en las siguientes notas:

- Nota 6 Gastos relacionados con eventos: estimaciones y decisiones contables
- Nota 11 Gastos de personal: estimaciones y decisiones contables
- Nota 21 Activos financieros: estimaciones y decisiones contables

Notas sobre la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada

1 Ingresos procedentes de derechos de transmisión televisiva

en miles de USD	2009	2008
Ingresos de derechos de transmisión televisiva – Copa Mundial de la FIFA		
– Europa	354,142	308,550
– Asia y África del Norte	146,673	113,183
– Sudamérica y Centroamérica	83,550	80,100
– Norteamérica y el Caribe	53,090	52,875
– Resto del mundo	17,796	11,309
– Transacciones de valores en especie (“Value-in-kind”)	5,728	2,353
– Comisiones sobre ventas	-38,042	-18,285
Total de ingresos procedentes de derechos de transmisión televisiva – Copa Mundial de la FIFA	622,937	550,085
Otros eventos de la FIFA	27,020	5,399
Total de ingresos de derechos de transmisión televisiva	649,957	555,484

Los ingresos registrados en 2009 procedentes de los derechos de transmisión televisiva de la Copa Mundial de la FIFA 2010 ascienden a 622,937 miles de USD. El importe acumulado reconocido (excluidos los efectos contables de los instrumentos de cobertura, las transacciones de valores en especie y las comisiones sobre ventas) en el periodo transcurrido entre el 1º de enero de 2007 y el 31 de diciembre de 2009 es de 1,735,436 miles de USD. Hasta el 31 de diciembre de 2009, se había recaudado la cantidad acumulada de 1,816,028 miles de USD.

Una parte considerable del ingreso procedente de los derechos de transmisión televisiva se expresa en EUR. La mayor parte del ingreso pactado contractualmente en otras monedas que no son USD se emplea para la cobertura de riesgos (véase también Nota 27).

El ingreso de los derechos de transmisión televisiva de otras competiciones de la FIFA incluye la venta de los derechos de transmisión televisiva y servicios ofrecidos a las emisoras en relación con la Copa FIFA Confederaciones Sudáfrica 2009, la Copa Mundial Sub-20 de la FIFA Egipto 2009 y la Copa Mundial Sub-17 de la FIFA Nigeria 2009.

2 Ingresos procedentes de derechos de mercadotecnia

en miles de USD	2009	2008
Ingresos de derechos de mercadotecnia – Copa Mundial de la FIFA		
– Socios de la FIFA	148,500	148,500
– Patrocinadores de la Copa Mundial de la FIFA	76,528	73,238
– Promotores nacionales	8,333	8,333
– Transacciones de valores en especie	34,185	20,211
– Comisiones sobre ventas	–3,431	–4,139
Total de ingresos de derechos de mercadotecnia – Copa Mundial de la FIFA	264,115	246,143
Otros eventos de la FIFA	13,151	7,263
Total de ingresos de derechos de mercadotecnia	277,266	253,406

Los ingresos procedentes de los derechos de mercadotecnia incluyen los ingresos de las categorías de patrocinio “Socios FIFA”, “patrocinadores de la Copa Mundial de la FIFA” y “promotores nacionales”. Los ingresos acumulados reconocidos (excluidas las transacciones de valores en especie y las comisiones sobre ventas) en el periodo transcurrido entre el 1° de enero de 2007 y el 31 de diciembre de 2009 son de 670,683 miles de USD. Los ingresos acumulados de derechos de mercadotecnia recaudados en el mismo periodo ascienden a 783,088 miles de USD.

Transacciones de valores en especie

La FIFA percibe ingresos de valores en especie de distintos afiliados comerciales. Los ingresos de valores en especie consisten en servicios predeterminados y entrega de mercancías que van a utilizarse con relación a la Copa Mundial de la FIFA Sudáfrica 2010 u otros eventos de la FIFA. Los ingresos son reconocidos cuando los servicios o las mercancías se han recibido y los costos equivalentes han sido calculados como gastos relativos al evento devengados en el mismo periodo. En el año 2009, el valor de los servicios o mercancías recibidos ascendió a 34,185 miles de USD.

Otros eventos de la FIFA

Los ingresos de otros eventos de la FIFA incluyen los pagos de promotores nacionales relacionados con la Copa Mundial Sub-20 de la FIFA Egipto 2009, la Copa Mundial Sub-17 de la FIFA Nigeria 2009 y la Copa Mundial de Clubes de la FIFA EAU 2009. La mayor parte de estos pagos se transfiere a los comités organizadores locales. Los costos correspondientes se muestran como gastos relacionados con eventos (Nota 6).

3 Ingresos procedentes de derechos de concesión de licencias

en miles de USD	2009	2008
Copa Mundial de la FIFA	8,769	13,022
Otros eventos de la FIFA	1,415	2,083
Total de ingresos de derechos de concesión de licencias	10,184	15,105

Los ingresos acumulados procedentes de derechos de concesión de licencias para la Copa Mundial de la FIFA 2010 reconocidos en el periodo del 1° de enero de 2007 al 31 de diciembre de 2009 ascienden a 30,658 miles de USD (excluidas comisiones sobre ventas). El importe recibido es de 46,513 miles de USD.

4 Ingresos procedentes de derechos de hospitalidad

en miles de USD	2009	2008
Copa Mundial de la FIFA	40,000	40,000
Otros eventos de la FIFA	500	0
Total de ingresos de derechos de hospitalidad	40,500	40,000

Los derechos de hospitalidad para la Copa Mundial de la FIFA Sudáfrica 2010 han sido concedidos a MATCH Hospitality AG por la suma de 120 millones de USD. El importe quedó totalmente abonado el 31 de diciembre de 2009. El importe acumulado reconocido para el periodo entre el 1° de enero de 2007 y el 31 de diciembre de 2009 asciende a 80 millones de USD.

5 Otros ingresos relacionados con eventos

en miles de USD	2009	2008
Ingresos de la Copa Mundial de Clubes de la FIFA EAU 2009	37,425	0
Tasas por partido en torneos de clasificación	3,753	2,662
Sanciones/recursos de torneos de clasificación	2,243	1,565
Otros ingresos relacionados con eventos	422	300
Ingresos de la Copa Mundial de Clubes de la FIFA Japón 2008	0	18,800
Ingresos de los Torneos Olímpicos de Fútbol Pekín 2008	0	14,802
Ingresos de la Copa Mundial de Clubes de la FIFA Japón 2007	0	373
Total de otros ingresos relacionados con eventos	43,843	38,502

La Copa Mundial de Clubes de la FIFA se celebró fuera de Japón por primera vez. La Asociación de Fútbol de Emiratos Árabes Unidos albergó el evento. La FIFA designó a Dentsu como promotor y productor exclusivo del evento.

6 Gastos relacionados con eventos

en miles de USD	2009	2008
Copa Mundial de la FIFA	316,834	344,920
Otros eventos de la FIFA	139,223	96,504
Total de gastos relacionados con eventos	456,057	441,424

Gastos relacionados con la Copa Mundial de la FIFA 2010

en miles de USD	2009	2008
Viaje y alojamiento – equipos y funcionarios	47,467	16,957
Contribución al COL	0	130,000
Informática y acreditaciones del evento	181	0
Servicios de entradas y alojamiento/solución informática	18,216	13,754
Derechos de mercadotecnia y producción televisiva de los eventos	45,684	47,791
Otros	33,659	7,145
Gastos relacionados con eventos – devengados	171,627	129,273
Total de gastos relacionados con la Copa Mundial de la FIFA	316,834	344,920

Los gastos acumulados reconocidos hasta el 31 de diciembre de 2009 ascienden a 923.4 millones de USD. Los gastos actuales acumulados de la FIFA ascienden a 480.4 millones de USD, de los cuales la contribución al Comité Organizador Local de la Copa Mundial de la FIFA Sudáfrica 2010 representa la mayor parte de los gastos pagados.

Estimaciones y decisiones contables

Los gastos relacionados con la Copa Mundial de la FIFA Sudáfrica 2010 se reconocen según la fase en que se encuentre el evento. Los gastos relacionados con competiciones para el periodo completo de cuatro años deben ser estimados, con objeto de poder calcular el total para una determinada fase. Esto se consigue mediante revisiones periódicas y sistemáticas de todo proyecto relacionado con competiciones. Los excesos y ahorros de costos identificables se incluyen en la estimación total de costos para la competición. El reconocimiento de gastos se ajusta de igual forma.

Gastos relacionados con otros eventos de la FIFA

en miles de USD	2009	2008
Copa FIFA Confederaciones Sudáfrica 2009	44,494	0
Copa Mundial Sub-17 de la FIFA Nigeria 2009	42,759	0
Copa Mundial de Clubes de la FIFA EAU 2009	29,513	0
Copa Mundial Sub-20 de la FIFA Egipto 2009	21,473	0
Copa Mundial de Beach Soccer de la FIFA Dubái 2009	4,171	0
Campeonato Juvenil FIFA/Blue Stars	1,038	1,098
Otros eventos	26	0
Copa Mundial Sub-20 de la FIFA Canadá 2007	1	85
Copa Mundial de Clubes de la FIFA Japón 2007	0	242
Copa Mundial Sub-17 de la FIFA Corea 2007	0	-134
Copa Mundial de Beach Soccer de la FIFA Río de Janeiro 2007	0	141
Copa Mundial Femenina de la FIFA China 2007	-12	-972
Copa Mundial de Clubes de la FIFA Japón 2008	-33	25,074
Copa Mundial de Beach Soccer de la FIFA Marsella 2008	-41	4,181
Torneos Olímpicos de Fútbol Pekín 2008	-104	21,961
Copa Mundial de Fútbol de la FIFA Brasil 2008	-506	14,875
Copa Mundial Femenina Sub-17 de la FIFA Nueva Zelanda 2008	-1,571	14,020
Copa Mundial Femenina Sub-20 de la FIFA Chile 2008	-1,985	15,933
Total de gastos relacionados con otros eventos de la FIFA	139,223	96,504

La contabilización de los gastos de otros eventos de la FIFA se registra en el año en que se realiza el evento correspondiente. Los gastos relacionados con otros eventos de la FIFA incluyen el apoyo financiero al Comité Organizador Local, costos de viajes y alojamiento de los oficiales de la FIFA y de los equipos participantes, y otros gastos. Parte de estos gastos se realiza como transacciones por valor en especie.

7 Otros ingresos de explotación

en miles de USD	2009	2008
Concepto de calidad	6,500	9,311
Ingresos procedentes de la venta de derechos de película y video	5,499	3,851
Licencia de marcas	4,767	3,750
Otros	1,722	2,261
Sanciones/recursos de partidos amistosos	1,602	112
Ingresos por alquiler	1,108	952
Tasas de partidos en encuentros amistosos	872	5,180
Beneficios por la venta de activos fijos	0	6,768
Total de otros ingresos de explotación	22,070	32,185

8 Gastos relacionados con el desarrollo

en miles de USD	2009	2008
Programa de Asistencia Financiera (FAP)	52,287	52,055
Contribuciones a confederaciones	15,000	15,000
Programa <i>Goal</i>	28,179	29,707
Ganar en África con África	4,548	13,655
Proyectos "Ganar en ..."	34,085	544
Otros proyectos	38,316	22,228
Total de gastos relacionados con el desarrollo	172,415	133,189

El FAP y las contribuciones a las confederaciones

El FAP es un programa de ayuda financiera que aporta 1 millón de USD a cada asociación miembro y 10 millones de USD a cada confederación durante el ciclo de cuatro años para mejorar su infraestructura administrativa y técnica (véase principio contable H, 'Gastos relacionados con el desarrollo').

La FIFA concede estas ayudas a proyectos que cumplan con los siguientes objetivos:

- desarrollar e implementar una infraestructura administrativa o deportiva moderna, eficiente y funcional;
- facilitar la incorporación, formación y remuneración del personal administrativo y técnico contratado por la asociación;
- fomentar el fútbol juvenil;

- ofrecer formación básica y adicional del personal y miembros de la asociación, además de aquellos trasladados a las asociaciones para tareas administrativas y técnicas;
- fomentar el desarrollo técnico y deportivo;
- apoyar a las asociaciones miembro en la organización y participación en competiciones oficiales de fútbol.

Todas las asociaciones miembro y las confederaciones tienen que presentar a la FIFA un estado de cuentas anual aprobado por una auditoría. Además, la FIFA organiza anualmente una auditoría centralizada de 21 asociaciones miembro, a través de su auditor estatutario, KPMG, para asegurarse de que todos los pagos de ayuda financiera cumplen con el Reglamento FAP.

Al 31 de diciembre de 2009, los fondos asignados y aún no desembolsados suman 8.7 millones de USD (2008: 6.1 millones de USD).

Programa Goal

Goal es un programa de desarrollo creado por la FIFA en beneficio de las asociaciones miembro. *Goal* ofrece fondos para proyectos específicos que se adapten a las necesidades individuales de cada asociación miembro dentro de los siguientes ámbitos:

- Administración: la estructura de las asociaciones miembro y regionales, incluido el personal y equipamiento de oficina.
- Formación: administración, entrenamiento, arbitraje y medicina deportiva.
- Fútbol juvenil: formación de entrenadores de equipos juveniles, centros de formación juvenil y escuelas de fútbol nacionales y regionales, y fomento del fútbol base.
- Infraestructura: renovación y construcción de campos de fútbol, centros de entrenamiento físico y de enseñanza, e instalaciones de oficinas.
- Otros proyectos específicos: también se pueden incluir proyectos que atiendan otras necesidades específicas de asociaciones, si se considera oportuno.

El monto máximo que se ofrece por proyecto es 400,000 USD. Al 31 de diciembre de 2009, los fondos asignados y aún no desembolsados para los proyectos *Goal* sumaban un total de 39.7 millones de USD (2008: 37.7 millones de USD). Estas obligaciones se reconocen y contabilizan en gastos devengados.

Ganar en África con África

Tras ser aprobado por el Congreso de la FIFA en 2006, se lanzó el proyecto Ganar en África con África. El objetivo de esta iniciativa es apoyar al fútbol en África con vistas a la celebración de la Copa Mundial de la FIFA Sudáfrica 2010. Gran parte de la iniciativa se centra en instalar una cancha de césped artificial en 52 países africanos. Además, la FIFA apoya a las ligas y clubes africanos y contribuye al desarrollo de relaciones paritarias con universidades africanas para ofrecer formación a directivos y desarrollar la medicina deportiva en África. El presupuesto total aprobado para la iniciativa Ganar en África con África es de 70 millones de USD. Al 31 de diciembre de 2009, los fondos asignados y aún no desembolsados suman 8.7 millones de USD (2008: 17.8 millones de USD).

Proyectos “Ganar en ...”

El *Bureau* de Proyectos Especiales aprobó proyectos adicionales “Ganar en ...”, tales como Ganar en la CONMEBOL con la CONMEBOL, Ganar en la CONCACAF con la CONCACAF, Ganar en la India con la India y Ganar en Oceanía con Oceanía, que suman un total de 23 millones de USD. Estos programas se centran en la construcción de terrenos de césped artificial, desarrollo juvenil y educación deportiva práctica. Asimismo, se destinaron 8 millones de USD al programa de fútbol base.

Otros proyectos

Otras contribuciones incluyen sobre todo las ayudas destinadas a apoyar los esfuerzos en pro del desarrollo patrocinados por la FIFA, como Football for Hope, el Fondo de Ayuda Humanitaria, cursos como Com-Unidad y FUTURO III, el Centro de Evaluación e Investigación Médica de la FIFA (F-MARC) y el arbitraje.

9 Gobernanza del fútbol

en miles de USD	2009	2008
Comisiones y Congreso	32,403	30,223
Asuntos legales	12,802	12,682
Administración del fútbol	3,013	1,350
CIES	1,961	2,015
Total de gobernanza del fútbol	50,179	46,270

Comisiones y Congreso

Los gastos de las comisiones y el Congreso abarcan los costos generados con relación al 59º Congreso de la FIFA en Nassau de principios de junio de 2009, más los costos de las sesiones de las más de 25 comisiones permanentes y tres órganos jurisdiccionales: la Comisión Disciplinaria de la FIFA, la Comisión de Apelación de la FIFA y la Comisión de Ética de la FIFA. Los gastos de viaje y alojamiento de los miembros de las comisiones, así como los de los delegados oficiales de las 208 asociaciones miembro, de las seis confederaciones y los de los invitados al Congreso de la FIFA son costeados por la FIFA.

CIES

La FIFA, junto con el Centro Internacional de Estudios del Deporte (CIES) de la Universidad de Neuchâtel en Suiza, estableció dos programas especiales: un posgrado en Actividades Empresariales, Derecho y Humanidades del Deporte y la beca “João Havelange”. La FIFA apoya ambos programas con contribuciones financieras anuales.

10 Explotación de derechos

en miles de USD	2009	2008
Mercadotecnia	12,403	5,665
Derechos de transmisión televisiva y medios	11,510	9,559
Licencias	2,229	2,378
Total de explotación de derechos	26,142	17,602

Los costos de explotación de derechos reflejan los gastos asumidos por la División de Televisión y Mercadotecnia de la FIFA con relación a la comercialización de derechos de mercadotecnia y transmisión televisiva.

11 Gastos de personal

en miles de USD	2009	2008
Sueldos y salarios	49,599	42,391
Beneficios sociales	6,447	4,504
Otros beneficios a los empleados	4,583	3,602
Otros	2,451	1,875
Total de gastos de personal	63,080	52,372

El promedio de empleados durante el año hasta el 31 de diciembre de 2009 fue de 361 (2008: 315).

El plan de pensiones para empleados de la FIFA se financia mediante contribuciones de los empleados y de la propia entidad. Dado que dicho plan contempla las características definidas de las prestaciones, las cifras presentadas más adelante se han fijado conforme a las provisiones contables para planes concretos de prestaciones y beneficios, tal y como se describe en la NIC 19.

Cambio del valor actual en las obligaciones definidas por prestaciones

en miles de USD	2009	2008
Obligaciones definidas por prestaciones a principios del año	55,225	39,906
Costo actual del servicio	6,807	5,101
Costo anterior del servicio	681	527
Interés sobre obligaciones	1,601	1,455
Pérdida actuarial	252	5,756
Prestaciones pagadas	-1,389	-381
Efectos del cambio de moneda extranjera	1,237	2,861
Obligaciones definidas por prestaciones al final del año	64,414	55,225

Cambios del valor razonable en los activos del plan

en miles de USD	2009	2008
Valor razonable de los activos del plan a principios del año	56,206	46,905
Rendimiento esperado de los activos del plan	1,629	1,954
Contribución del empleador	6,087	3,639
Contribución de los empleados	1,882	1,609
Prestaciones pagadas	-1,389	-381
Pérdida actuarial de los activos del plan	-339	-691
Efectos del cambio de moneda extranjera	1,248	3,171
Valor razonable de los activos del plan al final del año	65,324	56,206

El rendimiento anual actual de los activos del plan para el año hasta el 31 de diciembre de 2009 ascendió a 1,290 miles de USD (2008: 1,263 miles de USD).

Importes registrados en el balance de situación

en miles de USD	2009	2008
Valor actual de las obligaciones definidas por prestaciones	64,414	55,225
Valor razonable de los activos del plan	-65,324	-56,206
Superávit de fondos fijos	-910	-981
(Pérdida)/ganancia actuarial neta no reconocida	0	-2,052
Superávit de pensiones no reconocido	910	3,033
Activo neto	0	0

Dado que el superávit del fondo de pensiones no es recuperable por la FIFA mediante reembolsos o reducciones de contribuciones futuras del empleador, no se ha registrado ningún activo de pensiones hasta la fecha del balance de situación.

Se prevé que la contribución a pagar para el plan del año 2010 ascenderá a 6,820 miles de USD.

Componentes de los gastos de pensiones

en miles de USD	2009	2008
Costo actual del servicio	6,807	5,101
Costo anterior del servicio	681	527
Interés sobre obligaciones	1,601	1,455
Cambios en los activos del plan no reconocidos	-82	0
Pérdida actuarial neta reconocida en el año	591	0
Rendimiento esperado de los activos del plan	-1,629	-1,954
Costo neto de las prestaciones periódicas	7,969	5,129
Contribución de los empleados	-1,882	-1,609
Total de gastos de pensiones	6,087	3,520

Información histórica

en miles de USD	2009	2008	2007	2006
Valor actual de las obligaciones definidas por prestaciones	64,414	55,225	39,906	38,635
Valor razonable de los activos del plan	-65,324	-56,206	-46,905	-44,742
Situación del fondo	-910	-981	-6,999	-6,107
Cambios de las hipótesis	-2,415	4,977	2,389	0
Pérdidas/(beneficios) materializados en los pasivos del plan	2,667	779	-3,254	-1,276
Pérdidas/(beneficios) materializados en los activos del plan	339	691	-89	0
Total de pérdidas/(ganancias) actuarial	591	6,447	-954	-1,276

Principales hipótesis actuariales

	31 dic. 2009	31 dic. 2008
Tasa de descuento	3.25%	3.00%
Tasa de rendimiento esperado de los activos del plan	3.00%	3.00%
Incrementos salariales futuros	2.50%	2.50%
Incrementos de pensiones futuros	1.00%	1.00%

Todos los activos se invierten a través de un contrato de seguro y, por tanto, no es posible separar los activos del plan en categorías diferentes.

Estimaciones y decisiones contables

Los índices y parámetros mencionados anteriormente se basan en experiencias pasadas. El futuro desarrollo de los mercados laborales y de capital podría hacer necesario ajustar estos índices, lo cual podría afectar el cálculo de las obligaciones relacionadas con las pensiones.

12 Otros gastos operativos

en miles de USD	2009	2008
Gastos de transporte, viajes y alojamiento	9,315	5,953
Gastos de informática	8,933	6,472
Servicios de traducción	1,790	2,195
Alquiler de propiedades/costos de mantenimiento y funcionamiento	5,509	5,403
Costos de equipamiento de oficinas y telecomunicaciones	2,522	3,353
Costos de relaciones públicas y promoción	8,221	4,851
Costos de adquisición y producción	19,779	13,836
Otros	23,190	18,062
Total de otros gastos operativos	79,259	60,125

13 Ingresos financieros

en miles de USD	Nota	2009	2008
Ingresos por intereses de efectivo y equivalentes		6,034	19,711
Total de ingresos por intereses		6,034	19,711
Diferencias positivas de cambio de moneda extranjera		2,240	1,010
Beneficios procedentes de derivados sobre tipos de cambio de moneda extranjera	27	0	1,552
Total de ingresos por tipos de cambio de moneda extranjera		2,240	2,562
Cambio del valor razonable		7,356	0
Total de ingresos de activos financieros establecidos a valor razonable a través de la cuenta de pérdidas y ganancias		7,356	0
Total de ingresos financieros		15,630	22,273

Las diferencias positivas de cambio de moneda extranjera proceden principalmente de la valoración de los activos netos mantenidos en moneda extranjera, como CHF o EUR.

La mayor parte de las inversiones en participaciones de capital protegido (véase Nota 21) se vendió en 2009 con ganancia.

14 Gastos financieros

en miles de USD	2009	2008
Gastos por intereses	508	1,019
Total de gastos por intereses	508	1,019
Diferencias negativas de cambio de moneda extranjera	397	3,220
Total de diferencias negativas de cambio de moneda extranjera	397	3,220
Cambio del valor razonable	21	1,682
Total de pérdidas de activos financieros establecidos a valor razonable a través de la cuenta de pérdidas y ganancias	21	1,682
Total de gastos financieros	926	5,921

15 Impuestos sobre ingresos

en miles de USD	2009	2008
Gastos actuales por impuestos	789	620
Total de gastos por impuestos sobre ingresos	789	620

La FIFA tributa de acuerdo con la normativa fiscal suiza aplicable a las asociaciones. De conformidad con dicha normativa, los estados financieros estatutarios constituyen la base de la tributación. En los estados de cuentas estatutarios de la FIFA se tiene en debida consideración el carácter de una organización sin ánimo de lucro que está obligada a destinar la totalidad de sus beneficios, reservas y fondos al desarrollo del fútbol, los proyectos de desarrollo a largo plazo, el ciclo contable de cuatro años y los riesgos financieros inherentes a la principal competición de la FIFA, la Copa Mundial de la FIFA (véase Nota 26, 'Gestión de riesgo financiero'). La tributación de las sociedades dependientes de la FIFA se efectúa conforme a la normativa fiscal local aplicable.

Por ello, la armonización de la base imponible y los beneficios consolidados antes de descontar los impuestos no tendría sentido. Por consiguiente, este cálculo no se ha llevado a cabo. No existen bases imponibles negativas.

No se reconocieron directamente impuestos sobre ingresos en otro resultado integral.

Notas sobre el balance de situación consolidado

16 Efectivo y equivalentes

en miles de USD	31 dic. 2009	Tipo de interés medio ponderado	31 dic. 2008	Tipo de interés medio ponderado
Efectivo disponible, cuentas postales y bancarias	565,806		264,998	
Depósito a un día y depósitos a plazo fijo hasta 3 meses	881,771		441,360	
Total de efectivo y equivalentes	1,447,577	0.59%	706,358	2.33%

Los depósitos a plazo fijo tienen un vencimiento medio de 58 días.

Se avala una cuenta bancaria con la suma de 651 miles de USD para cubrir una garantía bancaria frente a terceras partes.

17 Deudores

en miles de USD	31 dic. 2009	31 dic. 2008
Deudores por explotación de derechos		
– con terceros	236,505	256,679
– provisión para deudas incobrables	–2,840	–2,661
Total de deudores por explotación de derechos	233,665	254,018
Otros saldos deudores		
– con asociaciones miembro y confederaciones	7,834	6,803
– con asociados	277	403
– con terceros	18,482	14,076
Total de otros deudores	26,593	21,282
Préstamos a corto plazo		
– con asociados	0	94
– con terceros	0	141
Total de préstamos a corto plazo	0	235
Total de deudores, neto	260,258	275,535

La mayor parte de los deudores pendientes de pago corresponde a pagos contractuales de emisoras y patrocinadores pagaderos en enero de 2010.

Provisión para deudas incobrables

en miles de USD	31 dic. 2009	31 dic. 2008
Provisión para deudas incobrables		
Saldos al 1° de enero	2,661	2,892
Aplicaciones	-354	-197
Dotaciones	526	0
Reversiones	0	-57
Efectos del cambio de moneda extranjera	7	23
Saldo al 31 de diciembre	2,840	2,661

Estructura de vencimiento de deudores

en miles de USD	31 dic. 2009	31 dic. 2008
Deudores		
Pendiente de vencimiento	247,322	269,772
Vencidos – menos de 30 días	9,820	3,074
Vencidos – menos de 60 días	649	99
Vencidos – más de 60 días	5,307	5,251
Total de deudores	263,098	278,196

18 Gastos anticipados e ingresos devengados

en miles de USD	Nota	31 dic. 2009	31 dic. 2008
Ingresos devengados			
– Copa Mundial de la FIFA 2010	1-4	43,619	79,716
– Otros eventos de la FIFA	1-5	3,390	1,882
Total de ingresos devengados		47,009	81,598
Gastos anticipados			
– Copa Mundial de la FIFA 2010	6	19,949	0
– Otros eventos de la FIFA	6	15,759	4,928
– Programas de desarrollo	8	1,943	2,095
Total de gastos anticipados		37,651	7,023
Otros gastos anticipados e ingresos devengados		766	4,495
Total de gastos anticipados e ingresos devengados		85,426	93,116

19 Propiedad y equipamiento

en miles de USD	Edificios operativos	Terrenos	Propiedades de inversión	Equipamiento de oficina y otro equipo	Total
Costo					
Saldos al 1° de enero de 2008	224,577	15,792	5,278	21,749	267,396
Adquisiciones	0	0	0	143	143
Bajas	0	-668	-5,278	0	-5,946
Saldos al 31 de diciembre de 2008	224,577	15,124	0	21,892	261,593
Adquisiciones	0	0	0	513	513
Reclasificaciones	725	0	0	-725	0
Efectos de cambio de moneda extranjera	0	0	0	65	65
Saldos al 31 de diciembre de 2009	225,302	15,124	0	21,745	262,171
Depreciación acumulada					
Saldos al 1° de enero de 2008	26,902	0	1,192	6,134	34,228
Depreciación	11,342	0	111	3,782	15,235
Bajas	0	0	-1,303	0	-1,303
Saldos al 31 de diciembre de 2008	38,244	0	0	9,916	48,160
Depreciación	11,342	0	0	2,303	13,645
Reclasificaciones	256	0	0	-256	0
Efectos de cambio de moneda extranjera	0	0	0	29	29
Saldos al 31 de diciembre de 2009	49,842	0	0	11,992	61,834
Valor en libros					
Al 1° de enero de 2008	197,675	15,792	4,086	15,615	233,168
Al 31 de diciembre de 2008	186,333	15,124	0	11,976	213,433
Al 31 de diciembre de 2009	175,460	15,124	0	9,753	200,337

Las propiedades no utilizadas con fines operativos se vendieron en 2007 y 2008. La columna "edificios operativos" incluye el Home of FIFA, la FIFA House y otros dos edificios en Zúrich.

20 Activos intangibles

Archivo filmico

en miles de USD	2009	2008
Costo		
Saldos al 1° de enero	5,418	5,418
Adquisiciones	0	0
Saldos al 31 de diciembre	5,418	5,418
Amortización acumulada		
Saldos al 1° de enero	3,251	2,709
Amortización	542	542
Saldos al 31 de diciembre	3,793	3,251
Valor en libros		
Al 1° de enero	2,167	2,709
Al 31 de diciembre	1,625	2,167

21 Activos financieros

en miles de USD	31 dic. 2009	31 dic. 2008
Valores representativos de deuda	22,463	0
Otros	23,944	0
Activos financieros circulantes	46,407	0
Valores representativos de deuda	34,130	198,196
Acciones ordinarias	911	702
Otros	5,000	86,346
Activos financieros no circulantes	40,041	285,244
Total de activos financieros	86,448	285,244

Las inversiones en participaciones de capital protegido y en participaciones de capital garantizado se consideran inversiones estructuradas similares a los valores representativos de deuda, y no sólo limitan los riesgos para la FIFA de pérdidas de valor razonables, sino que ofrecen a la FIFA la posibilidad de obtener plusvalías de mercado con respecto al costo de la inversión. Generalmente, los pagos por intereses vencen al amortizar estas inversiones antes de 2014. El riesgo de contrapartida se ha valorado como remoto.

La mayor parte de las inversiones en participaciones de capital protegido se vendió en 2009 con ganancia.

Todos los valores representativos de deuda y las acciones ordinarias están establecidos a valor razonable con cambios en la cuenta de pérdidas y ganancias y, por tanto, se registran a su valor razonable. Las inversiones en participaciones de capital protegido, que no cotizan, se valoran mediante técnicas de valoración.

Otros

Otros saldos deudores corrientes incluyen un cobro de una emisora socio correspondiente a un acuerdo y a un convenio de reafirmación firmado en mayo de 2004. Este saldo deudor consta como gasto amortizado. Dado que este saldo deudor es pagadero en 2010, se reclasificó como activo circulante en 2009.

En 2008, la FIFA concedió un préstamo al Comité Organizador Local de la Copa Mundial de la FIFA Sudáfrica 2010. La FIFA tiene derecho a retener la cantidad correspondiente del beneficio de la venta de entradas de la Copa Mundial de la FIFA Sudáfrica 2010 expresada en USD. Al 31 de diciembre de 2009, la venta de entradas ya pagadas en USD por un total de 65.6 millones fue compensada contra el préstamo. La cantidad restante se muestra como otros activos financieros circulantes.

En 2009, la FIFA concedió un préstamo al Comité Organizador Local de la Copa Mundial de la FIFA Brasil 2014 a fin de financiar los trabajos relacionados con los preparativos de la competición.

Estimaciones y decisiones contables

No se indican activos financieros por valor de 52 millones de USD y, por tanto, se valoran mediante técnicas de valoración. Los factores que determinan el tipo de descuento pueden cambiar más adelante y, por tanto, tener impacto sobre la valoración de los activos financieros en periodos futuros.

22 Acreedores

en miles de USD	31 dic. 2009	31 dic. 2008
– con asociaciones miembro y confederaciones	45,226	12,289
– con asociados	140	432
– con terceros	10,267	30,354
Total de acreedores	55,633	43,075

23 Gastos devengados e ingresos diferidos

en miles de USD	Nota	31 dic. 2009	31 dic. 2008
Gastos devengados			
– Copa Mundial de la FIFA 2010	6	466,589	301,608
– Otros eventos de la FIFA	6	12,410	9,796
– Programas de desarrollo	8	110,184	88,333
Total de gastos devengados		589,183	399,737
Ingresos diferidos			
– Copa Mundial de la FIFA 2010	1-3	304,868	249,856
– Otros eventos de la FIFA	1-3	6,093	6,878
Total de ingresos diferidos		310,961	256,734
Otras gastos devengados e ingresos diferidos		60,712	7,583
Total de gastos devengados e ingresos diferidos		960,856	664,054

24 Provisiones

en miles de USD	2009	2008
Saldos al 1° de enero	12,327	11,457
Provisiones hechas durante el año	1,042	978
Provisiones utilizadas durante el año	-237	-237
Ajustes	-537	129
Saldos al 31 de diciembre	12,595	12,327

Las provisiones de 12,595 miles de USD cubren los futuros costos del plan de pensiones para los miembros del Comité Ejecutivo de la FIFA. Se realizan pagos anuales de pensiones a todos los miembros del Comité Ejecutivo de la FIFA que han prestado sus servicios durante muchos años y que se han jubilado a partir de 2005. De acuerdo con este plan de jubilaciones, los miembros del Comité Ejecutivo reciben una pensión cuando han sido miembros del Comité durante un periodo de ocho años o más. Los pagos de esta pensión están limitados al número de años de servicio del miembro en el Comité. Solamente los miembros del Comité Ejecutivo de la FIFA podrán beneficiarse de este plan. Los familiares de un miembro del Comité Ejecutivo no tendrán derecho a percibir ningún tipo de pago. Los pagos comienzan a recibirse en el siguiente ejercicio económico de la FIFA después de producirse la jubilación.

No existe ninguna otra obligación legal o contractual que requiera el establecimiento de provisiones.

25 Fondos propios

Capital de asociación

El capital de asociación asciende a 5 millones de CHF.

Reserva de cobertura

La reserva de cobertura incluye el beneficio o la pérdida efectiva del cambio neto acumulado del valor razonable de los instrumentos de cobertura de flujos de efectivo cuando la transacción cubierta aún no se ha llevado a cabo (véase Nota 27).

Gestión del capital

La FIFA fue fundada bajo la forma jurídica de asociación, tal como lo definen el artículo 60 y ss. del Código Civil suizo. De acuerdo con el artículo 2 de sus Estatutos, el objetivo de la FIFA es mejorar constantemente el fútbol y promoverlo en el mundo, especialmente a través de programas juveniles y proyectos de desarrollo. La FIFA es una organización sin ánimo de lucro y como tal está obligada a destinar la totalidad de sus beneficios, reservas y fondos a este propósito. La FIFA es una asociación y, por tanto, no paga dividendos.

En caso de disolución de la FIFA, sus fondos no se distribuirán, sino que serán transferidos al tribunal supremo del país en el que se localiza su sede. El tribunal supremo los invertirá en valores de primera clase hasta el restablecimiento de la federación.

La estrategia de la FIFA es aumentar sus fondos propios para cubrir los riesgos relacionados con la Copa Mundial de la FIFA (véase también la Nota 26).

Otra información

26 Gestión de riesgo financiero

Durante el transcurso habitual de las operaciones de la FIFA surgen riesgos asociados con los tipos de cambio de moneda extranjera, tipos de interés, insolvencia y liquidez.

Riesgo de insolvencia

Conforme a la estrategia de mercadotecnia y televisión de la FIFA, se vendieron los derechos de transmisión televisiva en los mercados clave para las competiciones finales de la Copa Mundial de la FIFA 2010 y la de 2014 directamente a los responsables de las cadenas televisivas. En el caso de la Copa Mundial de la FIFA 2006, los derechos se vendieron en paquetes a intermediarios.

En el sector de la mercadotecnia, la FIFA aplica una nueva estrategia desde 2007, y ahora distingue entre Socio FIFA, patrocinador de la Copa Mundial de la FIFA y promotor nacional. En este contexto, el número de Socios FIFA se ha reducido de 15 en el periodo 2003-2006 a 6 para el ciclo 2007-2010.

Los ingresos de derechos de televisión y de mercadotecnia proceden de grandes compañías multinacionales y entes públicos de radiodifusión y televisión. Parte de los ingresos pendientes de cobro también está cubierta por garantías bancarias. Además, los contratos incluyen una cláusula resolutoria que conlleva su rescisión si una de las partes no cumple con el acuerdo. En caso de incumplimiento de contrato por parte de un afiliado comercial, la FIFA no está obligada a reembolsar los servicios ni las contribuciones recibidas. Además, la FIFA tiene el derecho a reemplazar los contratos que han finalizado con nuevos acuerdos de mercadotecnia o de transmisión.

Podrían surgir riesgos crediticios materiales si varios afiliados comerciales no pudieran cumplir con sus obligaciones contractuales y si la FIFA no pudiera encontrar sustitutos a tiempo. La directiva de la FIFA supervisa y lleva a cabo un continuo y estricto seguimiento de la situación de los créditos de los afiliados comerciales. Dada la buena clasificación de sus créditos y la elevada diversificación de las carteras de sus afiliados comerciales, la FIFA cree que es muy improbable que suceda algo semejante.

Igualmente, las inversiones y contratación de productos financieros derivados sólo se realizan con partes contratantes de elevada solvencia crediticia.

Riesgo de tipos de interés

La FIFA está expuesta a fluctuaciones de los tipos de interés en sus emplazamientos a corto plazo de depósitos a plazo fijo. Dado que el tipo de interés de todos los depósitos a corto plazo se fija a finales de año, en este tipo de transacciones no hay una exposición directa a las fluctuaciones del tipo de interés.

Surge un riesgo de tipo de interés al valorar los activos financieros mediante técnicas de valoración. Si los tipos de interés al 31 de diciembre de 2009 hubieran sido un 1% más altos (o bajos), el resultado neto habría sido 0.7 millones de USD inferior (o superior).

Al 31 de diciembre de 2009 no hay riesgo de tipo de interés en las transacciones financieras, ya que la FIFA se autofinancia totalmente.

Riesgo de cambio de moneda extranjera

El 1º de enero de 2007, la FIFA cambió su moneda funcional, que era el franco suizo, al dólar estadounidense, ya que la mayoría de sus flujos de efectivo están denominados en dicha moneda. La exposición a los riesgos del cambio de moneda extranjera se produce en las transacciones denominadas en monedas que no sean USD, especialmente en EUR, CHF y GBP.

La FIFA recibe entradas de efectivos en moneda extranjera en forma de ingresos procedentes de la venta de ciertos derechos denominados en EUR, CHF o GBP. Por otro lado, la FIFA tiene gastos muy elevados, especialmente de personal y de explotación, relativos a las oficinas de la FIFA en Zúrich, denominados en CHF, mientras que no se esperan grandes gastos en EUR o GBP. El Departamento de Control y Planificación Estratégica prevé regularmente la liquidez y las necesidades de moneda extranjera hasta la Copa Mundial de la FIFA 2010. Si se constata algún riesgo asociado al tipo de cambio de moneda extranjera, la FIFA recurre a contratos de cambio de moneda extranjera y productos derivados estructurados para compensar dicho riesgo de exposición (véase también Nota 27).

Al 31 de diciembre de 2009, la FIFA está expuesta a los siguientes riesgos de fluctuación del tipo de cambio de moneda extranjera:

- Si el EUR hubiera ganado (o perdido) un 10% frente al USD hasta al 31 de diciembre de 2009, el resultado neto habría sido de 42.7 millones de USD más (o menos).
- Si el CHF hubiera ganado (o perdido) un 10% frente al USD hasta al 31 de diciembre de 2009, el resultado neto habría sido de 6.1 millones de USD más (o menos).
- Si la GBP hubiera ganado (o perdido) un 10% frente al USD hasta al 31 de diciembre de 2009, el resultado neto habría sido de 4.6 millones de USD más (o menos).

Este análisis de fluctuaciones muestra solamente el efecto desde una perspectiva contable y no de ganancias o pérdidas realizadas.

Posiciones expuestas a riesgo de cambio de moneda extranjera al 31 de diciembre de 2009

en miles	CHF	EUR	GBP
Efectivo y equivalentes	64,474	146,031	230
Deudores	10,792	46,926	24,490
Gastos anticipados e ingresos devengados	280	0	0
Exposición al aplicar el porcentaje de finalización	810	113,375	4,875
Activos financieros	5,029	15,637	0
Total de activos denominados en moneda extranjera	81,385	321,969	29,595
Acreeedores	8,723	0	10
Gastos devengados e ingresos diferidos	65	0	0
Exposición al aplicar el porcentaje de finalización	8,321	24,637	1,038
Total de pasivos denominados en moneda extranjera	17,109	24,637	1,048
Exposición neta en moneda extranjera	64,276	297,332	28,547

Riesgo de liquidez

Al 31 de diciembre de 2009, la FIFA se autofinancia plenamente. Además, la FIFA dispone de líneas de crédito contractuales o aseguradas a corto plazo por la suma de 223 millones de CHF, parcialmente garantizadas por sus mismas propiedades, que podrían usarse para cubrir cualquier necesidad adicional de liquidez.

Vencimiento de los pasivos financieros

en miles de USD	31 de diciembre de 2009		31 de diciembre de 2008	
	90 días	1 año o menos	90 días	1 año o menos
Acreeedores – con asociaciones y confederaciones	0	45,226	0	12,289
Acreeedores – con asociados	140	0	432	0
Acreeedores – con terceros	10,267	0	30,354	0
Pasivos financieros derivados	0	12,906	0	8,248
Total	10,407	58,132	30,786	20,537

Los deudores y acreeedores a/de asociaciones y confederaciones no tienen una fecha específica de vencimiento. Generalmente, las cuentas se usan para saldar nuevas facturas a y de asociaciones y confederaciones. De acuerdo con los Estatutos de la FIFA, los deudores y acreeedores pueden ser consolidados.

Riesgo de cancelación

La situación financiera de la FIFA depende del éxito de la organización de la Copa Mundial de la FIFA, ya que casi todos los contratos con afiliados comerciales están relacionados con este evento. En caso de cancelación, cese o no celebración de la Copa Mundial de la FIFA, la FIFA correría el riesgo de que algunos de los ingresos ya recibidos y abonados en cuenta tuvieran que ser devueltos.

Hasta la Copa Mundial de la FIFA 2002, la FIFA podía cubrir este riesgo a través de una compañía de seguros. Sin embargo, desde el 11 de septiembre ha sido prácticamente imposible encontrar cobertura de seguro comparable. Para la Copa Mundial de la FIFA 2006, parte de los riesgos se transfirieron al mercado de capitales mediante una transacción de mercado de capitales ("bono de cancelación").

En su sesión del 24 de octubre de 2008, el Comité Ejecutivo decidió asegurar el riesgo de aplazamiento y/o traslado a otro país de la Copa Mundial de la FIFA 2010 y la Copa Mundial de la FIFA 2014. La cobertura de riesgo abarca catástrofes naturales, accidentes, disturbios, guerras, actos terroristas, no participación de equipos y epidemias. La cancelación del evento no está cubierta por el seguro y tendría que cubrirse con recursos financieros propios de la FIFA.

El volumen máximo asegurado es 650 millones de USD para cubrir los gastos adicionales de la FIFA en caso de aplazamiento y/o traslado a otro país del evento.

Al 31 de diciembre de 2009, la cobertura de seguro se ha colocado en su totalidad en el mercado de seguros.

Clasificación de activos financieros

en miles de USD	31 de diciembre de 2009			31 de diciembre de 2008		
	Préstamos y deudores	Activos financieros a valor razonable con cambios en PyG	Derivados utilizados con fines de cobertura	Préstamos y deudores	Activos financieros a valor razonable con cambios en PyG	Derivados utilizados con fines de cobertura
Efectivo y equivalentes	1,447,577	0	0	706,358	0	0
Deudores	260,258	0	0	275,535	0	0
Activos financieros derivados	0	0	22,109	0	0	54,984
Activos financieros	28,944	57,504	0	86,346	198,898	0
Total	1,736,779	57,504	22,109	1,068,239	198,898	54,984

Debido a su próximo vencimiento, el valor en libros de los activos financieros se aproxima al valor razonable.

Clasificación de pasivos financieros

en miles de USD	31 de diciembre de 2009			31 de diciembre de 2008		
	Pasivos financieros a valor razonable con cambios en PyG	Pasivos financieros a coste amortizado	Derivados utilizados con fines de cobertura	Pasivos financieros a valor razonable con cambios en PyG	Pasivos financieros a coste amortizado	Derivados utilizados con fines de cobertura
Acreeedores	0	55,633	0	0	43,075	0
Pasivos financieros derivados	0	0	12,906	0	0	8,248
Total	0	55,633	12,906	0	43,075	8,248

Debido a su próximo vencimiento, el valor en libras de los acreedores se aproxima al valor razonable.

Declaración sobre el valor razonable

Los activos financieros designados a su valor razonable a través de la cuenta de pérdidas y ganancias por un valor de 5.7 millones de USD se negocian en mercados activos y el valor razonable se basa en la cotización oficial no ajustada a la fecha del balance de situación (Nivel 1). Los activos financieros designados a su valor razonable a través de la cuenta de pérdidas y ganancias por un valor de 51.8 millones de USD y los productos derivados para actividades de cobertura por un valor de 9.2 millones de USD no se negocian en mercados activos y el valor razonable del balance de situación se determina mediante técnicas de valoración con datos de mercado observables (Nivel 2).

27 Operaciones de cobertura e instrumentos financieros derivados

La FIFA utiliza derivados en moneda extranjera y los traspasa para cubrir la exposición de ingresos procedentes de derechos de transmisión televisiva denominados en EUR o GBP. Según las necesidades previstas conforme a los pronósticos, los ingresos se convierten en CHF o USD. Todas las transacciones de cobertura cubren los ingresos definidos ya contractualmente. Todas las transacciones de cobertura se hacen de acuerdo con la estrategia decidida por el Comité Ejecutivo de la FIFA.

Con objeto de limitar la volatilidad de los beneficios para los resultados de la compañía, la FIFA aplica la contabilidad de cobertura según las NIIF. Todas las transacciones son clasificadas como compensación de flujo de efectivos. Se espera que todas las transacciones de cobertura sean muy eficientes, ya que la suma, la moneda y el vencimiento de la transacción concuerdan con la transacción de cobertura.

Al 31 de diciembre de 2009, la FIFA ha contratado parte de los derechos de transmisión televisiva relacionados con la Copa Mundial de la FIFA 2010 en EUR y GBP. En total, con las operaciones de cobertura la FIFA ha asegurado ingresos futuros por la suma de 258.6 millones de EUR y 30.7 millones de GBP.

en miles de USD	31 de diciembre de 2009		31 de diciembre de 2008	
	Valor razonable positivo	Valor razonable negativo	Valor razonable positivo	Valor razonable negativo
Coberturas de flujos de efectivo				
– efectivas en el próximo año	22,109	12,906	25,989	0
– efectivas al año siguiente	0	0	28,995	8,248
Total	22,109	12,906	54,984	8,248
de lo cual				
– reconocido en fondos propios	9,203	0	46,736	0

La parte efectiva de las transacciones de cobertura ha sido reconocida en la reserva de cobertura en los fondos propios. Al 31 de diciembre de 2009, no se han detectado problemas significativos. De la reserva de cobertura de años anteriores se transfirió 25,989 miles de USD a la cuenta de ingresos. Los ingresos procedentes de transmisiones televisivas se han incrementado en 25,175 miles de USD. La diferencia refleja el cambio en el valor razonable de los instrumentos de cobertura entre el comienzo del año y la fecha de liquidación.

Los ingresos procedentes de derechos de transmisión de la Copa Mundial de la FIFA 2014 todavía no han sido cubiertos, puesto que, si bien es cierto que ya se ha contratado gran parte de los derechos, el flujo de ingresos empezará principalmente a partir de 2011.

28 Asuntos legales y pasivos contingentes

Proceso relativo a la violación del derecho de la propiedad intelectual

El Tribunal del Distrito de Nueva York (EE UU) desestimó la demanda impuesta contra la FIFA, FIFA Marketing & TV AG, además de otros denunciados, que solicitaba la suma de 50 millones de USD por violación de la propiedad intelectual. Puesto que el demandado cometió un error al apelar la decisión del Tribunal del Distrito de Nueva York, la demanda se dio por concluida.

Pasivos contingentes

La FIFA garantiza un pasivo máximo de 783 miles de USD a un tercero hasta el 31 de diciembre de 2010. Al 31 de diciembre de 2009, el riesgo de ocurrencia es remoto.

No hay más asuntos legales importantes ni ningún otro tipo de información que revelar.

29 Compromisos de inversión

Al 31 de diciembre de 2009, la FIFA no tiene compromisos de inversión.

30 Ingreso contingente

Varios acuerdos con afiliados comerciales en relación con los derechos concedidos para la Copa Mundial de la FIFA 2010 incluyen, además de pagos mínimos ya garantizados, elementos de ingresos contingentes. Dichos elementos de ingresos sólo son reconocidos si es probable que la FIFA perciba pagos adicionales. Dado que en la mayoría de los casos esto sólo se podrá determinar después de la Copa Mundial de la FIFA Sudáfrica 2010, todavía no se reconocen dichos ingresos contingentes.

31 Arrendamientos operativos

en miles de USD	31 dic. 2009	31 dic. 2008
Menos de 1 año	1,015	1,227
1-5 años	2	562
Total	1,017	1,789

La FIFA alquila oficinas, vehículos y equipos de oficina bajo acuerdos de arrendamiento operativo. Estos arrendamientos generalmente se establecen durante un periodo inicial de entre uno y cinco años, con opción de renovación posterior. Ninguno de los acuerdos de arrendamiento incluye alquileres contingentes.

En 2009, se reconoció una suma total de 1,214 miles de USD como gastos asignables a la cuenta de resultados para arrendamientos operativos (2008: 848 miles de USD).

32 Transacciones con asociados

Identidad de asociados

La FIFA, como asociación, tiene 208 miembros. Las asociaciones que están afiliadas a la FIFA también forman confederaciones. Adicionalmente, desde la perspectiva de la FIFA, las siguientes personas son consideradas como asociados: los miembros del Comité Ejecutivo y de la Comisión de Finanzas, así como otros directivos clave.

Transacciones con asociados

Cada miembro de la FIFA debe pagar una cuota anual de suscripción, actualmente de 300 CHF, y por cada partido internacional (incluidos los partidos amistosos, torneos y todos los partidos de los Torneos Olímpicos de Fútbol) disputado entre dos equipos internacionales de la categoría A. La asociación del país en el que se juega el partido deberá pagar además una parte de la recaudación bruta del mismo a la FIFA. Los ingresos procedentes de partidos internacionales ascendieron a un total de 4.6 millones de USD en 2009 (2008: 7.8 millones de USD).

La FIFA realiza contribuciones anuales (FAP, Programa *Goal*) a las asociaciones miembro y confederaciones para apoyar sus esfuerzos de promoción y fomento de la práctica del fútbol en sus respectivas regiones (véase Nota 8). Estos gastos en desarrollo ascendieron a un total de 172.4 millones de USD en 2009 (2008: 133.2 millones de USD). Los gastos acumulados en desarrollo devengados al 31 de diciembre de 2009 ascendieron a 110.2 millones de USD (2008: 88.3 millones de USD).

La FIFA organiza la Copa Mundial de la FIFA y otros eventos de la FIFA. En este sentido, la FIFA presta apoyo financiero a los comités organizadores locales e indemniza a los equipos por sus gastos de viaje y alojamiento. Los equipos que se clasifican para la Copa Mundial de la FIFA reciben un subsidio que cubre el costo de sus preparativos. En 2009, la FIFA abonó 32 millones de USD a las asociaciones miembro participantes.

El total de apoyo financiero a los comités organizadores locales de otras competiciones de la FIFA asciende a 4.7 millones de USD. Los pagos totales para equipos y confederaciones para otros eventos de la FIFA alcanzan los 45.3 millones de USD.

La FIFA mantiene cuentas deudoras con asociados que se elevan a 8.1 millones de USD (2008: 7.2 millones de USD), y cuentas acreedoras que ascienden a 45.4 millones de USD (2008: 12.7 millones de USD).

Personal directivo clave

Los miembros del Comité Ejecutivo, de la Comisión de Finanzas y de la Dirección de la FIFA son considerados como el personal directivo clave. En 2009, se abonaron a los directivos clave prestaciones en materia de salarios a corto plazo por un total de 20.9 millones de USD (2008: 18.5 millones de USD). Además de estas retribuciones a corto plazo, la FIFA hace aportaciones a planes de jubilación de prestación definida. Los gastos reconocidos correspondientes a prestaciones post-empleo ascendieron en 2009 a 2.1 millones de USD (2008: 2.1 millones de USD).

33 Sociedades dependientes consolidadas

	Lugar de constitución	Actividad	Interés sobre propiedad 2009	Interés sobre propiedad 2008
FIFA Travel GmbH	Zúrich, Suiza	Agencia de viajes	100%	100%
Early Warning System GmbH	Zúrich, Suiza	Sociedad de servicios	95%	95%
FIFA Transfer Matching System GmbH	Zúrich, Suiza	Sociedad de servicios	95%	95%
FIFA Beach Soccer S.L.	Barcelona, España	Gestión de eventos	70%	70%
2010 FIFA World Cup Ticketing (Pty) Ltd	Nasrec, Sudáfrica	Venta de entradas	100%	100%
FIFA World Cup South Africa (Pty) Ltd	Nasrec, Sudáfrica	Sociedad de servicios	100%	100%
FIFA Marketing & TV AG	Zúrich, Suiza	Sin actividad	100%	100%
FIFA Media AG	Zúrich, Suiza	Sin actividad	100%	100%
FIFA Marketing & TV Deutschland GmbH	Alemania	Sin actividad	En liquidación	En liquidación

34 Acontecimientos posteriores al cierre

El Comité Ejecutivo ha autorizado la presentación de estos estados financieros consolidados el 19 de marzo de 2010.

Los estados financieros consolidados del 2009 se presentarán para su aprobación al Congreso de la FIFA que se celebrará el 9 y 10 de junio de 2010.

No ha surgido ninguna situación o acontecimiento desde el 31 de diciembre de 2009 que pudiese dar lugar a un ajuste de los valores contabilizados correspondientes a los activos y pasivos de la FIFA al 31 de diciembre de 2009 y/o en la información publicada.



Informe de auditoría al Congreso de la FIFA

Como auditores estatutarios hemos auditado los estados financieros consolidados de Fédération Internationale de Football Association (FIFA), que comprenden el balance de situación, la cuenta de pérdidas y ganancias, el estado de flujos de efectivo, el estado de cambios en el patrimonio neto, el estado del resultado integral y las notas correspondientes a los estados financieros consolidados para el ejercicio anual terminado en 31 de diciembre de 2009.

Responsabilidad del Comité Ejecutivo de la FIFA

El Comité Ejecutivo de la FIFA es responsable de la formulación e imagen fiel de los estados financieros consolidados preparados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) y los requisitos de la legislación Suiza. Esta responsabilidad incluye el diseño, implementación y mantenimiento de un sistema de control interno relevante para formular y mostrar la imagen fiel de los estados financieros consolidados, que estén libres de errores significativos, bien sea por fraude o error. Asimismo, el Comité Ejecutivo de la FIFA también es responsable de seleccionar y aplicar unos principios contables apropiados y hacer estimaciones contables que sean razonables en las circunstancias.

Responsabilidad del Auditor

Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre los citados estados financieros consolidados, basada en nuestra auditoría. Nuestra auditoría se llevó a cabo de acuerdo con la legislación Suiza, las normas de auditoría suizas y las Normas Internacionales de Auditoría, que requieren que una auditoría sea planificada y llevada a cabo para obtener una seguridad razonable que los estados financieros consolidados están libres de errores significativos.

Una auditoría consiste en llevar a cabo procedimientos para obtener evidencia sobre los importes y desgloses en los estados financieros consolidados. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la valoración de los riesgos de errores significativos en los estados financieros consolidados, bien sea por fraude o error. Al efectuar estas valoraciones de riesgos, el auditor considera el sistema de control interno relevante en la formulación y para la imagen fiel mostrada de los estados financieros consolidados a efectos de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero no con el fin de expresar una opinión sobre la efectividad del sistema de control interno de la entidad. Una auditoría también contempla evaluar si los principios contables aplicados son apropiados y la razonabilidad de las estimaciones contables realizadas, además de la presentación de los estados financieros consolidados tomados en su conjunto. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionar una base para nuestra opinión.

Opinión

En nuestra opinión, los estados financieros consolidados para el ejercicio terminado en 31 de diciembre de 2009 expresan la imagen verdadera y fiel de la situación financiera consolidada de Fédération Internationale de Football Association y de los resultados consolidados de sus operaciones y de los flujos de efectivo consolidados, de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) y la legislación suiza.

Informe sobre otros requisitos legales

Confirmamos que cumplimos con los requisitos legales con respecto a las licencias, de acuerdo con el Auditor Oversight Act (AOA), y la independencia (artículo 728 CO) y que no existen circunstancias que sean incompatibles con nuestra independencia.

De acuerdo con el artículo 728a, párrafo 1, apartado 3 CO y la norma de auditoría suiza 890, confirmamos que existe un sistema de control interno que ha sido diseñado para preparar los estados financieros consolidados de acuerdo con las instrucciones del Comité Ejecutivo de la FIFA.

Recomendamos que se aprueben los estados financieros consolidados presentados.

KPMG AG



Fredy Luthiger
Auditor Colegiado
Auditor Responsable



Alex Fähndrich
Auditor Colegiado

Zurich, 19 de marzo de 2010

Informe de la Comisión de Auditoría Interna al Congreso de la FIFA

En nuestra función de Comisión de Auditoría Interna de la FIFA hemos revisado las cuentas consolidadas (balances de situación, cuentas de pérdidas y ganancias, movimiento de fondos propios, estado de flujos de efectivo, el estado del resultado integral y notas) de la Fédération Internationale de Football Association para el periodo transcurrido entre el 1º de enero de 2009 y el 31 de diciembre de 2009.

Nuestra responsabilidad es revisar dichas cuentas y expresar una opinión basada en nuestra evaluación y de acuerdo con el mandato de auditoría del 5 de marzo de 2003. Hemos revisado las cuentas consolidadas del 2009 mediante:

- el análisis del informe de los auditores externos;
- el Informe de Auditoría Detallado para el Comité Ejecutivo 2009;
- los comentarios sobre los estados financieros durante las sesiones de la Comisión de Auditoría Interna del 30 de mayo de 2009 y del 15 de marzo de 2010, en presencia del Presidente de la FIFA, el Secretario General, el Director de Finanzas y Administración de la FIFA y los auditores externos.

Asimismo, hemos evaluado los principios de contabilidad aplicados, las estimaciones importantes y, ante todo, la presentación general de los estados financieros. Consideramos que nuestra revisión constituye una base razonable para fundamentar nuestra opinión. Además, confirmamos que hemos tenido acceso, sin ningún tipo de restricción, a toda la documentación e información necesarias para la evaluación.

Por ello, recomendamos al Congreso de la FIFA la aprobación de los estados financieros consolidados para el ejercicio 2009.

Por la Comisión de Auditoría Interna



Dr. Franco Carraro
Presidente de la Comisión

Zúrich, 15 de marzo de 2010